

GOBIERNO AUTÓNOMO DEPARTAMENTAL DE LA PAZ
SERVICIO DEPARTAMENTAL DE SALUD

AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2026



INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX

EN CUMPLIMIENTO AL NUMERAL 4 ARTÍCULO 235 DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO PLURINACIONAL, LEY N° 341 DE PARTICIPACIÓN Y CONTROL SOCIAL, LEY 974 DE UNIDADES DE TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN. REGLAMENTO DEL MÓDULO DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS Y MANUAL METODOLÓGICO DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS APROBADOS MEDIANTE RESOLUCIÓN MINISTERIAL N° 090/2024, INSTRUCTIVO MSyD/UTRANS/IN/02/2025.



VIRTUAL: <https://meet.google.com/ibc-uwqu-azu>

23 ABRIL | **11:00** Hrs.
2026



LA PAZ, UNIDOS POR LA SALUD

#LaPazUnidosPorLaSalud #GADLP #SEDESLaPaz

RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL

GESTION 2026



INSTITUTO NACIONAL DE TORAX



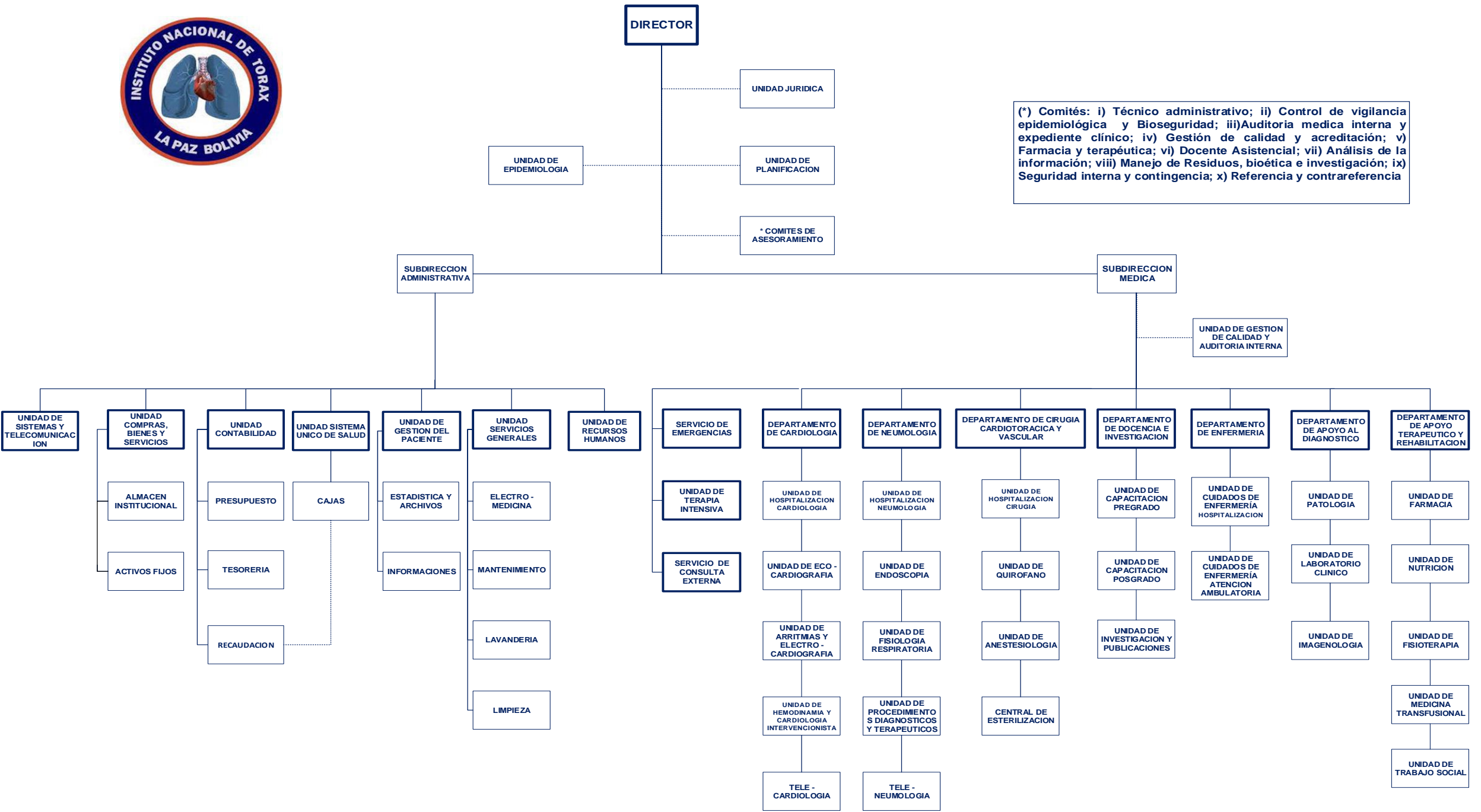
NORMAS

- **CADA UNA DE LAS PRESENTACIONES DEBERAN RESTRINGIRSE AL TIEMPO ESTABLECIDO, 10 MINUTOS POR DEPARTAMENTO.**
- **TODAS LA PREGUNTAS, OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES SE HARAN A LA CONCLUSION DE LA ULTIMA PRESENTACION.**
- **TANTO LAS PREGUNTAS COMO LAS RESPUESTAS DEBEN SER CORTAS Y PRECISAS (USAR EL CHAT).**
- **SE PRIORIZARÀ LAS INTERVENCIONES DE LOS INVITADOS ESPECIALES.**



PROGRAMA

- INICIO DE AUDIENCIA PUBLICA DE RENDICION DE CUENTAS 2026
Dr. Marco Antonio García
DIRECTOR INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX.
- INFORME DE GESTIÓN DEL DEPARTAMENTO DE CARDIOLOGÍA.
Dr. Enrique Oropeza O.
JEFE a.i. DPTO. CARDIOLOGÍA.
- INFORME DE GESTIÓN DEL DEPARTAMENTO DE NEUMOLOGÍA.
Dr. German Villavicencio
JEFE a.i. DPTO. NEUMOLOGÍA.
