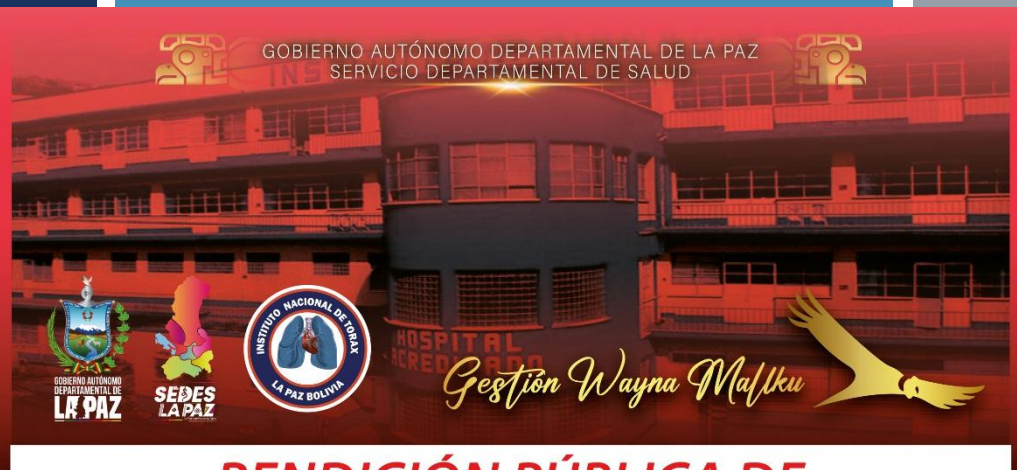




RENDICIÓN PÚBLICA DE **CUENTAS FINAL 2025**

INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX

EN CUMPLIMIENTO AL NUMERAL 4 DEL ARTÍCULO 235 DE LA CONSTITUCIÓN
POLÍTICA DEL ESTADO PLURINACIONAL, LEY 341 DE LA PARTICIPACIÓN Y
CONTROL SOCIAL; LEY 974 DE UNIDADES DE TRANSPARENCIA Y LUCHA
CONTRA LA CORRUPCIÓN.

25 FEBRERO 2026 | **11:00** Hrs.



LA PAZ, UNIDOS POR LA SALUD

M.Sc. SANTOS QUISPE QUISPE
GOBERNADOR DEL DEPARTAMENTO DE LA PAZ
GESTIÓN WAYNA MALLKU

RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL

GESTION 2025



INSTITUTO NACIONAL DE TORAX



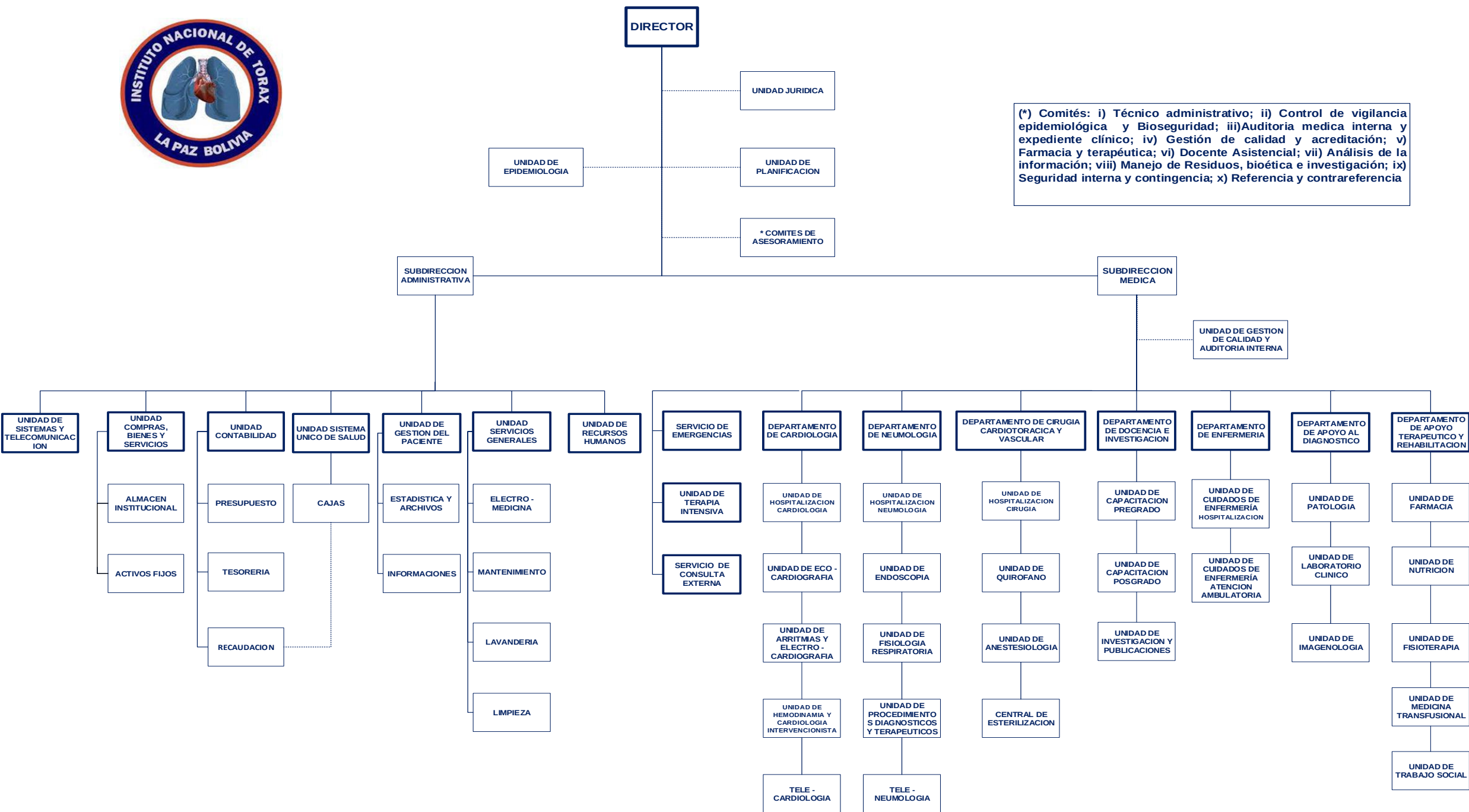
NORMAS

- CADA UNA DE LAS PRESENTACIONES DEBERAN RESTRINGIRSE AL TIEMPO ESTABLECIDO, 10 MINUTOS POR DEPARTAMENTO
- TODAS LA PREGUNTAS, OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES SE HARAN A LA CONCLUSION DE LA ULTIMA PRESENTACION
- TANTO LAS PREGUNTAS COMO LAS RESPUESTAS DEBEN SER CORTAS Y PRECISAS (USAR EL CHAT)
- SE PRIORIZARÀ LAS INTERVENCIONES DE LOS INVITADOS ESPECIALES



PROGRAMA

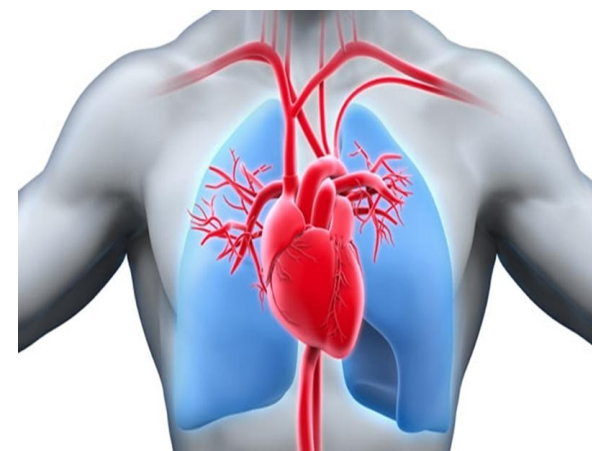
- INICIO DE AUDIENCIA PUBLICA DE RENDICION DE CUENTAS 2025
Dr. Marco Antonio García
DIRECTOR INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX.
 - INFORME DE GESTIÓN DEL DEPARTAMENTO DE CARDIOLOGÍA.
Dr. Enrique Oropeza O.
JEFE a.i. DPTO. CARDIOLOGÍA.
 - INFORME DE GESTIÓN DEL DEPARTAMENTO DE NEUMOLOGÍA.
Dr. German Villavicencio
JEFE a.i. DPTO. NEUMOLOGÍA.
 - INFORME DE GESTIÓN DE LA UNIDAD DE TERAPIA INTENSIVA.
Dr. Gerald Chuquimia
JEFE a.i. UNIDAD DE TERAPIA INTENSIVA.
 - INFORME DE GESTIÓN DEL DEPARTAMENTO DE CIRUGÍA CARDIOTORÁCICA Y VASCULAR.
DR. Efraín Núñez suárez
JEFE a.i. DPTO. Cirugía Cardiotorácica y Vascular
 - INFORME DE GESTIÓN DEL DEPARTAMENTO DE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN.
Dr. J. Mauricio Arce Carreón
JEFE a.i. DPTO. DOCENCIA E INVESTIGACIÓN
 - INFORME DE GESTIÓN DEL SERVICIO DE EMERGENCIAS.
- INFORME DE GESTIÓN DEL SERVICIO DE EMERGENCIAS.
Dr. Jesús Gómez Mendivil
JEFE a.i. SERVICIO DE EMERGENCIAS.
 - INFORME DE GESTIÓN DE LA UNIDAD DE LABORATORIO CLINICO
Dra. Zulma Lima.
JEFE a.i. UNIDAD DE LABORATORIO CLINICO
 - INFORME DE GESTIÓN DE LA UNIDAD DE FARMACIA
Dra. Gladys Rosario Bustillos
RESPONSABLE DE LA UNIDAD DE FARMACIA
 - INFORME DE GESTIÓN DEL DEPARTAMENTO DE ENFERMERIA.
Lic. Magda Velazco A.
JEFE a.i. DPTO. ENFERMERIA
 - INFORME ADMINISTRATIVO FINANCIERO DE SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA.
Lic. Nilda Mamani
SUB DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO.



INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX DIRECCIÓN



AUDIENCIA PUBLICA RENDICION DE CUENTAS FINAL GESTION 2025



Dr. Marco Antonio García Choque
DIRECTOR DEL INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX.
LA PAZ, 25 de FEBRERO 2025.

Tel.: +591 2226462
Correo electrónico:
institutonacionaltorax@gmail.com
La Paz - Bolivia

INFORME DE GESTION 2026

En cumplimiento a la normativa vigente sobre transparencia y rendición pública de cuentas, presento el resumen ejecutivo de la gestión 2025, que refleja el uso responsable, eficiente y transparente de los recursos asignados, así como los principales logros, dificultades y desafíos institucionales.

Durante la gestión 2025, el Hospital desarrolló sus actividades asistenciales en el marco del Sistema Único de Salud (SUS), garantizando la atención integral, oportuna y gratuita a la población, pese a un contexto de restricciones presupuestarias y crecientes demandas en salud especializada.

TABLA CAPACIDAD INSTALADA INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX - 2024

Nº	PLANTA FÍSICA ASISTENCIAL		ATENCIÓN
1	NÚMERO TOTAL DE CAMAS	86 CAMAS CENSABLES	24 HRS
2	NUMERO DE QUIRÓFANOS	2 QUIROFANOS	6 HORAS Y POSTERIOR A LLAMADO
3	SERVICIO DE EMERGENCIAS	4 CAMAS, 3 CAMILLAS NO CENSABLES	24 HRS
4	DEPARTAMENTO DE CARDIOLOGÍA	30 CAMAS	24 HRS
		ECOCARDIOGRAFÍA	6 HRS
		ELECTROFISIOLOGÍA	12 HRS
		HOLTER	24 HRS
		HEMODINÁMIA	6 HRS
5	DEPARTAMENTO DE NEUMOLOGÍA	32 CAMAS	24 HRS
		FIBRO BRONCOSCOPIA	6 HRS
		FISIOLOGÍA RESPIRATORIA	6 HRS
6	DEPARTAMENTO DE CIRUGÍA	18 CAMAS	24 HRS
7	UNIDAD DE TERAPIA INTENSIVA	6 CAMAS	24 HRS

Nº	PLANTA FISICA CONSULTA EXTERNA		ATENCION
1	SERVICIO DE CONSULTA EXTERNA	CARDIOLOGIA	LUNES A VIERNES MATUTINA: DE 9:00 A 13:00 HRS VESPERTINA: DE 14:00 A 18:00 HRS
		NEUMOMLOGIA	LUNES, MARTES, MIERCOLES.Y VIERNES MATUTINA: DE 9:00 A 13:00 HRS. VESPERTINA: DE 14:00 A 18:00 HRS
		CIRUGIA CARDIO TORACICA Y VASCULAR	LUNES, MARTES, MIERCOLES Y JUEVES MATUTINA: DE 9:00 A 12:00 HRS. VESPERTINA DE 14:00 A 18:00 HRS
		HEMATOLOGIA	LUNES, MARTES Y VIERNES MATUTINA: DE 9:00 A 11:00. VESPERTINA: DE 14:00 A 18:00 HRS

ACTIVIDAD ASISTENCIAL

- INCREMENTO DE PRESTACIONES (LABORATORIO Y GABINETE, CONSULTA EXTERNA, EMERGENCIAS Y HOSPITALIZACIÓN)
- IMPLEMENTACIÓN UNIDAD DE GESTIÓN DE CALIDAD Y AUDITORIA Y ATENCIÓN AL CLIENTE
- A DESTACAR: ACTIVIDAD DE TOMOGRAFÍA, HEMODINAMIA Y CIRUGÍAS CARDÍACAS
- FORTALECIMIENTO DE U. BRONCOSCOPÍA Y FISIOLÓGIA RESPIRATORIA CON INCREMENTO DE PERSONAL Y DE PRESTACIONES.
- HABILITACIÓN DE CONSULTA EXTERNA EN LA TARDE (EN PROCESO)
- MEJOR ORGANIZACIÓN DEL SISTEMA DE ATENCIÓN DE PACIENTES PARA C.E. GRACIAS AL TRABAJO DEL PERSONAL DEL SUS, **TIEMPO MINIMO DE ESPERA**

RECURSOS HUMANOS

- Total funcionarios I.N.T. = 375
(SEDES 211, MINISTERIO DE SALUD 160, CONTRATOS 4)
- SOLICITUD DE OPTIMIZACION DE RECURSOS HUMANOS
(PERSONAL CON PRODUCCION BAJA O CERO)
- SOLICITUD DE REPOSICION DE ITEMS

CRECIMIENTO

VEGETATIVO

2025

- **ITEM MINISTERIO: 14 FUNCIONARIOS**

3 MEDICOS

2 LIC. BIOIMAGENOLOGOS

1 LIC. ENFERMERIA

2 AUX. ENFERMERIA

1 FARMACEUTICA

4 AUX. ADMINISTRATIVOS

1 LIC. NUTRICION

- **ITEM SEDES: 5 FUNCIONARIOS**

- 3 REPOSICIONES

- 2 NUEVOS

1. Ejecución Presupuestaria – Recursos SUS (TGN 41/111)

El presupuesto vigente ejecutado durante la gestión 2025 alcanzó un total de **Bs. 8.462.878**, logrando una **ejecución del 99,93%**, calificada dentro del rango “**MUY BUENO**”, lo que evidencia una adecuada planificación, control y uso eficiente de los recursos públicos.

Los principales rubros ejecutados corresponden a:

- **Medicamentos, productos químicos y farmacéuticos**
- **Instrumental médico-quirúrgico**
- **Alimentación hospitalaria**
- **Servicios básicos (energía eléctrica, agua, gas y telefonía)**
- **Materiales de limpieza, higiene y servicios de apoyo**

Estos gastos permitieron asegurar la continuidad operativa del hospital, el abastecimiento oportuno de insumos críticos y la atención permanente a los pacientes del SUS.

2. Recursos Específicos – Regalías Mineras (20/220)

En el marco del financiamiento para **mantenimiento de infraestructura y equipamiento**, se ejecutó un presupuesto de **Bs. 530.000**, alcanzando una ejecución del **99,99%**, calificada también como **MUY BUENA**.

Estos recursos permitieron realizar trabajos de:

- Mantenimiento preventivo y correctivo de equipos médicos
- Adquisición de repuestos, materiales eléctricos y herramientas
- Mejora de condiciones de infraestructura hospitalaria

Contribuyendo a mantener la funcionalidad y seguridad de los servicios hospitalarios.