- INFORME DE GESTIÓN DE LA UNIDAD DE TERAPIA INTENSIVA.
Dr. Gerald Chuquimia
JEFE a.i. UNIDAD DE TERAPIA INTENSIVA.
- INFORME DE GESTIÓN DEL DEPARTAMENTO DE CIRUGÍA CARDIOTORÁCICA Y VASCULAR.
DR. Efraín Núñez suárez
JEFE a.i. DPTO. Cirugía Cardiotorácica y Vascular
- INFORME DE GESTIÓN DEL DEPARTAMENTO DE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN.
Dr. J. Mauricio Arce Carreón
JEFE a.i. DPTO. DOCENCIA E INVESTIGACIÓN
- INFORME DE GESTIÓN DEL SERVICIO DE EMERGENCIAS.
- INFORME DE GESTIÓN DEL SERVICIO DE EMERGENCIAS.
Dr. Jesús Gómez Mendivil
JEFE a.i. SERVICIO DE EMERGENCIAS.
- INFORME DE GESTIÓN DE LA UNIDAD DE LABORATORIO CLINICO
Dra. Zulma Lima.
JEFE a.i. UNIDAD DE LABORATORIO CLINICO
- INFORME DE GESTIÓN DE LA UNIDAD DE FARMACIA
Dra. Gladys Rosario Bustillos
RESPONSABLE DE LA UNIDAD DE FARMACIA
- INFORME DE GESTIÓN DEL DEPARTAMENTO DE ENFERMERIA.
Lic. Magda Velazco A.
JEFE a.i. DPTO. ENFERMERIA
- INFORME ADMINISTRATIVO FINANCIERO DE SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA.
Lic. Pedro Leonardo Navarro Condori.
SUB DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO.



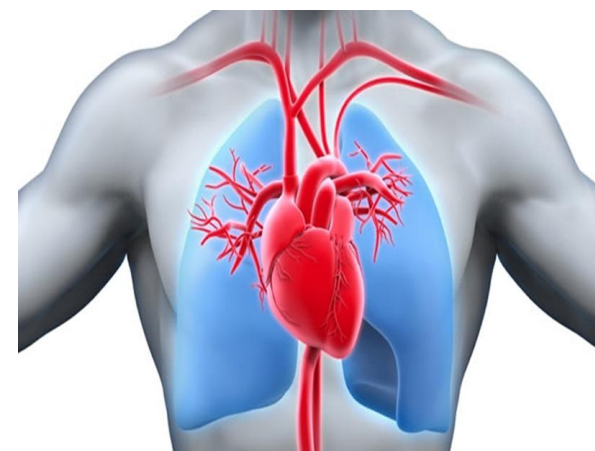
(*) Comités: i) Técnico administrativo; ii) Control de vigilancia epidemiológica y Bioseguridad; iii) Auditoria medica interna y expediente clínico; iv) Gestión de calidad y acreditación; v) Farmacia y terapéutica; vi) Docente Asistencial; vii) Análisis de la información; viii) Manejo de Residuos, bioética e investigación; ix) Seguridad interna y contingencia; x) Referencia y contrareferencia

INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX DIRECCIÓN



AUDIENCIA PUBLICA RENDICION DE CUENTAS INICIAL GESTION 2026

Dr. Marco Antonio García Choque
DIRECTOR DEL INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX.
LA PAZ, 23 de Abril 2026.



Tel.: +591 2226462
Correo electrónico:
institutonacionaltorax@gmail.com
La Paz - Bolivia

INFORME DE LA RENDICION DE CUENTAS INICIAL GESTION 2026

En cumplimiento a la normativa vigente sobre transparencia y rendición pública de cuentas, presento el resumen ejecutivo del Primer trimestre de la gestión 2026, que refleja el uso responsable, eficiente y transparente de los recursos asignados, así como los principales logros, dificultades y desafíos institucionales.

Durante el Primer trimestre de la gestión 2026, el Hospital desarrolló sus actividades asistenciales en el marco del Sistema Único de Salud (SUS), garantizando la atención integral, oportuna y gratuita a la población, pese a un contexto de restricciones presupuestarias y crecientes demandas en salud especializada.

TABLA CAPACIDAD INSTALADA INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX - 2026

Nº	PLANTA FÍSICA ASISTENCIAL		ATENCIÓN
1	NÚMERO TOTAL DE CAMAS	86 CAMAS CENSABLES	24 HRS
2	NUMERO DE QUIRÓFANOS	2 QUIROFANOS	6 HORAS Y POSTERIOR A LLAMADO
3	SERVICIO DE EMERGENCIAS	4 CAMAS, 3 CAMILLAS NO CENSABLES	24 HRS
4	DEPARTAMENTO DE CARDIOLOGÍA	30 CAMAS	24 HRS
		ECOCARDIOGRAFÍA	6 HRS
		ELECTROFISIOLOGÍA	12 HRS
		HOLTER	24 HRS
		HEMODINÁMIA	6 HRS
5	DEPARTAMENTO DE NEUMOLOGÍA	32 CAMAS	24 HRS
		FIBRO BRONCOSCOPIÍA	6 HRS
		FISIOLOGÍA RESPIRATORIA	6 HRS
6	DEPARTAMENTO DE CIRUGÍA	18 CAMAS	24 HRS
7	UNIDAD DE TERAPIA INTENSIVA	6 CAMAS	24 HRS

Nº	PLANTA FISICA CONSULTA EXTERNA	ATENCION
1	SERVICIO DE CONSULTA EXTERNA	CARDIOLOGIA LUNES A VIERNES MATUTINA: DE 9:00 A 13:00 HRS VESPERTINA: DE 14:00 A 18:00 HRS
		NEUMOMOLOGIA LUNES, MARTES, MIERCOLES.Y VIERNES MATUTINA: DE 9:00 A 13:00 HRS. VESPERTINA: DE 14:00 A 18:00 HRS
		CIRUGIA CARDIO TORACICA Y VASCULAR LUNES, MARTES, MIERCOLES Y JUEVES MATUTINA: DE 9:00 A 12:00 HRS. VESPERTINA DE 14:00 A 18:00 HRS
		HEMATOLOGIA LUNES, MARTES Y VIERNES MATUTINA: DE 9:00 A 11:00. VESPERTINA: DE 14:00 A 18:00 HRS

ACTIVIDAD ASISTENCIAL

- INCREMENTO DE PRESTACIONES (LABORATORIO Y GABINETE, CONSULTA EXTERNA, EMERGENCIAS Y HOSPITALIZACION)
- A DESTACAR: ACTIVIDAD DE TOMOGRAFIA, HEMODINAMIA Y CIRUGIAS CARDIACAS
- HABILITACION DE CONSULTA EXTERNA EN LA TARDE
- MEJOR ORGANIZACIÓN DEL SISTEMA DE ATENCION DE PACIENTES PARA C.E. GRACIAS AL TRABAJO DEL PERSONAL DEL SUS, **TIEMPO MINIMO DE ESPERA**

RECURSOS HUMANOS

- Total funcionarios I.N.T. = 375
(SEDES 211, MINISTERIO DE SALUD 160, CONTRATOS 4)
- SOLICITUD DE OPTIMIZACION DE RECURSOS HUMANOS
(PERSONAL CON PRODUCCION BAJA O CERO)
- SOLICITUD DE REPOSICION DE ITEMS