3. Recursos de Generación Propia (20/230)

- 3Durante la gestión 2025, el hospital generó **Bs. 647.221,57** por concepto de recursos propios, de los cuales se ejecutaron **Bs. 633.498,30**, alcanzando una **ejecución financiera del 97,88%** respecto a los recursos percibidos.
- Este desempeño refleja un esfuerzo institucional por fortalecer la sostenibilidad financiera, optimizando la prestación de servicios y la recaudación por venta de bienes y servicios permitidos por normativa.

- **FORTALECIMIENTO EN EQUIPAMIENTO**

- Destilador de agua (Bs. 12.000) - Gobernación
- Sistema de intercomunicadores SUS y estadística - recursos propios
- 2 sistemas de computación (work station) Unidad de tomografía - JICS

- **INFRAESTRUCTURA**

- Ascensor principal nuevo (Sistema de Tracción: motor, poleas y cables, Guías o Rieles, Sistema de Control y de Seguridad), excepto cabina.
- Arreglo de quirófano (agua caliente, pisos y paredes)
- Arreglo sistema sanitario central
- Arreglo y pintado de fachada principal (90%)
- Entrega de ambientes para estadística, vestuario de enfermería (estudiantes), sindicato
- Construcción de nuevos ambientes p/deposito (90%)

4. Presupuesto Gestión 2026 y Principales Dificultades

Para la gestión 2026, el hospital solicitó un presupuesto SUS de **Bs. 10.854.669**; sin embargo, en el primer cuatrimestre se evidenció una **reducción presupuestaria del 51,02%**, afectando de manera significativa rubros críticos como:

- Medicamentos e insumos médicos
- Instrumental médico-quirúrgico
- Alimentación hospitalaria
- Materiales de limpieza e higiene

Esta reducción compromete la capacidad institucional para cubrir gastos recurrentes y pone en riesgo la continuidad y calidad de la atención médica especializada, situación que ha sido oportunamente informada a las instancias correspondientes.

5. Conclusiones

- El hospital demuestra una **gestión financiera eficiente y transparente**, con niveles de ejecución presupuestaria superiores al 99%.
- Los recursos asignados fueron orientados prioritariamente a garantizar la atención en salud y la operatividad institucional.
- La reducción presupuestaria para la gestión 2026 representa el principal desafío, requiriendo gestiones ante las autoridades competentes para asegurar la sostenibilidad de los servicios de salud.
- Reafirmamos nuestro compromiso con la población, trabajando con responsabilidad y vocación de servicio, aun en escenarios financieros adversos.

Como Dirección, ratificamos nuestra disposición a continuar fortaleciendo la gestión institucional, optimizando recursos y defendiendo el derecho a la salud de la población que atendemos.

PROYECTO PARA GESTION 2026

PRIORITARIOS

- MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA Y CONCLUSION ARREGLO DE LA FACHADA
- REHABILITACION DEL ASCENSOR B
- AMPLIACION DE AMBIENTES DE EMERGENCIAS

EQUIPAMIENTO POR EL MSyD Y GDLP

PROGRAMADOS

- COMPLETAR CONTRUCCION DE DEPOSITOS (LADO MANTENIMIENTO) 90%
- CONSTRUCCION PERGOLA DE INGRESO A TOMOGRAFIA
- CONSTRUCCION DE ANEXOS Y ENLACE DE RADIOLOGIA CON TOMOGRAFIA
- MEJORA Y MANTENIMIENTO DE JARDINES EXTERNOS E INGRESO PRINCIPAL (CON OTROS HOSPITALES)
- RECUPERACION DE AMBIENTES PRESTADOS A LABORATORIO DE TUBERCULOSIS
- CREACIÓN DE SITIO WEB
- INSTITUCIONALIZACION DE CARGOS

INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX

AUDIENCIA PUBLICA RENDICION DE CUENTAS FINAL



GRACIAS POR SU ATENCION!!!

DR. MARCO ANTONIO GARCÍA
WHATS APP 76204559
MARCOANTONIOGAR@HOTMAIL.COM



**AUDIENCIA PUBLICA
AUDIENCIA PUBLICA
GESTION 2025**



**SERVICIO DE CARDIOLOGIA
INSTITUTO NACIONAL DE
TORAX**

DR. ENRIQUE OROPEZA OROPEZA

JEFE DEPARTAMENTO DE CARDIOLOGIA

LA PAZ BOLIVIA FEBRERO 2026



ORGANIZACIÓN SERVICIO DE CARDIOLOGIA



- JEFATURA DEL SERVICIO DE CARDIOLOGIA
- UNIDAD DE CARDIOLOGIA INTERVENCIONISTA
- UNIDAD DE ELECTROCARDIOGRAFIA Y MARCAPASOS
- UNIDAD DE ECOCARDIOGRAFIA
- UNIDAD DE TERAPIA INTERMEDIA CARDIOLOGICA
- UNIDAD DE TELECARDIOLOGIA/TELEMEDICINA





INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD HOSPITALARIA

SERVICIO DE CARDIOLOGIA

Distribución :

- **2 Salas con capacidad para 12 pacientes varones**
- **2 Salas con capacidad para 12 pacientes mujeres**
- **1 Unidad de terapia intermedia con capacidad de 4 camas**
- **1 pieza de aislados**
- **1 unidad de Ecocardiografía Transtorácica y Esofágica**
- **1 unidad de electrocardiografía, Ergometría y Holter**
- **1 Aula – Unidad de Telecardiología**
- **1 Unidad de Caterismo Cardiaco**
- **1 Box de Enfermería**

- **Total de camas: 29 camas**

RECURSOS HUMANOS

MEDICOS	ITEM MINISTERIAL	ITEM SEDES	INSTITUCIONALIZADOS
13	8	5	5





RECURSOS HUMANOS



- **Realizan actividad Administrativa, Docente y Asistencial**
- **6 médicos que realizan manejo de sala de internación**
- **3 Medicos Cardiólogos Ecocardiografistas**
- **3 Medicos Cardiologos especializados en Cardiologia Intervencionista**
- **12 Médicos Cardiólogos consulta externa,**
- **5 Médicos Interconsultas intra y extrahospitalarias**
- **2 Médicos atención de Tele medicina**
- **El servicio cuenta con 2 médicos residentes de tercer año y 2 médicos residentes de segundo año, en la especialidad de Cardiología**



PRODUCCION CONSULTA EXTERNA Y HOSPITALIZACIONES 2025

CONSULTA EXTERNA MAÑANA Y TARDE

AÑO 2024	7461	
AÑO 2025	9462	
INCREMENTO FUENTE: ESTADISTICA INT	2001	27% Consultas 3338 (Tardes)

HOSPITALIZACION

AÑO 2024	476	
AÑO 2025	590	
INCREMENTO	114	23 %

FUENTE: ESTADISTICA INT – Registro INT

PROMEDIO ESTADIA :

TASA DE MORTALIDAD: INSTITUCIONAL : NO INSTITUCIONAL :

MORTALIDAD BRUTA O TOTAL :



PRINCIPALES CARDIOPATIAS PREVALENTES



CONSULTA EXTERNA 2025

- 1. VALORACION CARDIOLOGICA PREOPERATORIA**
- 2. CARDIOPATIA HIPERTENSIVA**
- 3. INSUFICIENCIA CARDIACA**
- 4. CARDIOPATIA HIPERTENSIVA PULMONAR (CPC)**
- 5. CARDIOPATIA ISQUEMICA**

HOSPITALIZACION 2025

- 1. INSUFICIENCIA CARDIACA CONGESTIVA (20 % Re internacion)**
- 2. ENFERMEDAD VALVULAR : MITRAL Y AORTICA**
- 3. CARDIOPATIA HIPERTENSIVA PULMONAR (CORAZON PULMONAR AGUDO Y CRONICO)**
- 4. ARRITMIAS : FIBRILACION AURICULAR**
- 5. CARDIOPATIA ISQUEMICA**

PROCEDIMIENTOS DIAGNOSTICOS		AÑO 2023	AÑO 2024	AÑO 2025
ELECTROCARDIOGRAMAS GABINETE Y HOSPITALIZACION		3534	3854	4676
ESTUDIO HOLTER		187	314	292
PRUEBAS DE ESFUERZO		28	31	20
ECOCARDIOGRAFIAS	ETT	2253	2336	2191
	ETE	21	37	43
MAPA		26	11	6
CATETERISMO CARDIACO		0	16	79

PROCEDIMIENTOS UNIDAD DE TERAPIA INTERMEDIA CARDIOLÓGICA

PROCEDIMIENTO	NUMERO
ANGIOPLASTICA CORONARIA	12
IMPLANTE MARCAPASO TRANSITORIO	23
IMPLANTE MARCAPASO DEFINITIVO	28
CARDIOVERSION ELECTRICA	9
TROMBOLISIS	4
INSTALACION CVC	48
PERICARDIOCENTESIS	6
TORACOCENTESIS DIAGNOSTICA Y TERAPEUTICA	13
PARACENTESIS EVACUATORIA	11
ELECTROCARDIOGRAMAS	316
ECOCARDIOGRAMA TRANSTORACICA	54
ECOCARDIOGRAMA TRANOFAGICA	10

INTERCONSULTAS CARDIOLOGICAS INTRA Y EXTRAHOSPITALARIAS (1549 PACIENTES)

INTRAHOSPITALARIAS	PACIENTES
NEUMOLOGIA	415
CIRUGIA	311
UTI	30
EMERGENCIAS	92
TOTAL	848

EXTRAHOSPITALARIAS	PACIENTES
HOSPITAL MUJER	268
IGBJ	251
HOSPITAL GENERAL	182
TOTAL	701

ATENCIONES TELESALUD –CARDIOLOGIA

ENERO – DICIEMBRE 2025

TIPO DE ATENCION TELEINTERCONSULTA	PRODUCCION
Atención en Sitio	284
Coordinar Referencia	28
Coordinar Transferencia	3
Telediagnóstico Medico	51
Telediscusión	1
Total general	367



EXTENSIÓN A LA COMUNIDAD 2024

- **DIA MUNDIAL DE LA HIPERTENSION ARTERIAL SISTEMICA 2025**
- **DIA MUNDIAL DEL CORAZON 2025**



PROGRAMA NACIONAL DE ENFERMEDAD DE CHAGAS 2025

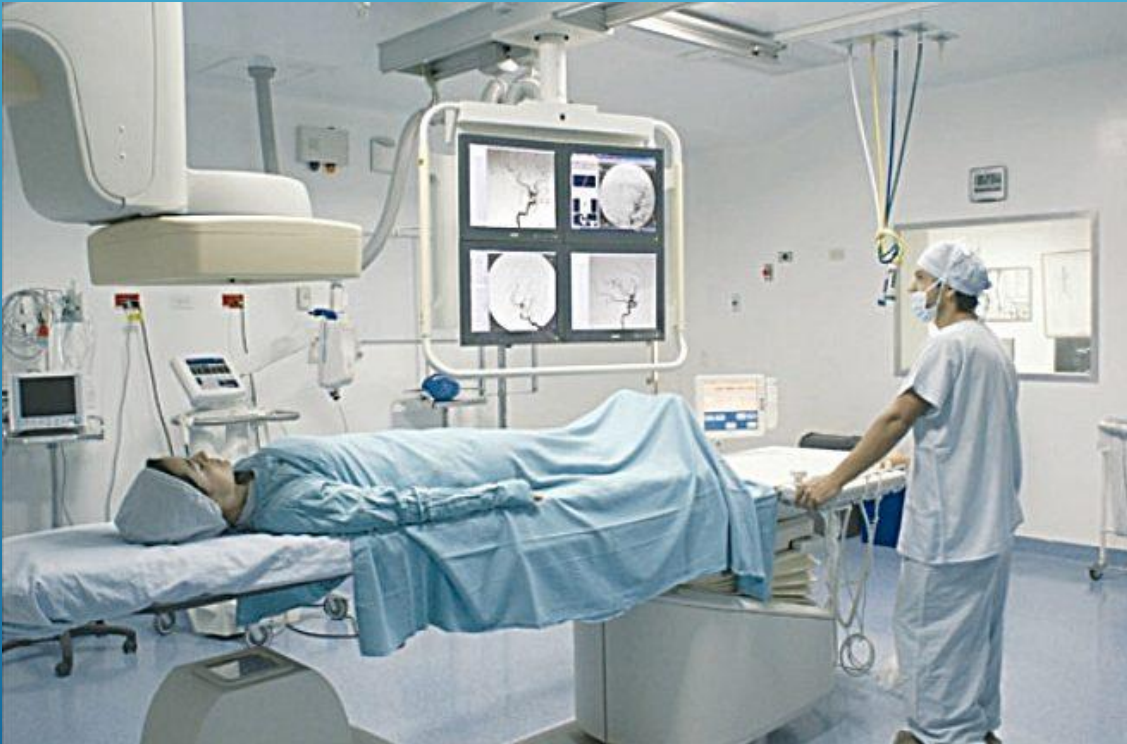


ACTIVIDADES Y LOGROS

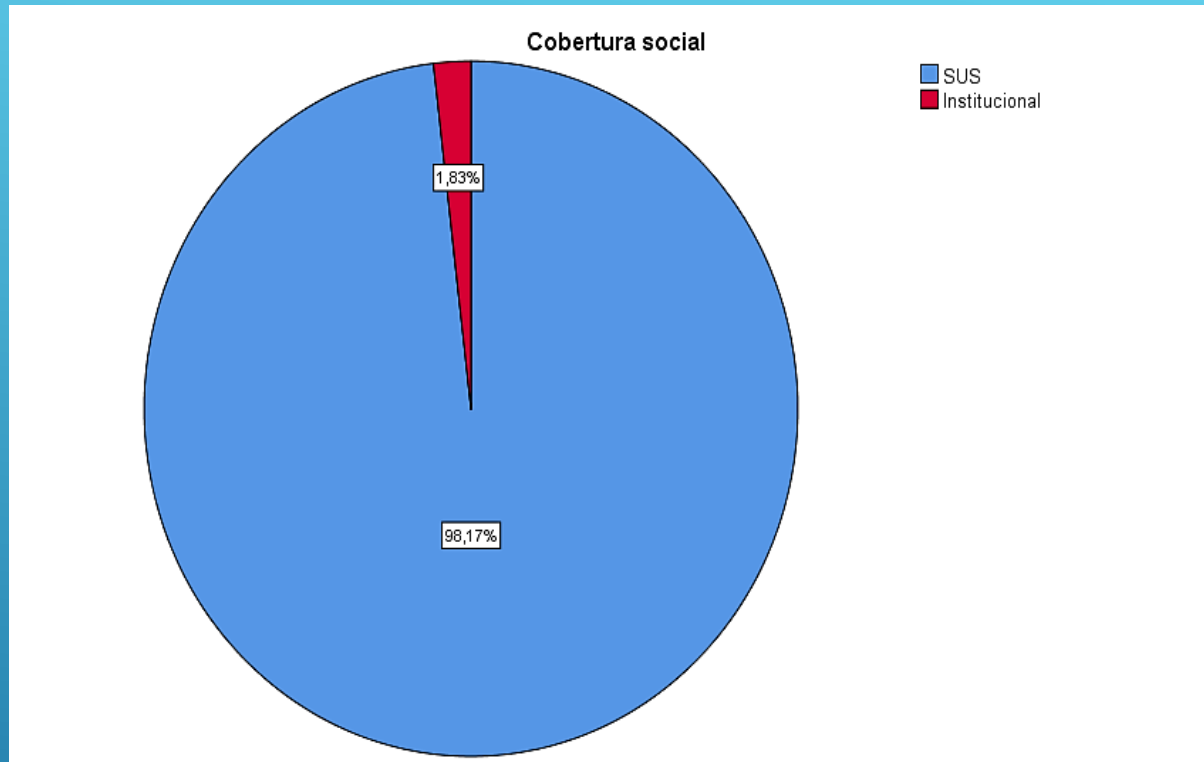
- Reuniones a nivel Nacional
- Actualización de guías de actuación
- Implante de marcapasos gratuitos a pacientes con Cardiopatía Chagásica
- Implementar el uso de nuevos fármacos para Insuficiencia Cardíaca

Código	Descripción	Acción	Referencia
7.2.1	prematuro		
7.2.2	Asintomático/Prepatológico	Control	
7.2.3	Fiebre > 7 días	Antipirético	
7.2.4	Chagoma de inoculación	Revisión	
7.2.5	Signo de Romaña	Revisión	
7.2.6	Adenopatías	Revisión	
7.2.7	Instabilidad	Revisión	
7.2.8	Diarreas	Revisión	
7.2.9	Hepatoesplenomegalia	Revisión	
7.2.10	antrax		
7.2.11	pericarditis		
7.2.12	leishmaniasis		
7.2.13	bajo peso		
7.2.14	prematuro		
7.2.15	Convulsiones	Revisión	
7.2.16	Otro (Especificar)	Revisión	
7.2.17	Alteraciones cardíacas	Revisión	
7.2.18	Alteraciones digestivas	Revisión	
7.2.19	Alteraciones sistema nervioso	Revisión	
7.2.20	Alteraciones sistema nervioso	Revisión	

TOMOGRAFÍA AXIAL COMPUTARIZADA Y HEMODINAMIA PUESTOS EN MARCHA DE AMBOS EQUIPOS MAYO 2024



2024



El 99 % de Pacientes atendidos fueron con acceso al SUS





REQUERIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA

REQUERIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA

- Remodelación Salas de Internacion
- Remodelación Sanitarios
- Reasignación de Áreas
- Ambientes seguros para conservar equipo de ecocardiografía y otros
- Area de insumos médicos
- Area de sala de medicos



PROYECCION GESTION 2025

ADMINISTRATIVA – ASISTENCIAL GESTION 2025

Ampliación de cartera de servicios :Angiotomografia y Cardiología Intervencionista

Programa Enfermedad de Chagas

Proyecto de Implantes de Marcapasos donados por el Min de Salud

Proyecto de Donación de Stents : Rotary Club

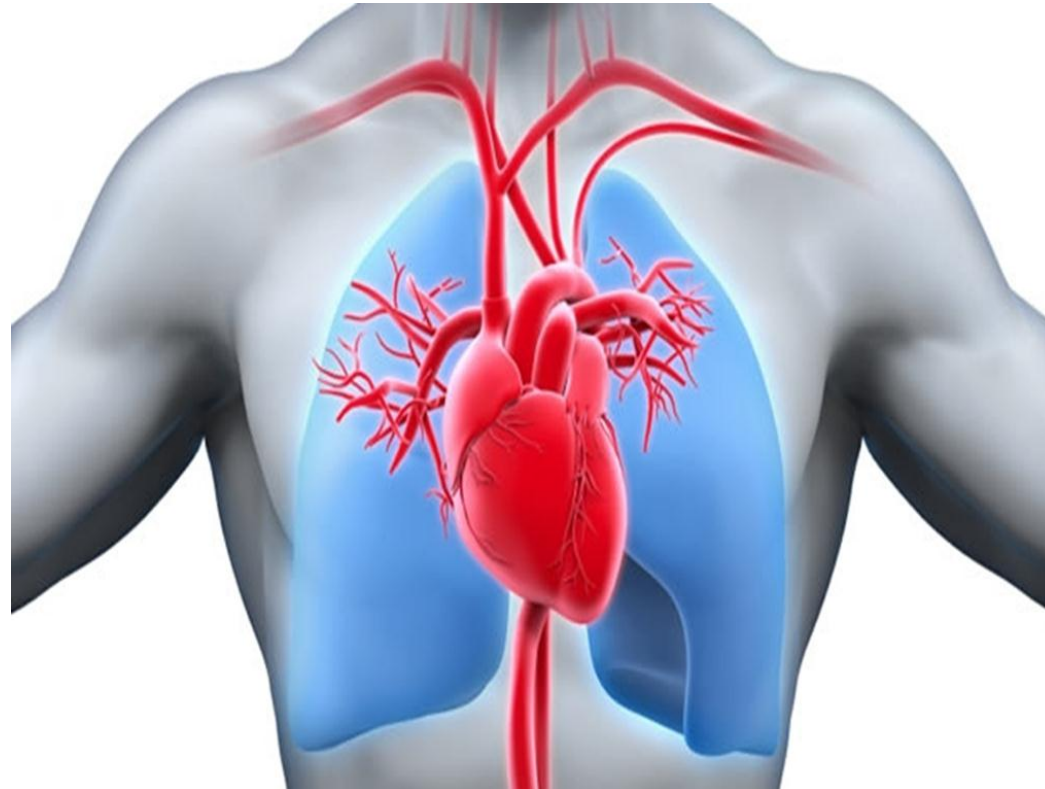
Crear Unidad de Insuficiencia Cardiaca ; Capacitación desde Colombia (En curso)

Registro Insuficiencia Cardiaca : INCA 3

Manual de Organización y Funciones Departamento de Cardiología.

INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX
DEPARTAMENTO DE CARDIOLOGÍA

GRACIAS POR SU ATENCION!!!



INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX DEPARTAMENTO DE NEUMOLOGÍA



AUDIENCIA PUBLICA RENDICION DE CUENTAS FINAL GESTION 2025

**DR. GERMAN VILLAVICENCIO V.
JEFE a.i. DEPARTAMENTO DE NEUMOLOGIA
LA PAZ, FEBRERO 2026**



INFRAESTRUCTURA

- ▶ Distribución por salas:
 - ▶ 2 salas con capacidad para 12 pacientes varones
 - ▶ 2 salas con capacidad para 12 pacientes mujeres
 - ▶ 1 unidad de terapia intermedia con capacidad de 4 camas
 - ▶ 4 piezas de aislados
 - ▶ 1 sala de procedimientos
 - ▶ 1 unidad de Fisiología respiratoria y Broncoscopía
 - ▶ 1 Aula
 - ▶ 1 Sala Enfermería
- ▶ Total de camas: 32 camas

RECURSOS HUMANOS

El servicio cuenta con 10 médicos especialistas de planta

- ▶ Distribuidos de la siguiente manera:

- ▶ 9 médicos que realizan manejo de sala de internación, consulta externa, interconsultas y atención de Tele medicina a pacientes que así lo soliciten en base a rol establecido.
- ▶ 1 médico jefe de Departamento que dirige Juntas Médicas, Visita General y realiza Fibrobroncoscopia

El servicio cuenta con 2 médicos residentes de segundo año Y 18 médicos residentes rotantes externos de primer y segundo año (Durante toda la gestión).

- ▶ Realizan actividad medico asistencial y académica
- ▶ Realizan turnos de 24 horas en base a programación y normas de CRIDAI

CONSULTA EXTERNA 2025

DE 01/01/25 ENERO A 31/12/25 DICIEMBRE

CONSULTA EXTERNA	FEMENINO	3073	49,64%
	MASCULINO	3117	50,36%
	TOTAL	6190	100%

HOSPITALIZACIONES 2025

	INGRESOS	EGRESOS	PROMEDIO DIA ESTADA
TOTAL	562	520	16.57
	DIAS CAMA DISPONIBLE	DIAS CAMA OCUPADA	N° DIAS ESTADA
TOTAL	11012	9395	9488

Fuente: Estadística INT.

INTERCONSULTAS INTRA Y EXTRAHOSPITALARIAS 2025

IC NEUMOLOGIA	TOTAL
N° DE INTERCONSULTAS	1687

TELE CONSULTA	SEGUIMIENTO	NUEVO	TOTAL
N° TELEMEDICINA	18	48	66

Fuente: Estadística NEUMOLOGIA - INT.

ESPIROMETRIA Y ENDOSCOPIA BRONQUIAL 2025

N° DE ESTUDIOS ESPIROMETRIA	FEMENINO	710	52,29%
	MASCULINO	648	47,71%
	TOTAL	1358	100%
N° DE ESTUDIOS ENDOSCOPIA B.	FEMENINO	296	45,33%
	MASCULINO	357	54,67%
	TOTAL	653	100%

Fuente: Jefatura Departamento Neumología - INT

DEPARTAMENTO DE NEUMOLOGIA 2025

DATOS DE SINTOMATICO RESPIRATORIO TUBERCULOSIS

MES	SNIS	MASCULINO	FEMENINO
ENERO	0	0	0
MARZO	53	26	27
JUNIO	32	20	12
JULIO	0	0	0
AGOSTO	27	15	12
OCTUBRE	0	0	0
DICIEMBRE	0	27	16

* No se dispone de cuadernos de registro de pacientes sintomáticos respiratorios en otros servicios del establecimiento. Esta situación limita la identificación, seguimiento y trazabilidad adecuada de pacientes con sintomatología respiratoria. Por lo que resulta relevante a considerar para mejorar los procesos de vigilancia y control.

PROCEDIMIENTOS 2025

PROCEDIMIENTOS	CANTIDAD
BIOPSIAS PLEURAL	70
TORACOCENTESIS EVACUATORIA	15

Fuente: Jefatura Departamento Neumología

PACIENTES		
HOMBRES	39	55,71%
MUJERES	31	44,29%
TOTAL	70	100%

Fuente: Jefatura Departamento Neumología - INT

PRINCIPALES PATOLOGIAS HOSPITALIZACION GESTION 2025



N	
1	TUBERCULOSIS
2	BRONQUIECTASIA
3	DERRAME PLEURAL
4	NEUMONIA
5	ENFERMEDAD PULMONAR INTERSTICIAL
6	INSUFICIENCIA RESPIRATORIA CRONICA
7	ASMA
8	BRONCONEUMONIA
9	TUMOR MALIGNO
10	INSUFICIENCIA RESPIRATORIA AGUDA

Fuente: Estadística - INT

EDUCACION CONTINUA Y ACADÉMICA

GESTION 2025

1. VISITAS MEDICAS GENERALES: 53
2. VISITAS MEDICAS DIARIAS: 150
3. JUNTAS MEDICAS: 98

EXTENSION A LA COMUNIDAD 2025

- Lunes 24 de marzo: Feria por el día mundial de tuberculosis.
- Martes 6 de mayo: Feria por el día mundial del asma.
- Viernes 17 de noviembre: Feria por el día del cáncer pulmonar y EPOC.

- NUMERO DE RESIDENTES DE NEUMOLOGIA: 2
- RESIDENTES ROTANTES EXTERNOS: 18
- PRESENTACION DE ARTICULOS: 36
 - Se realizan los días martes y jueves, donde se presentan en base a rol y programación con los médicos residentes de la especialidad
 - SESIONES ACADÉMICAS: 48

Fuente: Jefatura Departamento Neumología

INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX
DEPARTAMENTO DE NEUMOLOGÍA

GRACIAS POR SU ATENCION!!!





INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX UNIDAD DE TERAPIA INTENSIVA



INFORME DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS ADMINISTRATIVAS Y DE GESTIÓN ANUAL 2025

JEFE DE UNIDAD DE TERAPIA INTENSIVA:

DR: GERALD CHUQUIMIA RODRIGUEZ
MEDICO INTENSIVISTA INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX

LA PAZ – BOLIVIA
FEBRERO 2026

1. INFORME DE MEDICOS RESIDENTES

1. Médicos residentes en formación

- a. Durante la gestión 2025 se contó con la presencia de los siguientes médicos residentes en la unidad de Terapia Intensiva del Instituto Nacional de Tórax

Tabla 1

Lista de médicos residentes del Instituto Nacional de Tórax durante la gestión 2024		
	Dr. Jonathan Christian Huayhua Hinojosa	Medicina crítica y terapia intensiva
	Dr. Inti Montevilla Laura	Medicina crítica y terapia intensiva
	Dr. Junior Salcedo Chambi	Medicina crítica y terapia intensiva
	Dr. Sergio Rodriguez Soto	Medicina crítica y terapia intensiva
	Dr. Heber Lopez Davalos	Medicina crítica y terapia intensiva

Fuente: Elaboración propia

- Se cumplió las funciones asignadas según reglamento del Sistema Nacional de Residencia Médica y funciones designadas según reglamento interno de la unidad.

1. INFORME DE MEDICOS RESIDENTES

Tabla 2

a. Durante la gestión 2025 se conto con la presencia de los siguientes médicos rotantes en la Unidad de Terapia Intensiva del Instituto Nacional de Tórax

MEDICO RESIDENTE	ESPECIALIDAD	FECHA
MR III Rhayza D. Contreras Cardenas	CARDIOLOGIA	MARZO- ABRIL
MR III Marco A. Gutierrez Flores	CARDIOLOGIA	MAYO - JUNIO
MR III Roxana M. Rojas Fernandez	EMERGENCIOLOGIA	MARZO - ABRIL
MR III Carlos G. Roldan Machicado	EMERGENCIOLOGIA	MAYO - JUNIO
MR III Ruben Bautista Mamani.	EMERGENCIOLOGIA	JULIO-AGOSTO
MR. III Luisa Copari Vargas	MEDICINA INTERNA	ABRIL – MAYO
MR. III Noemi Santander Condori	MEDICINA INTERNA	JUNIO-JULIO-AGOSTO
MR IV Diego Antonio Cuchallo Rosales	HEMATOLOGIA	ENERO
MR I Juan Paredes	NEUROCIRUGIA	ENERO - FEBRERO

2. ACTIVIDAD ADMINISTRATIVA

Tabla 1

EQUIPAMIENTO	CANTIDAD	DETALLES
Ventiladores mecánicos Hamiltos C2	5	1 en actividad Resto en mantenimiento por falla del equipo
Ventilador mecánico Hamiltos G5	1	1 en actividad
Ventilador mecánico mindray	1	En mantenimiento por falla del equipo
Ventilador mecánico WDH-1	4	2 en funcionamiento en la UTI 2 en la unidad de emergencias
Ventilador mecánico portátil vyaire	3	2 en funcionamiento en la UTI 1 en unidad de cirugía torácica (recuperación)
Ventilador mecánico Magnamed	1	En mantenimiento por falla del equipo
Ventiladores DRAGER SAVINA 300	3	3 Equipos en funcionamiento
Oxigenador de alto flujo	1	1 en funcionamiento
TOTAL	18	5 equipos en funcionaminiento en sala UTI , 2 para transporte, 3 en reserva. Resto en mantenimiento

Fuente: elaboración propia

2. ACTIVIDAD ADMINISTRATIVA

EQUIPOS DE MONITOREO Y BOMBAS DE INFUSION DE LA UCI

Tabla 2

EQUIPAMIENTO	CANTIDAD	DETALLES
Monitores	23	6 en funcionamiento 15 en mantenimiento por falla en el equipo 2 en unidad de cirugía torácica sala de recuperación (<i>myndray</i> y <i>MEDIANA</i>)
Bombas de infusión en la UCI NIPRO (19 unidades) Myndray (9 unidades) HEPHO (7 unidades)	35	4 equipos de bomba de infusión en unidad de cirugía torácica sala de recuperación
Monitor portátil	1	En funcionamiento
Oxímetro de pulso portátil		En funcionamiento

Fuente: elaboración propia

2. ACTIVIDAD ADMINISTRATIVA

EQUIPOS MÉDICOS DE LA UCI

Tabla 3

EQUIPAMIENTO	CANTIDAD	DETALLES
Desfibrilador - <i>Cardiomax</i> - <i>Cardiolife</i> NIHON KOHDEN	2	1 en funcionamiento 1 en mantemiento
Electrocardiógrafo	1	En funcionamiento
Equipo de aspiración	11	8 en funcionamiento 3 en mantenimiento por falla del equipo
Venoscopio <i>medicaptain</i> NAVI-60	1	En funcionamiento
Equipo de rayos X portátiles - NANODOR 2 - SIEMENS	2	1 En mantenimiento por falla en la conección 1 En funcionamiento
Video laringoscopio	1	En funcionamiento

Fuente: elaboración propia

Tabla 4

Sistema de monitoreo central

EQUIPAMIENTO	N	DETALLES
Monitor marca HIL/MED	4	En funcionamiento
Pantalla AOC 24	1	En funcionamiento
CPU	1	En funcionamiento
Teclado	1	En funcionamiento

1. INFORME DE SALA DE TERAPIA INTENSIVA

a. Indicadores hospitalarios por servicio

SERVICIO		UTI
DOTACION DE CAMAS		5
INGRESOS	NUEVOS	84
	TRASL	64
	TOTAL	148
EGRESOS	ALTAS	19
	TRASL	80
	DEFUNCION A LAS 48 HRS	11
	DEFUNCION DESPUES 48H	38
TOTAL EGRESOS		148
TOTAL INGRESO EGRESO MISMO DIA		5

SERVICIO		UTI
HECHOS ESTADISTICOS	DIAS CAMA DISP	1825
	DIAS CAMA OCUP	1286
	N° DIAS ESTADA	1284
	PROM ESTADA	8.69
	% DE OCUPACION	70.46%
	GIRO CAMA	29.60
	INTERVALO SUSTI	3.64

SERVICIO		UTI
TASA DE MORTALIDAD	NO INST.	7.43
	INST.	25.67
	BRUTA	33.10

Fuente Unidad de estadística

INFORME DE SALA DE TERAPIA INTENSIVA

a. Indicadores hospitalarios por servicio



La mortalidad en la terapia intensiva posterior a las 48 horas corresponde al 25 % del total de pacientes (148 ingresados).