Presupuesto Gestión 2026 y Principales Dificultades

Para la gestión 2026, el hospital solicitó un presupuesto SUS de **Bs. 10.854.669**; sin embargo, en el primer cuatrimestre se evidenció una **reducción presupuestaria del 51,02%**, afectando de manera significativa rubros críticos como:

- Medicamentos e insumos médicos
- Instrumental médico-quirúrgico
- Alimentación hospitalaria
- Materiales de limpieza e higiene

Esta reducción compromete la capacidad institucional para cubrir gastos recurrentes y pone en riesgo la continuidad y calidad de la atención médica especializada, situación que ha sido oportunamente informada a las instancias correspondientes.

Conclusiones

- El hospital demuestra una **gestión financiera eficiente y transparente**,.
- Los recursos asignados fueron orientados prioritariamente a garantizar la atención en salud y la operatividad institucional.
- La reducción presupuestaria para la gestión 2026 representa el principal desafío, requiriendo gestiones ante las autoridades competentes para asegurar la sostenibilidad de los servicios de salud.
- Reafirmamos nuestro compromiso con la población, trabajando con responsabilidad y vocación de servicio, aun en escenarios financieros adversos.

Como Dirección, ratificamos nuestra disposición a continuar fortaleciendo la gestión institucional, optimizando recursos y defendiendo el derecho a la salud de la población que atendemos.

PROYECTO PARA GESTION 2026

PRIORITARIOS

- MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA Y CONCLUSION ARREGLO DE LA FACHADA
- REHABILITACION DEL ASCENSOR B
- AMPLIACION DE AMBIENTES DE EMERGENCIAS

EQUIPAMIENTO POR EL MSyD Y GDLP

PROGRAMADOS

- COMPLETAR CONTRUCCION DE DEPOSITOS (LADO MANTENIMIENTO) 90%
- CONSTRUCCION PERGOLA DE INGRESO A TOMOGRAFIA
- CONSTRUCCION DE ANEXOS Y ENLACE DE RADIOLOGIA CON TOMOGRAFIA
- MEJORA Y MANTENIMIENTO DE JARDINES EXTERNOS E INGRESO PRINCIPAL (CON OTROS HOSPITALES)
- RECUPERACION DE AMBIENTES PRESTADOS A LABORATORIO DE TUBERCULOSIS
- CREACIÓN DE SITIO WEB
- INSTITUCIONALIZACION DE CARGOS

INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX

AUDIENCIA PUBLICA RENDICION DE CUENTAS INICIAL



GRACIAS POR SU ATENCION!!!

DR. MARCO ANTONIO GARCÍA
WHATS APP 76204559
MARCOANTONIOGAR@HOTMAIL.COM



**AUDIENCIA PUBLICA
AUDIENCIA PUBLICA
GESTION 2026**



**SERVICIO DE CARDIOLOGIA
INSTITUTO NACIONAL DE
TORAX**

DR. ENRIQUE OROPEZA OROPEZA

JEFE DEPARTAMENTO DE CARDIOLOGIA

LA PAZ BOLIVIA ABRIL 2026



ORGANIZACIÓN SERVICIO DE CARDIOLOGIA



- JEFATURA DEL SERVICIO DE CARDIOLOGIA
- UNIDAD DE CARDIOLOGIA INTERVENCIONISTA
- UNIDAD DE ELECTROCARDIOGRAFIA Y MARCAPASOS
- UNIDAD DE ECOCARDIOGRAFIA
- UNIDAD DE TERAPIA INTERMEDIA CARDIOLOGICA
- UNIDAD DE TELECARDIOLOGIA/TELEMEDICINA





INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD HOSPITALARIA SERVICIO DE CARDIOLOGIA

Distribución :

- **2 Salas con capacidad para 12 pacientes varones**
- **2 Salas con capacidad para 12 pacientes mujeres**
- **1 Unidad de terapia intermedia con capacidad de 4 camas**
- **1 pieza de aislados**
- **1 unidad de Ecocardiografía Transtorácica y Esofágica**
- **1 unidad de electrocardiografía, Ergometría y Holter**
- **1 Aula – Unidad de Telecardiología**
- **1 Unidad de Caterismo Cardiaco**
- **1 Box de Enfermería**