Fuente elaboración propia

Tabla 5

Cantidad de médicos designados para hospitalización según tipo de ítem.

MEDICOS	TIPO DE ITEM O SINGULARES			
	AISEM	SEDES	MINISTERIO	OTROS
MEDICOS PARA HOSPITALIZACION				
1. Dr. Gerald Chuquimia Rodiriugez		SI		JEFE DE UNIDAD
1. Dr. Mauricio Catacora Navarro			SI	
1. Dr. Jesus Callahuanca T.			SI	
1. Dr. Humberto Ticona Sillerico			SI	
1. Dra. Heidy Pinilla Lizarraga		SI		
1. Dr. Willams Panique Rojas		SI		
MEDICOS PARA OTRAS ACTIVIDADES				
CANTIDAD DE MEDICOS		3	3	

Fuente: elaboración propia

UNIDAD DE TERAPIA INTENSIVA

GRACIAS POR SU ATENCION!!!



INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX
DEPARTAMENTO DE CIRUGÍA CARDIOTORÁCICA Y VASCULAR



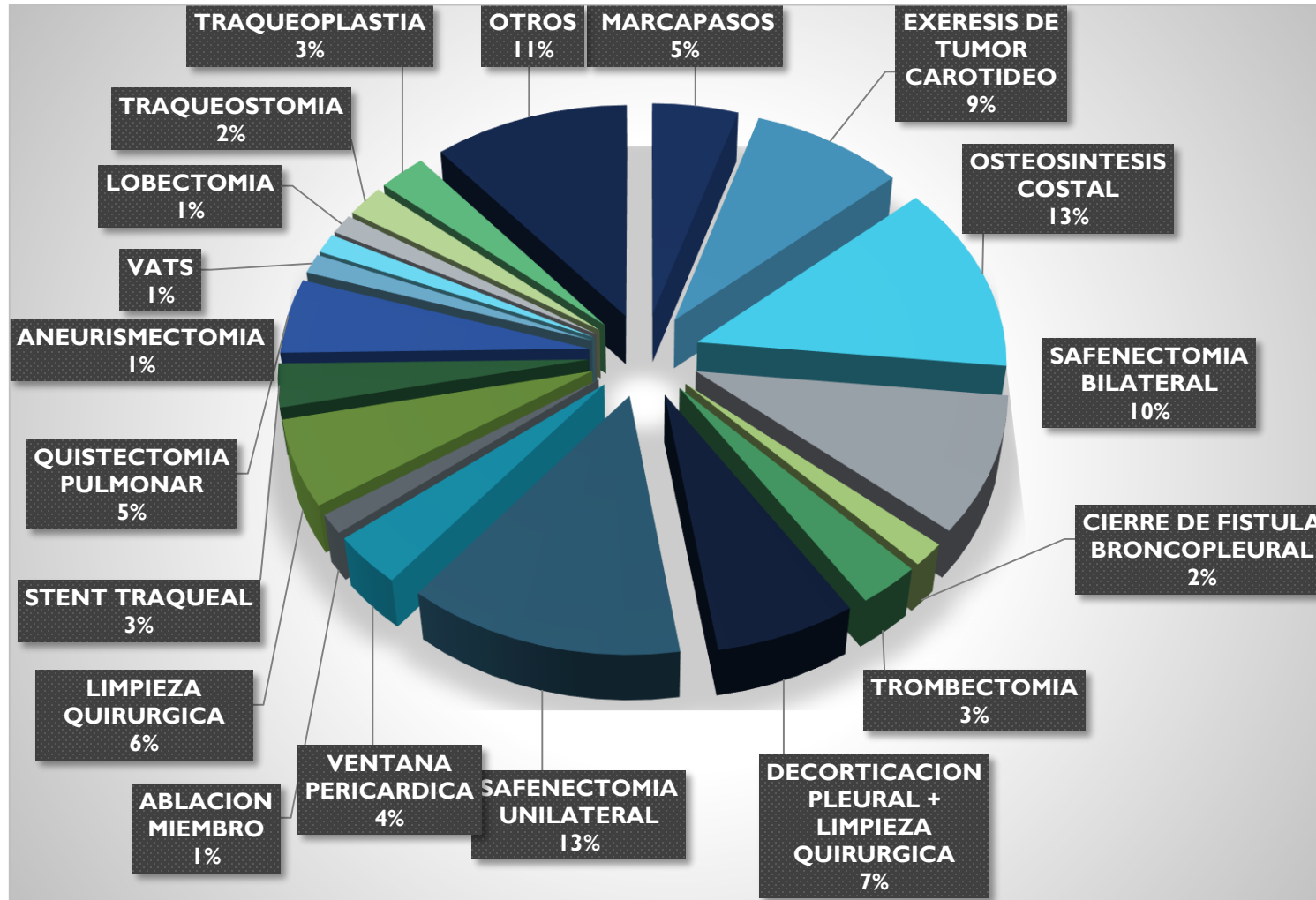
AUDIENCIA PUBLICA
RENDICION DE CUENTAS
FINAL GESTION 2025

DR. Efraín Núñez Suárez

JEFE a.i. DEPARTAMENTO DE CIRUGÍA CARDIOTORÁCICA Y VASCULAR

LA PAZ, FEBRERO 2026

CIRUGÍA CARDIO TORÁCICA Y VASCULAR



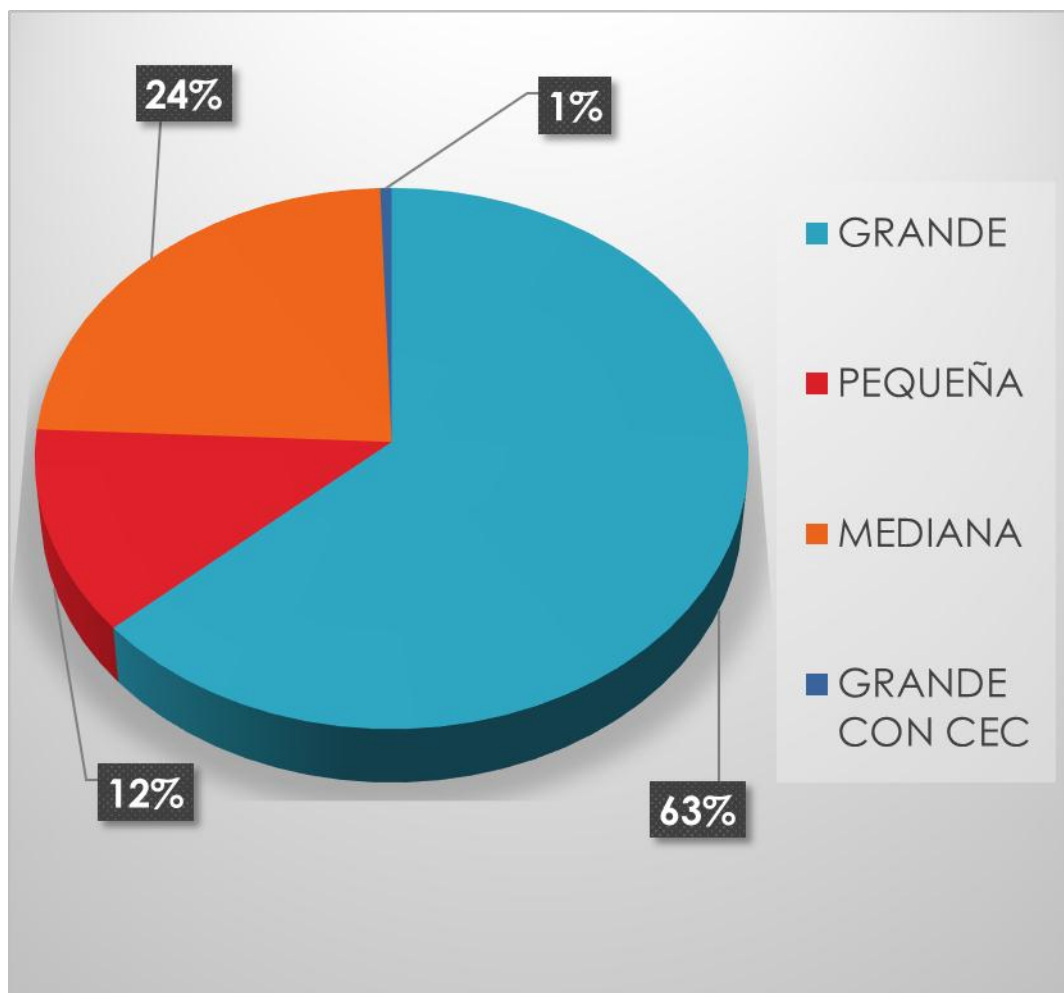
CIR. TORAX:
52%

CIR. VASCULAR:
38%

CIRUGIA CARDIACA:
10%

UNIVERSO:
368

OTROS ASPECTOS



MAGNITUD DE LA CIRUGÍA

- **Duración del tiempo quirúrgico:**
 - Desde 30 minutos a más de 3 horas
- **Cirugías según género:**
 - Femenino 39%
 - Masculino 61%

CIRUJANOS CARDIOTORACICOS Y VASCULARES I.N.T.

- Dr. Efrain Nuñez Suarez – CIRUGIA CARDIOVASCULAR Y TORAX
- Dr. Wenceslao Ochoa Rivera – CIRUGIA VASCULAR Y ANGIOLOGIA
- Dr. Silbert Salgueiro Morales – CIRUGIA VASCULAR Y ANGIOLOGIA
- Dr. Victor Hugo Salvatierra – CIRUGIA CARDIOVASCULAR
- Dr. Waldo Sossa Argani – CIRUGIA DE TORAX
- Dr. Limber Espinoza - CIRUGIA CARDIOVASCULAR
- Dra. Belén Trujillo Vargas Moreno – MEDICO CIRUJANO, PERFUSION Y CIRCULACIÓN

MÉDICOS A.S.S.O. I.N.T

- Dra. Amelia Pereira – CIRUGIA DE TORAX

ANESTESIÓLOGOS I.N.T.

- Dr. Miguel Angel Arce Rodriguez
- Dr. Luis Sarmiento Bozo
- Dra. Ariana Ramirez

PROCEDIMIENTOS ANESTESIOLOGÍA

- Anestesia General
- Anestesia Regional
- Anestesia Local Infiltrativa
- Hipnoanalgesia
- Asistencia en procedimientos:
 - Fibrobroncoscopía
 - Hemodinamia

RESIDENCIA

- Rotaron por el Departamento de Cirugía :
19 Residentes
- Rotaron por la Unidad de Anestesiología
6 Residentes

ACTIVIDADES DE RESIDENCIA

- Manejo del Expediente clínico
- Preparación Quirúrgica
- Seguimiento del paciente PO
- Participación en la Visita académica y Visita General los días lunes
- Evaluación: Clínica y quirúrgicas de los casos programados para Cirugía.
- Turnos de 24 hrs.
- Participación quirúrgica como 1er y 2do ayudante.

CONSULTA EXTERNA

Se atendieron de manera regular, agregándose mayor cantidad de fichas de atención para Cirugia Vascular en consideración de la población. También se incrementaron los días de atención.

	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	
CE CIRUGIA	199	207	225	213	229	151	
	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
	191	176	237	264	243	300	2635

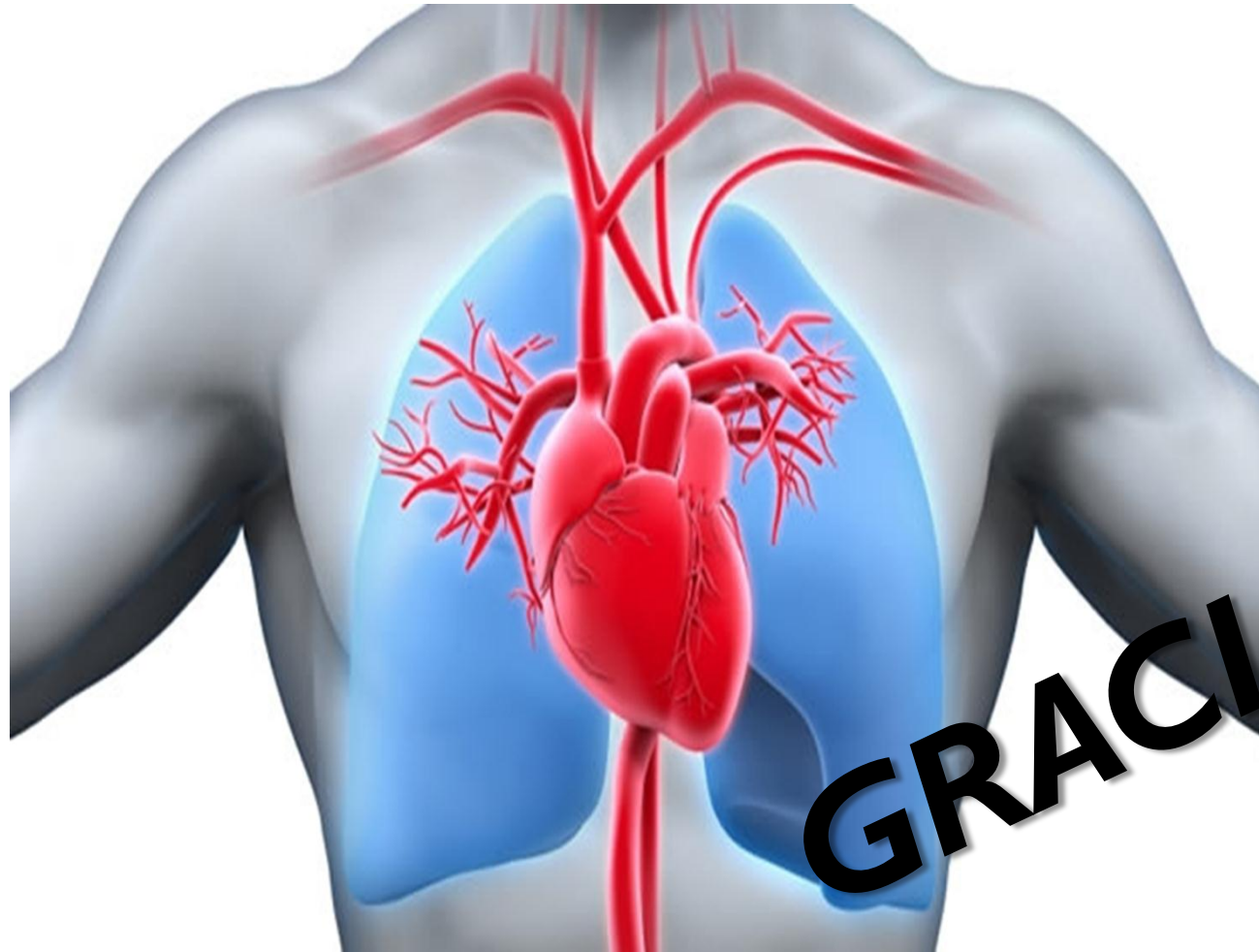
INTERCONSULTAS

INTRAINSTITUCIONAL	TOTAL
Neumología	
Cardiología	
Terapia Intensiva	
Emergencias	
OTRAS INSTITUCIONES	
Instituto Gastroenterológico Boliviano-Japonés	4.092
Hospital de Clínicas área Quirúrgica	
Hospital de Clínicas área Clínica	
Hospital del Niño Ovidio Aliaga	

REQUERIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA

- Ambiente para descanso de Médicos cirujanos y personal
- Unidad de Recuperación Cardíaca Post quirúrgica:
 - Balón de contrapulsación aórtica 1 U
 - Monitores invasivos multiparamétricos 2 U
 - Desfibrilador (carro de paro) 1 U
 - Aspirador de secreciones 2 U
 - Camas eléctricas 2 U
 - Oxígeno central 2 U
 - Ventilador 2 U
 - Bomba de infusión 4 U
- Mejora de la Unidad de Recuperación Post Anestésica
- Área de depósito de equipos requeridos en diferentes cirugías
- Personal para Quirófano turno tarde

INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX
DEPARTAMENTO DE CIRUGÍA CARDIO TORÁCICA Y VASCULAR



GRACIAS.

**INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX
DEPARTAMENTO DE DOCENCIA DE INVESTIGACIÓN**

**AUDIENCIA PUBLICA
RENDICION DE CUENTAS
FINAL GESTION 2025**



DR. MAURICIO ARCE CARREON
JEFE a.i. DEPARTAMENTO DE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN
LA PAZ, FEBRERO 2026

UNIDAD DE PREGRADO

SERVICIO	N° DE INTERNOS	N° DE PASANTES	N° DE ESTUDIANTES
LABORATORIO CLINICO	8	4	2
FARMACIA	7	3	0
FISIOTERAPIA	5	0	0
NUTRICION	16	3	3
ELECTROMEDICINA	0	7	0
SISTEMAS	0	0	0
ESTADISTICA	0	1	0
TRABAJO SOCIAL	0	1	0
MEDICINA UMSA	94	0	0
MEDICINA UPEA	24	0	0
TOTAL	154	19	5

UNIDAD DE POSTGRADO

ESPECIALIDAD DE NEUMOLOGIA

RESIDENTE	AÑO DE ESPECIALIDAD
Dr.Alberto Copa	Segundo Año
Dra. Paola Ojeda	Segundo año

ESPECIALIDAD DE CARDIOLOGIA

RESIDENTE	AÑO DE ESPECIALIDAD
Dr. Marco Antonio Gutiérrez Flores	Tercer año
Dra. Rhayza Contreras Cárdenas	Tercer año
Dr. Jhonny Aliaga Mamani	Segundo año

ESPECIALIDAD DE TERAPIA INTENSIVA Y MEDICINA CRITICA

RESIDENTE	AÑO DE ESPECIALIDAD
Dr. Jonathan Huayhua Hinojosa	Cuarto año
Dr. Inti Montevilla Laura	Tercer año
Dr. Sergio Rodríguez Soto	Segundo año
Dr. Heber Lopez Davalos	Segundo año
Dr. Junior Salcedo Chambi	Segundo año
Dra. Venoni Aranibar Duran	Primer año

MEDICOS RESIDENTES ROTANTES EXTERNOS

SERVICIO	N° ROTANTES EXTERNOS
NEUMOLOGIA	18
CARDIOLOGIA	13
CIRUGIA	12
ANESTESIOLOGIA	4
TERAPIA INTENSIVA	3
IMAGENOLOGIA	3
EMERGENCIAS	3
TOTAL	56

HOSPITALES DE PROCEDENCIA DE LOS MEDICOS RESIDENTES

- Hospital de Clínicas- complejo Miraflores
- Hospital Eduardo Eguia- Tupiza -Potosí
- Hospital Madre Obrera – Llallagua Potosí
- Hospital Corea – El Alto
- Hospital San Francisco Xavier – Sucre
- Hospital Madre Teresa de Calcuta – Potosí
- Hospital Roberto Galindo Terán – Cobija
- Hospital General Riberalta- Beni
- Hospital San Pedro Claver- Sucre
- Hospital Boliviano – Cubano - Potosi
- Hospital San Roque – Villazon
- Hospital Plan 3000 – Santa Cruz
- Hospital Municipal San Cristobal - Potosi

ACTIVIDADES DOCENTES EN ENFERMERIA

- Las diferentes actividades fueron realizadas en coordinación con Jefatura del Departamento de Enfermería y Jefatura de Docencia e Investigación del Instituto Nacional de Tórax durante el periodo de abril a de diciembre de 2025.

CAPACITACION CONTINUA ENFERMERIA

“ACTUALIZACION EN EL MANEJO DE BOLSAS DE COLOSTOMIA”

“GESTION DE EMOCIONES DESDE LA INTELIGENCIA EMOCIONAL – PRIMERA FASE”

“PROTOCOLO DE MANEJO DEL EXPEDIENTE CLINICO”

“REANIMACION CARDIOPULMONAR BASICA Y ACANZADA EN EL AREA HOSPITALARIA

“MANEJO ADECUADO DEL EXPEDIENTE CLINICO”

“MANEJO ADECUADO DEL EXPEDIENTE CLINICO”

“BIOSEGURIDAD Y MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS HOSPITALARIOS”

“ETICA, MORAL Y BIOÉTICA EN EL PERSONAL DE SALUD” EN LA SESIÓN ACADÉMICA HOSPITALARIA, a cargo de Lic. Magda Velasco como expositora.

“MANEJO DE ACCESOS VASCULARES, ENFOCADOS EN LA PREVENCIÓN DE INFECCIONES Y EN LA MEJORA DE LA SEGURIDAD DEL PACIENTE” a cargo de la empresa SOLUCIONES MEDICAS.

“MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS HOSPITALARIOS, BIOSEGURIDAD Y DIAGNÓSTICO DE IAAS” a cargo de Lic. Marlene Adrián Eugenio como expositora en la sesión académica hospitalaria.

“MANEJO DE SHOCK ROOM (CHECK LIST) CARRO DE PARO” a cargo de Lic. Sara Padilla.

“MANEJO CORRECTO DE DRENAJE PLEURAL TRICAMARAL” a cargo de la Empresa SALUR

“MANEJO DE DESINFECTANTE PARA EQUIPOS MEDICOS Y SOLUCIÓN DE ALTO NIVEL” a cargo de la empresa SPARTAN BOLIVIA.

“MANEJO DE SOLUCIONES ANTISÉPTICOS Y DESINFECTATES EN EL ÁREA QUIRÚRGICA” a cargo de Lic. Maribel Gutiérrez como expositora.

“PROYECTOS DE INTERVENCIÓN Y PROTOCOLOS DE ENFERMERÍA”



COMITÉ DOCENTE ASISTENCIAL

- Se realizaron las reuniones regulares del Comité Docente Asistencial habiéndose tenido en el año 2025, **7 reuniones del mismo.**

SESIONES ACADÉMICAS / CLÍNICAS HOSPITALARIAS

- Durante el año 2025 se tuvieron **37 sesiones clínicas** a cargo de los diferentes servicios de nuestra institución:

INTERACCION SOCIAL

- Feria en el día del Asma
- Detección de factores de riesgo cardiovascular en el día del corazón
- Feria de la prevención cardiovascular en la mujer
- Dia mundial de la insuficiencia cardiaca.
- Feria por el día mundial del corazón
- Feria por el día mundial del pulmón.
- Feria de educación de EPOC y cáncer pulmonar
- Feria de educación en tuberculosis
- Feria del día de la trombosis
- Feria de salud por el día del fisioterapeuta boliviano

CURSOS DE CAPACITACION CONTINUA

- Curso de capacitación en el manejo del expediente clínico.
- Curso de electrocardiografía en coordinación con la Sociedad Paceña de Cardiología.
- Curso de capacitación en el manejo del expediente clínico al personal de enfermería.
- Curso obligatorio del llenado adecuado del certificado médico único de defunción.
- Capacitación sobre acoso laboral.
- Cursos dentro del Congreso Boliviano de Neumología.
- Capacitación en gestión de emociones.

ROTACIONES AL EXTERIOR DE LOS MEDICOS RESIDENTES DEL INT

- Dr. Jhonatan Huayhua – HOSPITAL DE CLINICAS ALEMAN - SANTIAGO DE CHILE.
- Dr. Marco Antonio Gutiérrez – HOSPITAL ITALIANO - BUENOS AIRES ARGENTINA

REVISTA GACETA INSTITUTO NACIONAL DE TORAX

EDICION E IMPRESIÓN DEL TERCER NUMERO DE LA REVISTA “GACETA DEL INSTITUTO NACIONAL DE TORAX”

Se realizó la impresión del volumen 3 número 1 de la revista “**GACETA DEL INSTITUTO NACIONAL DE TORAX**” la cual es la revista de divulgación científica de nuestro hospital.

DEPARTAMENTO DE DOCENCIA DE INVESTIGACIÓN

GRACIAS POR SU ATENCION!!!



INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX SERVICIO DE EMERGENCIAS



AUDIENCIA PUBLICA RENDICION DE CUENTAS FINAL GESTION 2025

Dr. Jesús Gómez Mendívil

JEFE a.i. JEFE DEPARTAMENTO DE EMERGENCIAS

LA PAZ, FEBRERO 2026

PRESTACIONES GESTION 2025

ADMINISTRATIVA – GESTION:

Ampliación de listado de servicios y productos

Proyecto de ampliación del servicio

Cambio del modelo de HC del servicio (impresa)

Dotación de equipos nuevos de monitoreo y tto.

Implementación hoja de pase de guardia.

Modificación de cuaderno de atenciones (digital).

ACTIVIDADES DE GESTION

PRESTACIONES GESTION 2025

ASISTENCIAL

Indice Ocupación Camas: 4.85/día

Total pacientes atendidos: 1268 pacientes

Internados total: 1121 Px (88.4%)

Neumología: 269 pacientes (24.0%)

Cardiología: 181 pacientes (16.2%)

Cirugía: 112 pacientes (10.0%)

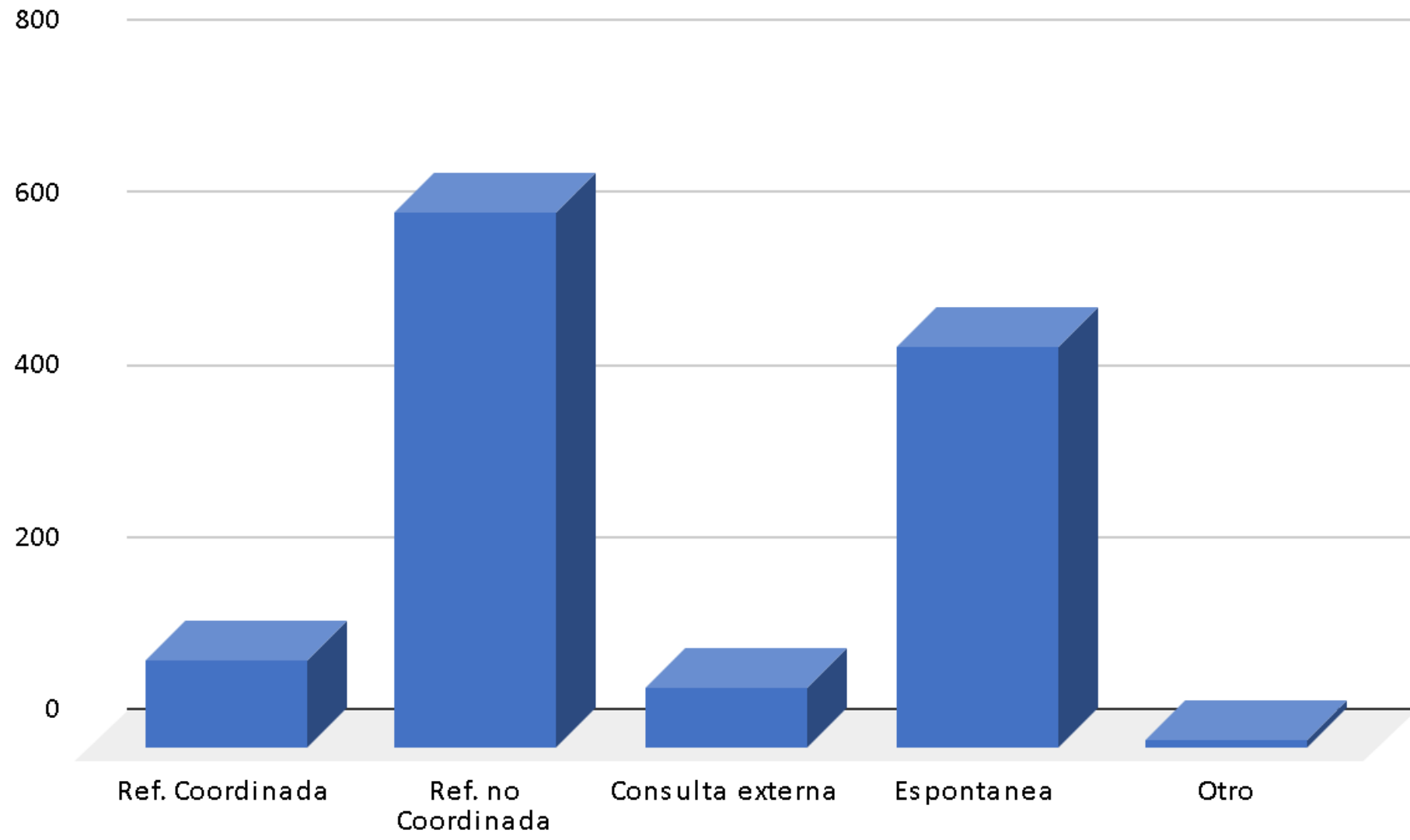
UTI: 56 pacientes (5.0%)

Transferencias: 111 pacientes (9.9%)

Domicilio: 283 pacientes (25.3%)

Mortalidad: 36 pacientes (3.2%)

Otros: 73 pacientes (6.5%)



ACTIVIDADES ACADÉMICAS

GESTION 2025

ACADEMICA:

Sesiones de morbi mortalidad con los residentes del hospital: en total 8 en el año

ENSEÑANZA

Rotaciones de residentes de diferentes especialidades en el servicio.

- 4 Residentes de II año emergencias hospital de Clínicas
- 1 Residente Cardiología I año, INT

ACADEMICA:

Rotaciones de enfermería:

- Alumnas de técnico medio en enfermería
- Internas de enfermería
- Adscritas de enfermería

SERVICIO DE EMERGENCIAS

GRACIAS POR SU ATENCION!!!



INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX UNIDAD DE LABORATORIO CLÍNICO



AUDIENCIA PUBLICA RENDICION DE CUENTAS FINAL 2025

Dra. Zulma Maritza Lima Conde

Msc. BIOQUIMICA CLINICA Y MICROBIOLOGIA

Jefe a.i. Laboratorio Clínico





ACTIVIDAD ADMINISTRATIVA

Horario de Atención:

- ✓ Atención las 24 Horas Laboratorio Clínico
- ✓ De Lunes a Viernes : 08:00 a 20:00, Sábados : 08:00 a 14:00 Área de Especialidad BACTERIOLOGÍA
- ✓ Servicios de exámenes con III nivel de atención

Documentación:

- ✓ Laboratorio con Documentos Normativos Básicos de funcionamiento en todas las Áreas Operativas

Calidad:

- ✓ Laboratorio con Sistema de Calidad implantado
- ✓ Control de Calidad Interno y externo en todas las Áreas
- ✓ Participación activa del PECC - I.N.L.A.S.A

ACTIVIDAD ADMINISTRATIVA

CUMPLIMIENTO : CIRLARES, COMUNICADOS, INSTRUCTIVOS
Emitidos por SEDES LA PAZ

SOLICITUDES : NOTAS, INFORMES, PEDIDOS : REACTIVOS, INSUMOS, etc

PROTOCOLO : BIOSEGURIDAD

INSTRUCTIVO No. 1
CITE: CUMPLIMIENTO EN EL LABORATORIO
DE: Dr. Petya Flores García
DIRECTOR TÉCNICO
SEDES - LA PAZ

CIRULAR No. 10
CITE: CUMPLIMIENTO EN EL LABORATORIO
DE: Dr. Adolfo Flores Acuña
DIRECTOR TÉCNICO
SEDES - LA PAZ

MEMORANDUM
SEDESA AUTONOMA DEPARTAMENTAL DE LA PAZ
SECRETARIA NACIONAL DE TORAX
La Paz, 10 de Mayo de 2022

CONSIDERANDO:
Nota con CITE: MSJ/OPS/MT/05/2022
de mayo de 2022 emitida por la
de Epidemiología dependiente del Ministerio de Salud y Deportes.