- **Total de camas: 30 camas**

RECURSOS HUMANOS

MEDICOS	ITEM MINISTERIAL	ITEM SEDES	INSTITUCIONALIZADOS
13	8	5	5





RECURSOS HUMANOS



- **Realizan actividad Administrativa, Docente y Asistencial**
- **6 médicos que realizan manejo de sala de internación**
- **3 Medicos Cardiólogos Ecocardiografistas**
- **3 Medicos Cardiologos especializados en Cardiologia Intervencionista**
- **12 Médicos Cardiólogos consulta externa,**
- **5 Médicos Interconsultas intra y extrahospitalarias**
- **2 Médicos atención de Tele medicina**
- **El servicio cuenta con 2 médicos residentes de tercer año y 2 médicos residentes de segundo año, en la especialidad de Cardiología**



PRODUCCION CONSULTA EXTERNA Y HOSPITALIZACIONES 2026

CONSULTA EXTERNA MAÑANA Y TARDE

AÑO 2026	2328	
FUENTE: ESTADISTICA INT		

HOSPITALIZACION

AÑO 2026	161		

FUENTE: ESTADISTICA INT – Registro INT

PROMEDIO ESTADIA : 14,31

TASA DE MORTALIDAD INSTITUCIONAL : 2,02 NO INSTITUCIONAL : 2,02

MORTALIDAD BRUTA O TOTAL : 4,05



PRINCIPALES CARDIOPATIAS PREVALENTES



CONSULTA EXTERNA 2026

- 1. VALORACION CARDIOLOGICA PREOPERATORIA**
- 2. CARDIOPATIA HIPERTENSIVA**
- 3. INSUFICIENCIA CARDIACA**
- 4. CARDIOPATIA HIPERTENSIVA PULMONAR (CPC)**
- 5. CARDIOPATIA ISQUEMICA**

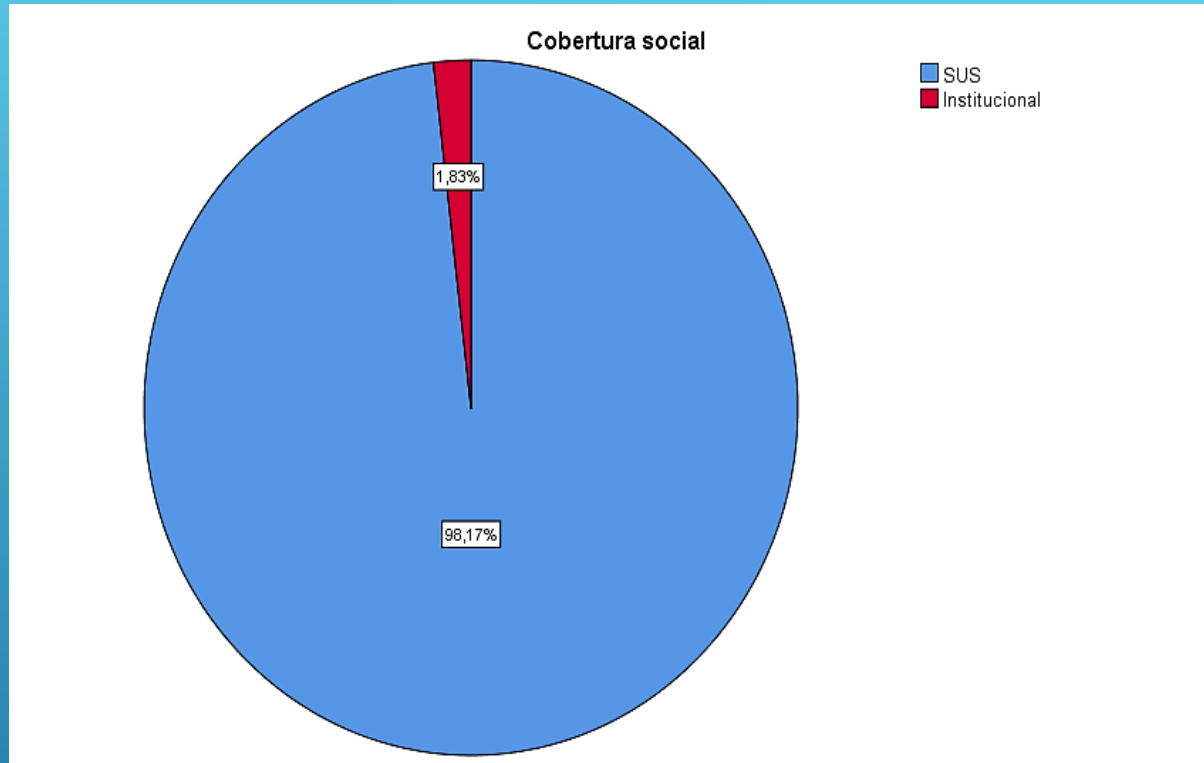
HOSPITALIZACION 2026

- 1. INSUFICIENCIA CARDIACA CONGESTIVA (20 % Re internacion)**
- 2. ENFERMEDAD VALVULAR : MITRAL Y AORTICA**
- 3. CARDIOPATIA HIPERTENSIVA PULMONAR (CORAZON PULMONAR AGUDO Y CRONICO)**
- 4. ARRITMIAS : FIBRILACION AURICULAR**
- 5. CARDIOPATIA ISQUEMICA**