CONSIDERANDO:
De acuerdo al Instructivo con CITE: MSJ/OPS/MT/05/2022
de mayo de 2022 emitida por la
de Epidemiología dependiente del Ministerio de Salud y Deportes.

CONSIDERANDO:
De acuerdo al Instructivo con CITE: MSJ/OPS/MT/05/2022
de mayo de 2022 emitida por la
de Epidemiología dependiente del Ministerio de Salud y Deportes.

AUDIENCIA PUBLICA INICIAL 2025



Instituto Nacional de Torax



2-226462

La Paz - Bolivia



LABORATORIO CLINICO PRODUCCION COMPARATIVO INICIAL 2025

Fuente :
Cuaderno
de Registro

PRUEBAS REALIZADAS	GESTION 2024	GESTION 2025
QUIMICA SANGUINEA	102.812	99.478
HEMATOLOGIA	11.558	13.322
HEMOSTASIA	24.956	20.254
INMUNOLOGIA (pruebas de aglutinación y precipitación, Inmunocromatografía, Quimioluminiscencia)	16.484	15,940
VIH	368	496
URO ANALISIS (EGO, Orina de 24 horas)	1.753	2.440
PARASITOLOGIA (Coproparasitologico Seriado, Coproparasitologico Simple, Sangre Oculta en Heces)	444	560
CITOQUIMICOS	334	300
BACTERIOSCOPIA (Tinción gram)	2.859	2.740
GERMENES COMUNES (Cultivo y antibiograma)	2.859	3.172
Examen Directo (Hongos)	2.592	2.456
HONGOS (Cultivo y Antifungigrama)	2.592	2.498
CULTIVO DE TBC	193	137
BACILOSCOPIAS	434	579
PARASITOLOGIA RESPIRATORIA	0	0
VIGILANCIA – IRAG INFLUENZA	2	16
PANEL VIRAL	2	16
VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA	4	7
PRUEBAS RAPIDAS ANTIGENOS DE SUPERFICIE para COVID-19	477	109
TOMA DE MUESTRA PCR-RT para COVID-19 y DERIVACION AL INLASA	10	16
TOTAL	170.733	164.536

LABORATORIO CLINICO PRODUCCION y VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA FINAL 2025



Patología	Pruebas	Muestras Procesadas	Resultados Elevados
DIABETES	Glucosa	9.332	1328
	Hemoglobina glicosilada (A1c)	658	128
DISLIPIDEMIAS	Colesterol	3536	395
	Triglicéridos	3051	405
	HDL-Colesterol	3327	406
	LDL-Colesterol	3226	183
	VLDL-Colesterol	3226	183
ENFERMEDAD RENAL	Creatinina	9.316	1037
	Examen general de orina	175	64
	Microalbuminuria	0	0
	Proteinuria de 24 horas	139	23

Patógenos Intrahospitalarios	
<i>Streptococcus pyogenes</i>	0
<i>Enterococos sp.</i>	32
<i>Staphylococcus coagulasa negativos</i>	6
<i>Staphylococcus aureus</i>	47
<i>Escherichia coli</i> Uro patógeno	26
<i>Klebsiella spp</i>	10
<i>Enterobacter spp</i>	12
<i>Pseudomonas spp</i>	33
<i>Burkholderia spp.</i>	18
<i>Stenotrophomonas spp</i>	12
<i>Acinetobacter spp</i>	31

Resistencia a los Antimicrobianos							
	Meticilino Resistencia			VISA		VRSA	
	Bauer Kirby		CIM	CIM		CIM	
Staphylococcus aureus	25		0	0		0	
Staphylococcus coagulasa negativos	2		0	0		0	
	Resistencia a Carbapenemes			Vancomicina resistencia		Linezolid	
	Bauer Kirby	CIM		Bauer Kirby	CIM	Bauer Kirrby	CIM
Klebsiella pneumoniae	0	0	Enterococcus faecalis	2	0	0	0
Escherichia coli	0	0	Enterococcus faecium	0	0	0	0
Enterobacter spp	0	0					
Pseudomonas aeruginosas	11	0					
Acinetobacter baumannii	17	0					

AUDIENCIA PUBLICA INICIAL 2025



UNIDAD DE LABORATORIO CLINICO

Instituto Nacional de Torax



2-226462

La Paz - Bolivia

ACTIVIDADES DE GESTION



- ✓ Laboratorio autorizado para pruebas de COVID-19
- ✓ Sistema de Gestión de Calidad en todas las áreas operativas y de ESPECIALIDAD, ACTIVO Y EN FUNCIONAMIENTO
- ✓ CONTROL INTERNO en Tiempo Real en todas las áreas operativas y de Especialidad
- ✓ CONTROL EXTERNO activo con el PEEC – INLASA.
- ✓ Implementación de pruebas para COVID-19 por Quimioluminiscencia.
- ✓ Bacteriología Clínica : Área de especialidad EN FUNCIONAMIENTO.
- ✓ Cumplimiento a PROTOCOLOS DE BUENAS PRACTICAS EN LABORATORIO

EQUIPOS CON
TECNOLOGIA DE
PUNTA

EQUIPOS AUTOMATIZADOS

EQUIPO ELECTROLITOS AFT-800
COMPRA FONDOS INSTITUCIONALEQUIPO
HUMASTAR 200

AUTOMATIZACION DE
HEMATOLOGIA
CONTADOR HEMATOLOGICO
CELL-DYN EMERALD

MAGLUMI 600



Laboratorio
autorizado
para
pruebas de
COVID-19

Nro 75

UNIDAD DE LABORATORIO CLINICO



Instituto Nacional de Torax



2-226462

La Paz - Bolivia

SOLICITUD GOBERNACION 2025

EQUIPOS	CANTIDAD
CENTRIFUGADORA (para 32 tubos)	3
COAGULOMETRO (OPTOMECANICO,	1
AUTOCLAVE DIGITAL , 100 Litros	1
VORTEX (con cabezal intercambiable)	3
STAT FAX AWARENESS 1908 PLUS STAT	2
STAT FAX 4500 STAT versión 2024	2
LECTOR DE HEMOGLOBINA	1
DENSITOMETRO BIOSAN (DEN-1B)	1
COAGULOMETRO (Analizador BFT*II,	2
CONTADOR HEMATOLOGICO AUTOMATIZADO	1
ANALIZADOR DE ELECTROLITOS	1
ANALIZADOR DE GASES (MULTIPARAMETRICO)	2
MICROCENTRIFUGADORA	1
ESTUFA DE SECADO 250 Litros (PUPINEL)	1
BACT/ALERT® (3D 120 Combo)	1
Convergys POC RT- PCR	1
ESTUFA BACTERIOLOGICA DIGITAL (CO2) 90 L	1
ESTUFA BACTERIOLOGICA DIGITAL 250 Litros	2
MICROSCOPIO OPTICO BINOCULAR	4
REFRIGERADOR DE LABORATORIO 1000 L	3

AUDIENCIA PUBLICA FINAL 2025

ACTIVIDAD DOCENTE ASISTENCIAL

Internado Rotatorio Alumnos de Bioquímica UMSA(5),
Tecnología Médica UMSA(3) , PASANTIAS (4)



COMUNICADO

**CURSO DE INDUCCIÓN
INTERNADO GESTION 2025**

TEMA :
**BIOÉTICA, BIOSEGURIDAD
Y TOMA DE MUESTRA**

Lugar: AUDITORIUM SEGUNDO PISO
INT (Tórax)

Fecha: VIERNES 03 ENERO 2025
HORA: 12:30 p.m.

La Paz, 30 Diciembre 2024



AUDIENCIA PUBLICA INICIAL 2025

UNIDAD DE LABORATORIO CLINICO



Instituto Nacional de Torax



2-226462

La Paz - Bolivia

INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX UNIDAD DE LABORATORIO CLÍNICO

GRACIAS POR SU ATENCION.....



INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX UNIDAD DE FARMACIA



AUDIENCIA PUBLICA RENDICION DE CUENTAS FINAL GESTION 2025

DRA. Gladys Rosario Bustillos
RESPONSABLE DE LA UNIDAD DE FARMACIA.
LA PAZ, FEBRERO 2026





MISIÓN

- La Farmacia Hospitalaria tiene como misión garantizar una atención integral, continua y segura, orientada a satisfacer las necesidades de salud de los pacientes tanto de forma individual como colectiva. Se constituye como un pilar fundamental para asegurar el acceso equitativo y el uso racional de medicamentos e insumos médicos, promoviendo la eficacia terapéutica en todos los niveles de atención.

VISIÓN

La farmacia tiene como visión los servicios Farmacéuticos, con atención completa e integrada al Sistema de Salud, comprometidos con el logro de resultados en salud que respondan a las necesidades de los pacientes, promoviendo el acceso, el uso racional de medicamentos, la promoción, recuperación y preservación de la salud

OBJETIVOS



- Brindar la atención y la utilización optima, racional y eficiente de los medicamentos en los servicios de salud.
- Asegurar la dispensación de medicamentos esenciales que cumplan con estándares de calidad, eficacia y seguridad, alineados estrictamente a la Lista Nacional de Medicamentos Esenciales (LINAME) y al perfil epidemiológico, clínico y terapéutico.
- Fortalecer el control clínico mediante la revisión sistemática de historias clínicas bajo el sistema de Dosis Diaria, asegurando la seguridad del paciente.
- Ejecutar el plan de refacción y mantenimiento de la infraestructura física de la Unidad de Farmacia para cumplir con las Buenas Prácticas de Almacenamiento (BPA).

FUNCIONES DEL PERSONAL DE SALUD



NOMBRE DEL PERSONAL	FUNCIONES
Dra. María Salcedo	Dispensación. Revisión de recetas de oxígeno. Pedido del Material de escritorio.
Dra. Daniela Calle	Dispensación. Control de Vencimientos de medicamentos.
Dra. Jimena Nina	Dispensación. Revisión de recetas de Consulta Externa.
Dra. Elsa Sucapuca	Dispensación. Responsable de medicamentos controlados. Kardex.
Dra. Gabriela Pelaez	Dispensación. Realización de sobres e inventario.
Dra. Estefany Segales	Dispensación. Archivos de documentos de farmacia.
Dra. Sonia Chávez	Dispensación. Entrega de EPP. Volantes y cubre vacaciones.
Dra. Rosario Bustillos	Responsable de farmacia.
Dra. Helen Gonzales	Responsable de farmacia almacén y Gestión Farmacéutica. Docente del internado de Farmacia.
Aux. Ayton Mamani	Responsable de Almacén y Dispensación.
Aux. Grover Riveros	Auxiliar en dispensación (descarga de recetas médicas).

Recursos Humanos

Personal de farmacia	10 con ítem
	farmacia brinda una atención de 24 horas, los 7 días de la semana ● Contamos con 8 químicas farmacéuticas para el área de dispensación farmacia ● contamos con 2 químicas farmacéuticas en el área de jefatura de farmacia y almacén respectivamente ● 1 personal como auxiliar de farmacia

PASANTES DE LA GESTION 2025

CANTIDAD	CARGA HORARIA (TIEMPO)
3	2 MESES

INTERNOS DE LA GESTION 2025

UNIVERSIDAD	CANTIDAD	CARGA HORARIA (TIEMPO)
SIGLO 20	7	2 MESES

Compras realizadas por la un de farmacia y laboratorio clinico 01/01/2024-31/12/2024



41/111-SALUD UNIVERSAL Y GRATUITA Partida: 342-394		
• Medicamentos, insumos • Reactivos químicos de laboratorio.	5.317.726,93(Bs)	• Ingreso por almacenes de farmacia • Las compras en su totalidad se realizo por publicación SICOES-ANPE, y por el Catalogo Compro Hecho en Bolivia

Medicamentos e insumos distribuidos por CEASS



469.844,05 (Bs)		
Procesos a destacar	LOS PRODUCTOS SON DOTADOS POR EL MINISTERIO DE SALUD Y DEPORTES	Gestionado por Direccion, Subdireccion Farmacia



Medicamentos para ALMACÉN FARMACIA DONACIONES

55.211,90 (Bs)		
Procesos a destacar	En su totalidad son medicamentos	DOTADOS POR EL MINISTERIO DE SALUD Y DEPORTES Y OTROS

Pacientes atendidos de SUS: 01/01/2025-31/12/2025



PROCEDENCIA	SERVICIOS	Nº RECETAS	MONTO TOTAL
HOSPITALIZACION	EMERGENCIA	1	9
	C.E. CARDIOLOGIA	4	429
	C.E. CIRUGIA	8	483
	C.E. NEUMOLOGIA	2	139
	ECOCARDIOGRAFIA	4	3,658
	ELECTROCARDIOGRAFIA	2	2.224
	FISIOLOGIA RESP.	353	11.004
	HEMATOLOGIA	1	96
	HEMODINAMIA	33	24,298
	HOSPITALIZACION CARDIOLOGIA	8,118	575,841
	HOSPITALIZACION CIRUGIA	5,209	392,597
	HOSPITALIZACION NEUMOLOGIA	12,522	1,000,415
	QUIROFANO	1,530	223,872
	TOMOGRFIA	231	116,117
	U.T.I.	4,361	1,139,455
	UNIDAD TRASFUSIONAL	268	4,335
	SUBTOTAL	32,647	4,509,801.29
CONSULTA EXTERNA	FISIOLOGIA RESP	3	91
	SUBTOTAL	3	90.87

Pacientes atendidos de SUS: 01/01/2025-31/12/2025



PROCEDENCIA	SERVICIOS	N ° RECETAS	MONTO TOTAL
CONSULTA EXTERNA	EMERGENCIA	3	86
	C.E. CARDIOLOGIA	4,363	274,512
	C.E. CIRUGIA	439	9,926
	C.E. NEUMOLOGIA	1,998	186,481
	ECOCARDIOGRAFIA	4	145
	FISIOLOGIA RESP	373	13,427
	HEMATOLOGIA	909	77,866
	HOSPITALIZACION CARDIOLOGIA	4	146
	HOSPITALIZACION CIRUGIA	4	121
	HOSPITALIZACION NEUMOLOGIA	5	67
	QUIROFANO	2	235
	TOMOGRFIA	204	100,304
	U.T.I.	1	2
	UNIDAD TRASFUSIONAL	1	19
	SUB TOTAL	8,310	663,337.68
EMERGENCIA	EMERGENCIA	2,699	317.450
	FISIOLOGIA RESP	29	909
	HEMODINAMIA	1	2,439
	HOSPITALIZACION CARDIOLOGIA	8	555
	QUIROFANO	9	1,210
	TOMOGRFIA	52	28,184
	UNIDAD TRASFUSIONAL	34	656
	SUB TOTAL	2,831	351,401.57

Pacientes atendidos de actividades del hospital:

01/01/2025-31/12/2025

ACTIVIDAD	PROCEDENCIA	SERVICIOS	N.º RECETAS	MONTO TOTAL
ACTIVIDADES DEL INSTITUTO NACIONAL DE TORAX	CONSULTA EXTERNA	EMERGENCIA	122	3625
		C.E. CARDIOLOGIA 1	1	11
		C.E. CIRUGIA	1	9
		HOSPITALIZACION NEUMOLOGIA	1	11
		TOMOGRAFIA	1	22
		SUB TOTAL	126	3678,21
	EMERGENCIA	EMERGENCIA	104	3.968
		HOSPITALIZACION NEUMOLOGIA	1	11
		SUB TOTAL	105	3.979,27
	HOSPITALIZACION	H. CARDIOLOGIA	13	193
		H. CIRUGIA	2	124
		H. NEUMOLOGIA	40	1.079
		QUIROFANO	2	229
		U.T.I.	21	1.269
		SUBTOTAL	78	2.893,79

Pacientes atendidos del programa de salud (tuberculosis): 01/01/2024-31/12/2024

ACTIVIDAD	PROCEDENCIA	SERVICIOS	N.º RECETAS	MONTO TOTAL
PROGRAMAS DE SALUD TUBERCULOSIS	CONSULTA EXTERNA	EMERGENCIA	1	0
		H. CARDIOLOGIA	1	0
		H. NEUMOLOGIA	11	0
		SUBTOTAL	13	0,06
	EMERGENCIA	EMERGENCIA	18	0
		H. CIRUGIA	1	0
		SUBTOTAL	19	0,07
	HOSPITALIZACION	H. CARDIOLOGIA	30	0
		H. CIRUGIA	6	0
		H. NEUMOLOGIA	440	2
		U.T.I.	24	0
		SUBTOTAL	510	2,65



Proyecciones 2026

- Implementar programas de actualización técnica en ciencias farmacéuticas dirigidos al personal del Instituto Nacional de Tórax (INT), con el fin de estandarizar procesos y mejorar la calidad de la atención.
- Gestionar la incorporación de recursos humanos calificados para cubrir la demanda asistencial actual, asegurando la continuidad operativa y la seguridad en la dispensación.
- Garantizar un servicio farmacéutico integral, continuo y seguro que responda a las necesidades de salud de los pacientes de forma individual y colectiva. Se priorizará el acceso equitativo y el uso racional de medicamentos e insumos médicos como pilares esenciales de la terapéutica hospitalaria.
- Implementar un sistema automatizado de monitoreo y control ambiental en el área de Farmacia y Almacén, mediante la integración de termostatos de alta precisión y sensores de humedad relativa. Este equipamiento permitirá mitigar variaciones térmicas críticas, preservando la estabilidad físico-química y la integridad de los productos farmacéuticos.
- Modernizar la gestión del almacén de farmacia hospitalaria a través de un software especializado en control de inventarios. Esta herramienta optimizará la eficiencia operativa y garantizará la trazabilidad total de los fármacos desde su recepción hasta su dispensación final.

UNIDAD DE FARMACIA

GRACIAS POR SU ATENCION!!!

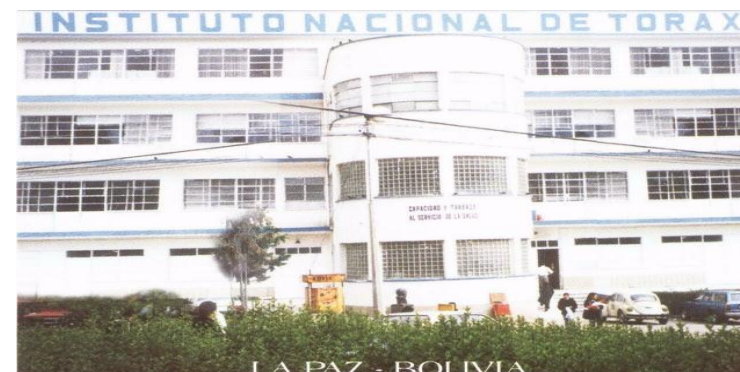


INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX DEPARTAMENTO DE ENFERMERÍA



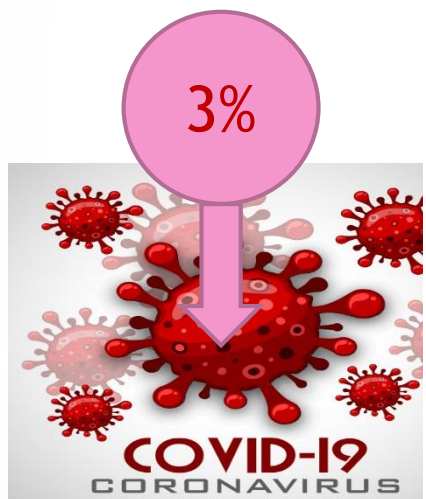
AUDIENCIA PUBLICA RENDICION DE CUENTAS FINAL GESTION 2025

Lic. MAGDA J. VELASCO ALCOCER
JEFE a.i. DEPARTAMENTO DE ENFERMERÍA.
LA PAZ, FEBRERO 2026.



Funciones básicas

- Asistenciales
- Administrativa
- Docente
- Investigación



OBJETIVO GENERAL

Identificar las necesidades reales y potenciales del paciente, familia y comunidad participando en tratamientos médicos quirúrgicos y específicos, cumpliendo con indicaciones médicas y verificando su cumplimiento.



EJES ESTRATEGICOS PARA CUMPLIR EL OBJETIVO

- ❖ **Cuidar al paciente:** Proporcionando atención directa al paciente, familia y comunidad
- ❖ **Identificar necesidades:** Del paciente, familia y comunidad
- ❖ **Establecer planes de cuidados:** Individuales, familiares o comunitarios
- ❖ **Resolución de problemas:** Actuar para cubrir y resolver los problemas, prevenir o curar la enfermedad
- ❖ **Evaluar el cuidado:** proporcionado
- ❖ **Participar en tratamientos:** Médicos quirúrgicos y específicos
- ❖ **Fomentar la educación para la salud:** Establecer una comunicación eficaz con los pacientes, familias, grupos sociales y equipo de salud.
- ❖ **Aplicar procedimientos de enfermería:** Que mantengan al paciente en óptimas condiciones durante la recuperación de la salud
- ❖ **Participar en acciones de fomento de la salud:** y prevención de enfermedades
- ❖ **Organizar y coordinar las acciones de cuidado:** de enfermería

FUNCIONES ADMINISTRATIVAS

DEPARTAMENTO DE ENFERMERIA
Gestión 2025

129 + 3 = 132 Prof.

63 Lic. ; 68 + 3 = 70 Aux. Enf.

REQUERIMIENTO
8 Lic. y 4 Aux de Enf.



INDICADORES - INT - GESTION 2025

1. RENDIMIENTO HORA ENFERMERA

- ▶ CALCULO.-
 - ▶ N° de Atenciones de Enfermería = 30 paciente = $0.083 \times 2 \times 100 = 16.6 \text{ min.}$
- Total de Horas Enfermería Efectivas = 360 min
- ▶ **Antes:** Una Enfermera dedica a cada paciente 8 minutos 3 seg.
 - ▶ **Análisis:** Una Enfermera dedica a cada paciente 16 minutos 6 seg.
 - ▶ Según la OMS como base debe dedicarle de 18 a 20 min. por PACIENTE
-
- ▶ **PERIODO DE MEDICIÓN:** Diaria



PLANIFICACIÓN

De las acciones de mejora y desarrollo de los servicios y de las unidades Institucionales se encuentran en procesos de ejecución.

**CAMBIO DE JEFES DE
DPTOS. DE
ENFERMERIA
Y SUPERVISORAS DE
LOS 6 TURNOS**

- Manual de funciones y
- Protocolos de acción

- ▶ Se esta estableciendo líneas de actuación coherentes, coordinadas y relevantes que permitan al Departamento de Enfermería organizar y alcanzar los objetivos planteados.

DISTRIBUCION DE RECURSOS HUMANOS DE ENFERMERIA



6 Hrs.

**TURNO
MAÑANA**



6 Hrs.

TURNO TARDE



12 Hrs.

**TURNO
FIN DE SEMANA**



12 Hrs.

**TURNO
NOCHE A**



12 Hrs.

**TURNO
NOCHE B**



12 Hrs.

**TURNO
NOCHE C**



NEUMOLOGIA
Lic. Betty
Cazas S.



CARDIOLOGIA
Lic. Sara
Padilla C.



CIRUGIA
Lic. Marcela
Limschi L.



QUIROFANOS
Lic. Jhonny
Quisne M.



RECUPERACION
Lic. Isabel Nina A.



UTI
Lic. Gilka Dehesa C.



EMERGENCIAS
Lic. Raquel
Arena Q.



**CONSULTA
EXTERNA**
Lic. Melva
Gonzales C.



**FISIOLOGIA
RESPIRATORIA**



**ELECTROCAR
DIOGRAFIA**



**ECOCARDIOG
RAFIA**



CEYE

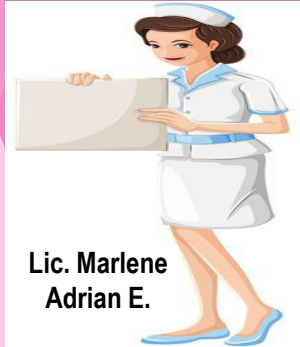


HEMODINAMIA



Lic. Magda J.
Velasco A.

**JEFE DEL DPTO
DE
ENFERMERIA**



Lic. Marlene
Adrian E.

**ENFERMERA
VIGILANTE
(IIAS)**



Lic. Delia
Laura T.

**CORDINADORA A
DOCENCIA E
INVESTIGACION**



PRINCIPALES ACTIVIDADES ASISTENCIALES DE ENFERMERÍA								
ENERO A DICIEMBRE 2025								
	EMERGENCIAS		CONSULTA EXTERNA		INTERNACION HOSPITALARIA		TOTAL	
	M	F	M	F	M	F	M	F
SUEROS	2026	1655	0	0	2650	13878	4676	15533
INYECTABLES	5093	4136	254	407	80443	67950	85790	26590
ADM. ORAL DE MEDICAMENTOS	2772	986	0	0	53705	50784	56477	51770
INSTALACIÓN DE SONDAS	42	56	0	0	1985	922	2027	978
CURACIONES / SUTURAS	115	99	0	0	7270	3055	7385	3154
OTRAS ACTIVIDADES	13954	12517	78006	91350	774011	335.963	865.971	439.830

ROPA PARA PACIENTES

Dpto.
CIRUGIA



UNIDAD DE
EMERGENCIAS

Dpto
CARDIOLOGIA



Dpto
NEUMOLOGIA



UNIDAD DE
RECUPERACION

Dpto.
**TERAPIA
INTENSIVA**



Tensiometros



Dpto.
NEUMOLOGIA



UNIDAD DE
EMERGENCIAS



Dpto
CARDIOLOGIA



Dpto.
CIRUGIA Y
RECUPERACIÓN



Dpto.
TERAPIA
INTENSIVA

POAI



FORTALEZAS



DEPARTAMENTO DE ENFERMERIA

ENFERMERA VIGILANTE IAAS y BIOSEGURIDAD

Lic. Marlene Adrian E.

Cultivos manos y areas

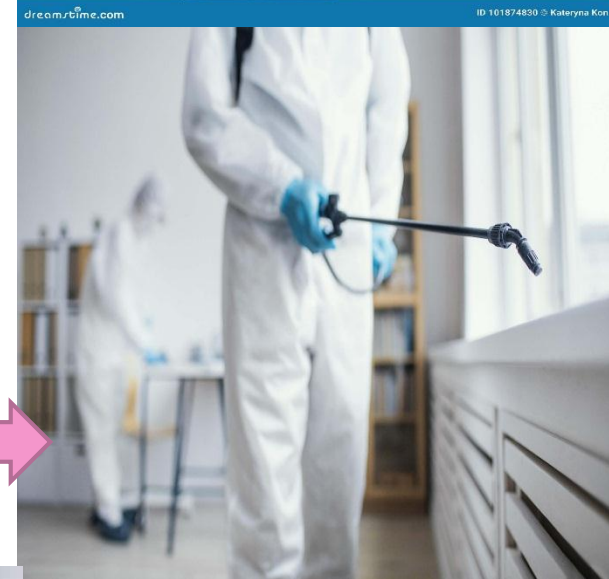


Dx. situacional

Limpieza General

Fumigado con desfan

Educación continua



FORTALEZAS

DEPARTAMENTO DE ENFERMERIA

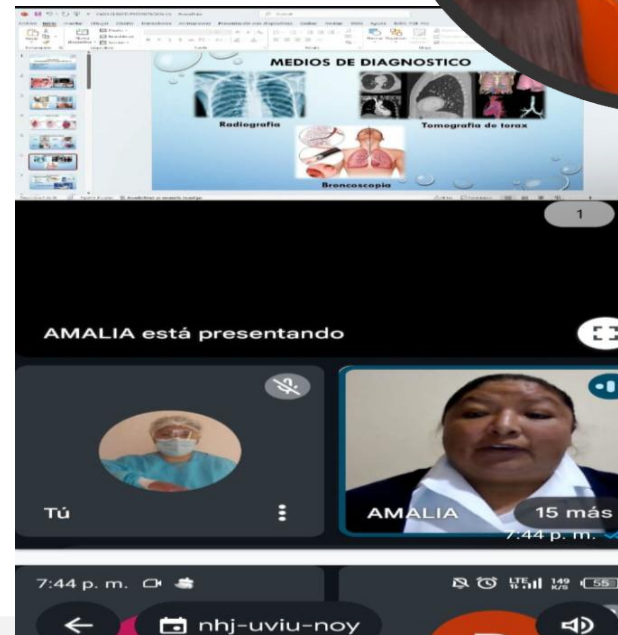
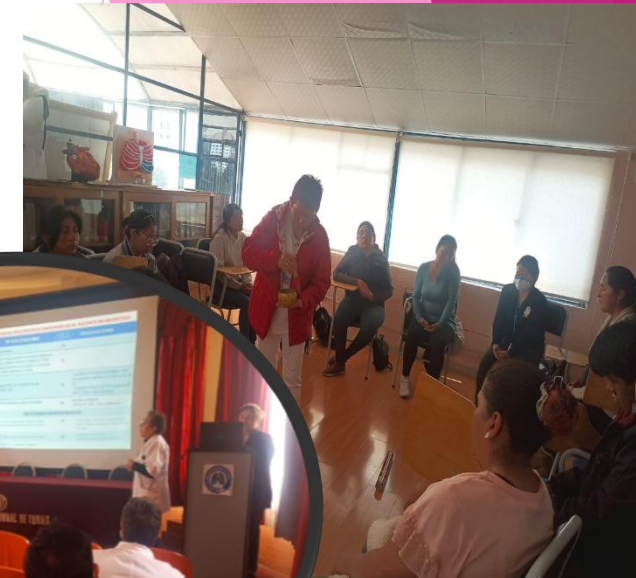
**COORDINADORA A DOCENCIA E
INVESTIGACION**

Lic. DELIA LAURA TICONA,

**INAUGURACION DE LOS CURSOS DE
EDUCACION CONTINUA ANUALES
PRESENCIAL
PARA TODO EL PERSONAL DE ENFERMERIA**

**1er curso
GESTIÓN DE EMOSIONES A TRAVES DE LA
INTELIGENCIA EMOCIONAL
SESIONES CLINICAS SECUENCIALES
INDUCCION A INTERNOS – DEFENSA DE CASOS CLÍNICOS**

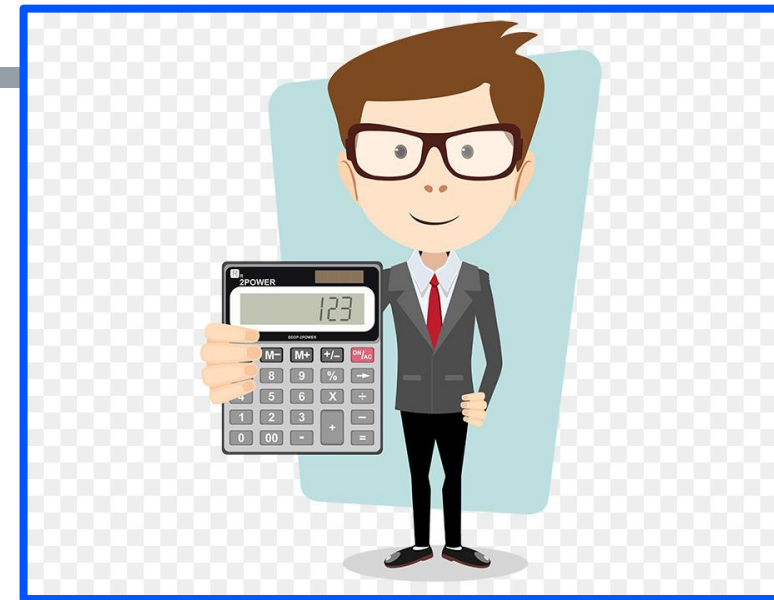
**RENOVACIÓN DE CONVENIOS INSTITUCIONALES
CON UNIVERSIDADES E INSTITUTOS TECNICOS
DE FORMACIÓN DE PROF. EN ENFERMERÍA**



INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX
DEPARTAMENTO DE ENFERMERÍA.

Gracias
Por su atencion.





INFORME TÉCNICO FINANCIERO PARA LA AUDIENCIA PUBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL

INFORMACIÓN: GESTIÓN 2025

DEPARTAMENTO: SUB DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA

CUADRO DE EVALUACION DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Entidad:	902	Gobierno Autonomo Departamental de La Paz		
D.A.:	26	DESARROLLO DE LA SALUD - I. N.T.	RANGO DE EVALUACION	
U.E.:	49	INSTITUTO NACIONAL DE TORAX - TERCER NIVEL	MUY BUENA	81,1 a 100%
Programa:	400	DESARROLLO DE LA SALUD	BUENA	60,1 a 80%
Actividad:	099	Servicios y Productos de Salud Universal y Gratuita - SUS	REGULAR	40,1 a 60%
Fuente de Financiamiento:	41	Transferencias T.G.N.	MALA	20,1 a 40%
Origanismo Financiador:	111	Tesoro General de La Nacion	MUY MALA	0 a 20%

(DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025)

DESCRIPCION	PARTIDA DE GASTO	PRESUPUESTO VIGENTE	INSTANCIA "PREVENTIVO"	INSTANCIA "PAGADO"	SALDO	% DE EJECUCION	RANGO DE SEMAFORIZACION
COSTOS DIRECTOS							
ENERGIA ELECTRICA	2.1.2.0.0	425,693.00	423,575.60	423,575.60	2,117.40	99.50%	MUY BUENA
AGUA	2.1.3.0.0	241,736.00	238,488.40	238,488.40	3,247.60	98.66%	MUY BUENA
TELEFONÍA	2.1.4.0.0	4,920.00	4,421.40	4,421.40	498.60	89.87%	MUY BUENA
GAS DOMICILIARIO	2.1.5.0.1	11,542.00	11,542.00	11,542.00	0.00	100.00%	MUY BUENA
SERVICIOS DE IMPRENTA, FOTOCOPIADOS Y FOTOGRAFICO	2.5.6.0.0	108,320.00	108,301.50	108,301.50	18.50	99.98%	MUY BUENA
MATERIAL DE LIMPIEZA E HIGIENE	3.9.1.0.0	128,029.00	128,021.00	128,021.00	8.00	99.99%	MUY BUENA
COSTOS INDIRECTOS							
GASTOS ESPECIALIZADOS POR ATENCIÓN MÉDICA Y OTROS	2.5.1.20.	57,070.00	56,723.00	56,723.00	347.00	99.39%	MUY BUENA
ALIMENTACIÓN HOSPITALARIA, PENITENCIARIA, AERONAVES Y OTRAS	3.1.1.40	1,381,059.00	1,381,058.88	1,381,058.88	0.12	100.00%	MUY BUENA
HILADOS, TELAS, FIBRAS Y ALGODÓN	3.3.1.0.0	40,320.00	40,317.90	40,317.90	2.10	99.99%	MUY BUENA
CONFECCIONES TEXTILES	3.3.2.0.0	80,420.00	80,410.00	80,410.00	10.00	99.99%	MUY BUENA
PRENDAS DE VESTIR	3.3.3.0.0	72,881.00	72,870.00	72,870.00	11.00	99.98%	MUY BUENA
PRODUCTOS QUIMICOS Y FARMACEUTICOS	3.4.2.0.0	4,730,846.00	4,730,839.15	4,730,839.02	6.98	100.00%	MUY BUENA
INSTRUMENTAL MENOR MEDICO - QUIRURGUICO	3.9.4.0.0	1,180,042.00	1,180,039.55	1,180,039.54	2.46	100.00%	MUY BUENA
TOTALES		8,462,878.00	8,456,608.38	8,456,608.24	6,269.76	99.93%	MUY BUENA

REDUCCION DEL PRESUPUESTO CORRESPONDIENTE AL PRIMER CUATRIMESTRE GESTION 2026

41/111 T.G.N. - “SERVICIOS Y PRODUCTOS DE SALUD UNIVERSAL Y GRATUITA - SUS”

CUADRO DE EVALUACION DE LA REDUCCION PRESUPUESTARIA (DEL 1 DE ENERO AL 21 DE ENERO DE 2026)



DESCRIPCION	PARTIDA DE GASTO	PRESUPUESTO SOLICITADO	PRESUPUESTO ASIGNADO	REDUCCION DE PRESUPUESTO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO C/RECURRENTE	PRESUPUESTO INSUFICIENTE PARA C/RECURRENTE	% DE REDUCCION
COSTOS DIRECTOS							
ENERGIA ELECTRICA	2.1.2.0.0	136,600.00	136,600.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
AGUA	2.1.3.0.0	77,800.00	77,800.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
TELEFONÍA	2.1.4.0.0	1,480.00	1,480.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
GAS DOMICILIARIO	2.1.5.0.1	11,529.00	7,482.00	4,047.00	0.00	0.00	35.10%
SERVICIOS DE IMPRENTA, FOTOCOPIADOS Y FOTOGRAFICO	2.5.6.0.0	42,520.00	34,019.00	8,501.00	27,700.00	0.00	19.99%
MATERIAL DE LIMPIEZA E HIGIENE	3.9.1.0.0	49,400.00	13,020.00	36,380.00	41,827.00	(28,807.00)	73.64%
COSTOS INDIRECTOS							
GASTOS ESPECIALIZADOS POR ATENCIÓN MÉDICA Y OTROS	2.5.1.20.	250,000.00	250,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
ALIMENTACIÓN HOSPITALARIA, PENITENCIARIA, AERONAVES Y OTRAS	3.1.1.40	971,042.00	511,792.00	459,250.00	798,602.06	(286,810.06)	47.29%
HILADOS, TELAS, FIBRAS Y ALGODÓN	3.3.1.0.0	40,320.00	13,440.00	26,880.00	0.00	0.00	66.67%
CONFECCIONES TEXTILES	3.3.2.0.0	80,420.00	8,572.00	71,848.00	0.00	0.00	89.34%
PRENDAS DE VESTIR	3.3.3.0.0	0.00	7,288.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
PRODUCTOS QUIMICOS Y FARMACEUTICOS	3.4.2.0.0	3,679,751.00	2,141,916.00	1,537,835.00	1,557,699.57	0.00	41.79%
INSTRUMENTAL MENOR MEDICO - QUIRURGICO	3.9.4.0.0	1,050,220.00	57,593.00	992,627.00	683,617.88	(626,024.88)	94.52%
TOTALES		6,391,082.00	3,261,002.00	3,137,368.00	3,109,446.51	941,641.94	51.02%

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GESTIÓN 2025

FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR:

20 - 2020 – Regalías Mineras “MANTENIMIENTO DE EQUIPAMIENTO E INFRAESTRUCTURA ”

CUADRO DE EVALUACION DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Entidad:	902	Gobierno Autonomo Departamental de La Paz		
D.A.:	26	DESARROLLO DE LA SALUD - I. N.T.		
U.E.:	49	INSTITUTO NACIONAL DE TORAX - TERCER NIVEL	MUY BUENA	81,1 a 100%
Programa:	400	DESARROLLO DE LA SALUD	BUENA	60,1 a 80%
Actividad:	099	Servicios y Productos de Salud Universal y Gratuita - SUS	REGULAR	40,1 a 60%
Fuente de Financiamiento:	20	Recursos Especificos	MALA	20,1 a 40%
Origanismo Financiadore:	220	Regalias	MUY MALA	0 a 20%

(DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025)

DESCRIPCION	PARTIDA DE GASTO	PRESUPUESTO VIGENTE	INSTANCIA "PREVENTIVO"	INSTANCIA "PAGADO"	SALDO	% DE EJECUCION	RANGO DE SEMAFORIZACION
OTROS GASTOS POR CONCEPTO DE INSTALACION, MANTENIMIENTO Y REPARACION	2.1.2.0.0	50,000.00	49,999.98	49,999.98	0.02	100.00%	MUY BUENA
PRODUCTOS DE MINERALES NO METALICOS Y PLASTICOS	2.1.3.0.0	70,000.00	69,987.00	69,987.00	13.00	99.98%	MUY BUENA
PRODUCTOS METALICOS	2.1.4.0.0	30,000.00	29,998.00	29,998.00	2.00	99.99%	MUY BUENA
MINERALES	2.1.5.0.1	25,000.00	24,980.00	24,980.00	20.00	99.92%	MUY BUENA
HERRAMIENTAS MENORES	2.5.6.0.0	50,000.00	49,999.00	49,999.00	1.00	100.00%	MUY BUENA
UTILES Y MATERIALES ELECTRICOS	3.9.1.0.0	120,000.00	119,997.50	119,997.50	2.50	100.00%	MUY BUENA
OTROS REPUESTOS Y ACCESORIOS	2.5.1.20.	160,000.00	159,978.00	159,978.00	22.00	99.99%	MUY BUENA
OTROS MATERIALES Y SUMINISTROS	3.1.1.40	25,000.00	25,000.00	24,999.00	1.00	100.00%	MUY BUENA
TOTALES		530,000.00	529,939.48	529,938.48	61.52	99.99%	MUY BUENA

**PRESUPUESTO APROBADO GESTIÓN 2026 - FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR:
20/220 - S.U.S. - “REGALÍAS MINERAS” MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO**

Actividad Programática: SERVICIOS Y PRODUCTOS DE SALUD UNIVERSAL Y GRATUITA - SUS
Fuente de Financiamiento: 20 - Recursos Especificos
Organismo Financiador: 220 - Regalias
DA: 26
Entidad: 902



DESCRIPCION DE LA PARTIDA	Partida	PRESUPUESTO ASIGNADO	1mer. CUATRIMESTRE	2do. CUATRIMESTRE	3cer. CUATRIMESTRE
OTROS GASTOS POR CONCEPTO DE INSTALACION, MANTENIMIENTO Y REPARACION	2.4.3.0.0	50,000.00	16,666.67	16,666.67	16,666.67
PRODUCTOS DE MINERALES NO METALICOS Y PLASTICOS	3.4.5.0.0	70,000.00	23,333.33	23,333.33	23,333.33
PRODUCTOS METALICOS	3.4.6.00	30,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
MINERALES	3.4.7.0.0	25,000.00	8,333.33	8,333.33	8,333.33
HERRAMIENTAS MENORES	3.4.8.0.0	50,000.00	16,666.67	16,666.67	16,666.67
UTILES Y MATERIALES ELECTRICOS	3.9.7.0.0	120,000.00	40,000.00	40,000.00	40,000.00
OTROS REPUESTOS Y ACCESORIOS	3.9.8.0.0	160,000.00	53,333.33	53,333.33	53,333.33
OTROS MATERIALES Y SUMINISTROS	3.9.9.90	25,000.00	8,333.33	8,333.33	8,333.33
TOTALES		530,000.00	176,666.67	176,666.67	176,666.67

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GESTIÓN 2025

FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR:

20/230 – OTROS RECURSOS ESPECÍFICOS - “RECURSOS GENERADOS POR EL HOSPITAL”

ANALISIS FINANCIERO DE LA EJECUCION DE LOS RECURSOS ECONOMICOS GENERADOS

RECURSOS ECONOMICOS GENERADOS POR EL I.N.T. - GESTION 2025	EJECUCION FINANCIERA DE LOS RECURSOS GENERADOS	% DE LA EJECUCION FINANCIERA DE ACUERDO A LOS RECURSOS PERCIBIDOS	SALDO SE GUN LA EJECUCION
647,221.57	633,498.30	97.88%	13,723.27

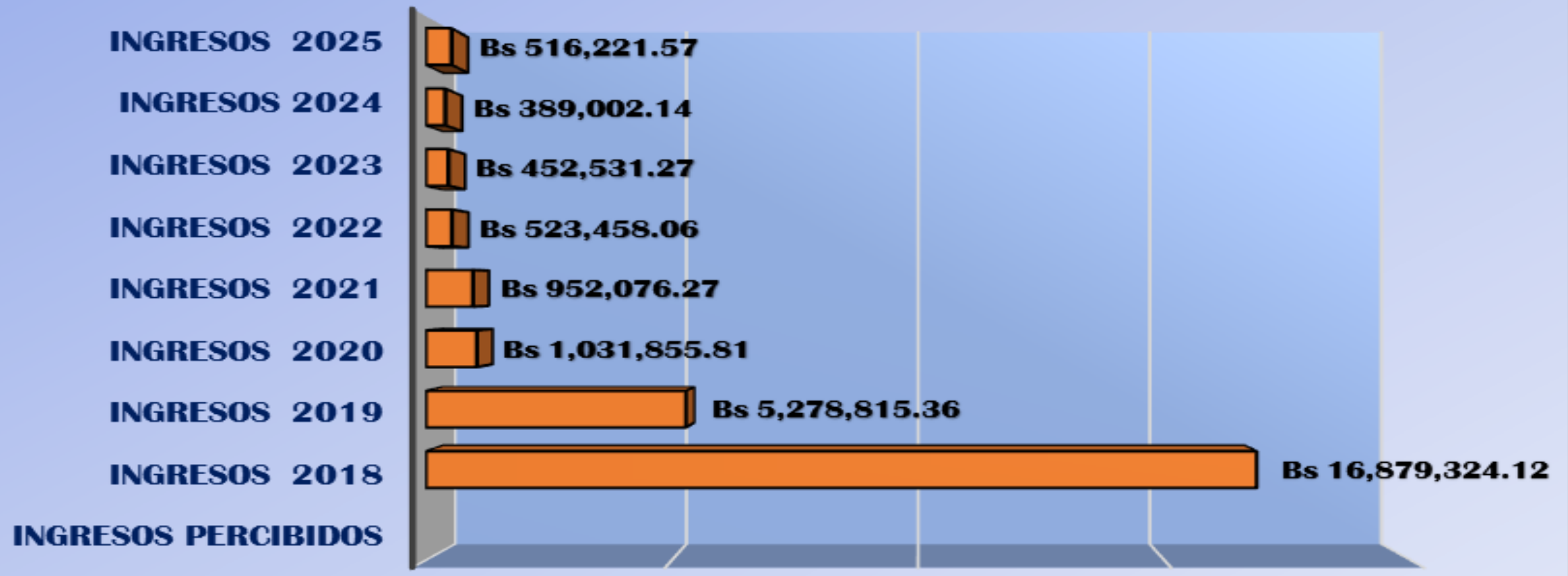
ANALISIS FINANCIERO DE LA EJECUCION DEL PRERSUPUESTO - RECUSOS PROPIOS

PRESUPUESTO ASIGNADO POR EL G.A.D.L.P. - GESTION 2025	PRESUPUESTO EJECUTADO - GESTION 2025	% DE EJCUCION	SALDO PRESUPUESTARIO
900,000.00	633,498.30	70.39%	266,501.70

ESTUDIO FINANCIERO DE LA GENERACIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS PROPIOS

20/230 – OTROS RECURSOS ESPECÍFICOS - “RECURSOS GENERADOS POR EL I.N.T.”

ANALISIS FINANCIERO - GENERACION DE RECURSOS ECONOMICOS PROPIOS



PRESUPUESTO APROBADO GESTIÓN 2026 FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR:
20/230 – OTROS RECURSOS ESPECÍFICOS “RECURSOS DE GENERACIÓN PROPIA DEL HOSPITAL”

PRESUPUESTO INICIAL 20/230 “RECURSOS DE GENERACION PROPIA” GESTIÓN 2026

CLASE DE GASTO	DESCRIPCION DE LA CLASE DE GASTO	Monto en Bs.
20000	SERVICIOS NO PERSONALES: Gastos para atender los pagos por la prestación de servicios de carácter No personal, prestados por Terceros, así como mantenimiento y reparación, pago por servicios profesionales por personas naturales, instituciones publicas o privadas.	247,665.00
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS: Gastos para la adquisición de artículos, materiales y bienes que se consumen o cambien de valor durante la gestión. Se incluye los materiales que se destinan a conservación y reparación de bienes.	512,667.00
40000	ACTIVOS REALES: Gastos para la adquisición de bienes duraderos, compra de maquinaria industrial, equipos médicos, equipos de laboratorio, equipos de rayos X, equipos de computación, muebles de escritorio, equipos de comunicación, etc.	139,668.00
T O T A L TECHO PRESUPUESTARIO RECURSOS PROPIOS 20/230 (CABE SEÑALAR DE MANERA PUNTUAL QUE LOS RECURSOS DE ESTE PRESUPUESTO DEBEN SER GENERADOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DEL INSTITUTO NACIONAL DE TORAX)		9,000,000.00

GRACIAS POR SU ATENCION “BENDICIONES”

SuBiblia

Pon en manos del Señor todas tus obras,
y tus proyectos se cumplirán.

Proverbios 16:3



INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX

**AUDIENCIA PUBLICA
RENDICION DE CUENTAS
FINAL GESTION 2025**



GRACIAS POR SU ATENCION!!!