INTERCONSULTAS CARDIOLÓGICAS INTRA Y EXTRAHOSPITALARIAS

INTERCONSULTAS	PACIENTES
NEUMOLOGIA	
CIRUGIA	
UTI	
EMERGENCIAS	
TOTAL	317

2026



El 99 % de Pacientes atendidos fueron con acceso al SUS





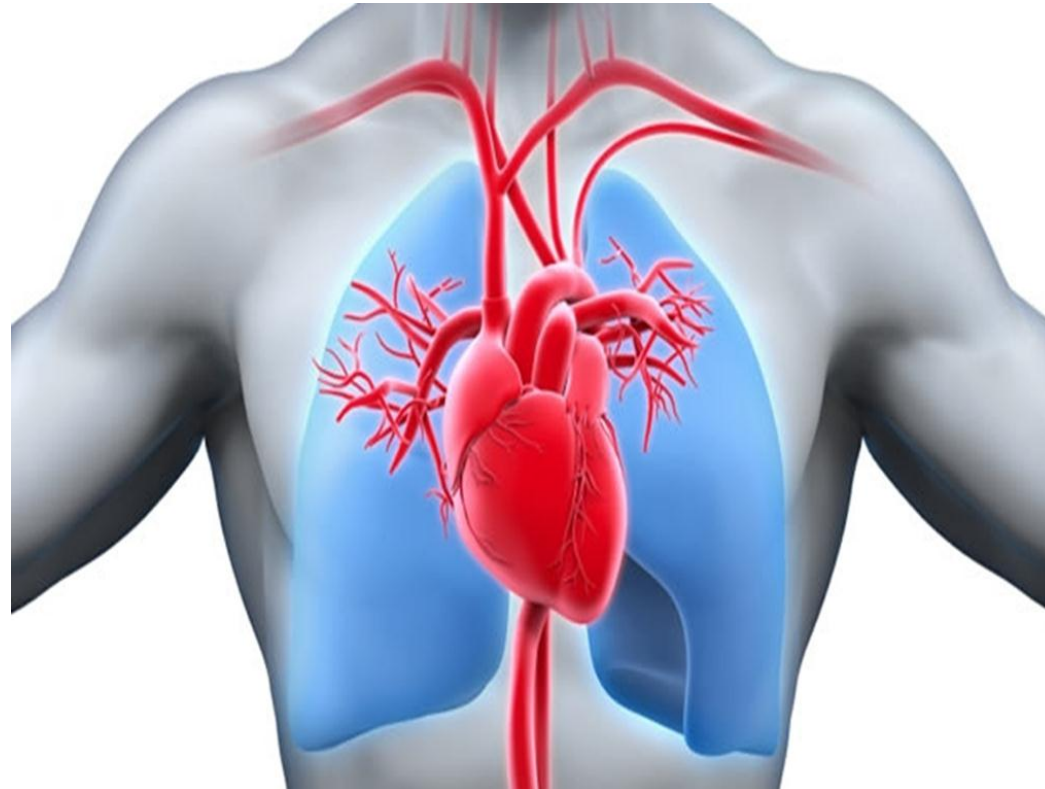
REQUERIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA

REQUERIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA

- Remodelación Salas de Internacion
- Remodelación Sanitarios
- Reasignación de Áreas
- Ambientes seguros para conservar equipo de ecocardiografía y otros
- Presupuesto adecuado para mantenimiento y renovación de equipos médicos
- Area de insumos médicos
- Area de sala de medicos

INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX
DEPARTAMENTO DE CARDIOLOGÍA

GRACIAS POR SU ATENCION!!!



**INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX
DEPARTAMENTO DE NEUMOLOGÍA**



**AUDIENCIA PUBLICA
RENDICION DE CUENTAS
INICIAL GESTION 2026**

**DR. GERMAN VILLAVICENCIO V.
JEFE a.i. DEPARTAMENTO DE NEUMOLOGIA
LA PAZ, ABRIL 2026**



INFRAESTRUCTURA

- ▶ Distribución por salas:
 - ▶ 2 salas con capacidad para 12 pacientes varones
 - ▶ 2 salas con capacidad para 12 pacientes mujeres
 - ▶ 1 unidad de terapia intermedia con capacidad de 4 camas
 - ▶ 4 piezas de aislados
 - ▶ 1 sala de procedimientos
 - ▶ 1 unidad de Fisiología respiratoria y Broncoscopía
 - ▶ 1 Aula
 - ▶ 1 Sala Enfermería
- ▶ Total de camas: 32 camas

RECURSOS HUMANOS

El servicio cuenta con 10 médicos especialistas de planta

▶ Distribuidos de la siguiente manera:

- ▶ 9 médicos que realizan manejo de sala de internación, consulta externa, interconsultas y atención de Tele medicina a pacientes que así lo soliciten en base a rol establecido.
- ▶ 1 médico jefe de Departamento que dirige Juntas Médicas, Visita General y realiza Fibrobroncoscopia

El servicio cuenta con 2 médicos residentes de segundo año Y 18 médicos residentes rotantes externos de primer y segundo año (Durante toda la gestión).

- ▶ Realizan actividad medico asistencial y académica
- ▶ Realizan turnos de 24 horas en base a programación y normas de CRIDAI

CONSULTA EXTERNA 2026

DE 01/01/26 ENERO A 31/03/26 MARZO

CONSULTA EXTERNA			
	TOTAL	1363	

HOSPITALIZACIONES 2026

	INGRESOS	EGRESOS	PROMEDIO DIA ESTADA
TOTAL	145	129	18.05
	DIAS CAMA DISPONIBLE	DIAS CAMA OCUPADA	N° DIAS ESTADA
TOTAL	2880	2328	2081

Fuente: Estadística INT.

INTERCONSULTAS INTRA Y EXTRAHOSPITALARIAS 2026

IC NEUMOLOGIA	TOTAL
N° DE INTERCONSULTAS	325

Fuente: Estadística NEUMOLOGIA - INT.

ESPIROMETRIA Y ENDOSCOPIA BRONQUIAL 2026

N° DE ESTUDIOS ESPIROMETRIA	FEMENINO	180	56.7%
	MASCULINO	137	43.3%
	TOTAL	317	100%
N° DE ESTUDIOS ENDOSCOPIA B.	FEMENINO	52	34.2%
	MASCULINO	100	65.8%
	TOTAL	152	100%

Fuente: Jefatura Departamento Neumología - INT

PRINCIPALES PATOLOGIAS HOSPITALIZACION GESTION 2026

N	
1	TUBERCULOSIS
2	BRONQUIECTASIA
3	DERRAME PLEURAL
4	NEUMONIA
5	ENFERMEDAD PULMONAR INTERSTICIAL
6	INSUFICIENCIA RESPIRATORIA CRONICA
7	ASMA
8	BRONCONEUMONIA
9	TUMOR MALIGNO
10	INSUFICIENCIA RESPIRATORIA AGUDA

Fuente: Estadística - INT

DEPARTAMENTO DE NEUMOLOGIA 2026

EDUCACION CONTINUA Y ACADEMICA GESTION 2026

1. VISITAS MEDICAS GENERALES: 53
2. VISITAS MEDICAS DIARIAS: 150
3. JUNTAS MEDICAS: 98

EXTENSION A LA COMUNIDAD 2026

- Feria por el día mundial de tuberculosis.

- NUMERO DE RESIDENTES DE NEUMOLOGIA: 2

- PRESENTACION DE ARTICULOS

- Se realizan los días martes y jueves, donde se presentan en base a rol y programación con los médicos residentes de la especialidad
- SESIONES ACADÉMICAS

Fuente: Jefatura Departamento Neumología

DEPARTAMENTO DE NEUMOLOGIA 2026

INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX
DEPARTAMENTO DE NEUMOLOGÍA

GRACIAS POR SU ATENCION!!!





**INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX
UNIDAD DE TERAPIA INTENSIVA (742)**



INFORME DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS ADMINISTRATIVAS Y DE GESTIÓN ANUAL 2026

JEFE DE UNIDAD DE TERAPIA INTENSIVA:

**DR: GERALD CHUQUIMIA RODRIGUEZ
MEDICO INTENSIVISTA INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX**

**LA PAZ – BOLIVIA
ABRIL 2026**

1. INFORME DE MEDICOS RESIDENTES

1. Médicos residentes en formación

- a. Durante la gestión 2026 se contó con la presencia de los siguientes médicos residentes en la unidad de Terapia Intensiva del Instituto Nacional de Tórax

Tabla 1

Lista de médicos residentes del Instituto Nacional de Tórax durante la gestión 2025		
	Dr. Jonathan Christian Huayhua Hinojosa	Medicina crítica y terapia intensiva
	Dr. Inti Montevilla Laura	Medicina crítica y terapia intensiva
	Dr. Junior Salcedo Chambi	Medicina crítica y terapia intensiva
	Dr. Sergio Rodríguez Soto	Medicina crítica y terapia intensiva
	Dr. Heber López Davalos	Medicina crítica y terapia intensiva
	Dra. Venuni Aranibar Duran	Medicina crítica y terapia intensiva

Fuente: Elaboración propia

- Se cumplió las funciones asignadas según reglamento del Sistema Nacional de Residencia Médica y funciones designadas según reglamento interno de la unidad.

1. INFORME DE MEDICOS RESIDENTES

Tabla 2

- a. Durante la gestión 2026 se conto con la presencia de los siguientes médicos rotantes en la Unidad de Terapia Intensiva del Instituto Nacional de Tórax

MEDICO RESIDENTE	ESPECIALIDAD	FECHA
MR I Juan P. Paredes	NEUROCIRUGIA	ENERO - FEBRERO
MR III Jhonny Aliaga	CARDIOLOGIA	MARZO- ABRIL
MR III Misaely Machaca	MEDICINA INTERNA	ABRIL MAYO

2. ACTIVIDAD ADMINISTRATIVA

Tabla 3

EQUIPAMIENTO	CANTIDAD	DETALLES
Ventiladores mecánicos <u>Hamiltons C2</u>	5	2 en actividad Resto en mantenimiento por falla del equipo
Ventilador mecánico Hamilton G5	1	1 en mantenimiento
Ventilador mecánico Mindray	1	En actividad
Ventilador mecánico WDH-1	2	2 transferido a la unidad de emergencias
Ventilador mecánico portátil vyaire	2	1 en funcionamiento en la UTI
		1 transferido al servicio de emergencias
Ventilador mecánico Magnamed	1	En mantenimiento por falla del equipo
Ventiladores DRAGER SAVINA 300	3	3 Equipos en funcionamiento
<u>Canula</u> nasal de alto flujo	1	1 en funcionamiento
TOTAL	18	5 equipos en funcionamiento en sala UTI , 1 para transporte, 1 Medicina crítica y terapia intensiva en reserva. Resto en mantenimiento

Fuente: elaboración propia

2. ACTIVIDAD ADMINISTRATIVA

EQUIPOS DE MONITOREO Y BOMBAS DE INFUSION DE LA UCI

Tabla 2

EQUIPAMIENTO	CANTIDAD	DETALLES
Monitores	11	6 en funcionamiento 4 monitores sin accesorios 1 trasferido a Hemodinamia con accesorios completos
Bombas de infusión en la UCI NIPRO (4 unidades) Mindray (9 unidades) HEPHO (4 unidades)	25	8 equipos de bomba en mantenimiento.
Monitor portátil	2	2 en funcionamiento
Oxímetro de pulso portátil	3	3 en funcionamiento

Fuente: elaboración propia

2. ACTIVIDAD ADMINISTRATIVA

EQUIPOS MÉDICOS DE LA UCI

Tabla 4

EQUIPAMIENTO	CANTIDAD	DETALLES
Desfibrilador - Cardiomax - Cardiolife NIHON KOHDEN	2	1 en funcionamiento 1 en mantenimiento
Electrocardiógrafo	1	En funcionamiento
Equipo de aspiración	6	6 en funcionamiento
Venoscopio medicaptoin NAVI-60	1	Transferido a servicio de Transfusiones.
Equipo de rayos X portátiles - NANODOR 2 - SIEMENS	2	1 En mantenimiento por falla en la conexión 1 En funcionamiento
Video laringoscopio	1	De baja.

1. INFORME DE SALA DE TERAPIA INTENSIVA

a. Indicadores hospitalarios por servicio

SERVICIO		UTI
DOTACION DE CAMAS		6
INGRESOS	NUEVOS	11
	TRASL	19
	TOTAL	30
EGRESOS	ALTAS	3
	TRASL	19
	DEFUNCION A LAS 48 HRS	3
	DEFUNCION DESPUES 48H	6
	TOTAL EGRESOS	31
TOTAL, INGRESO EGRESO MISMO DIA		0

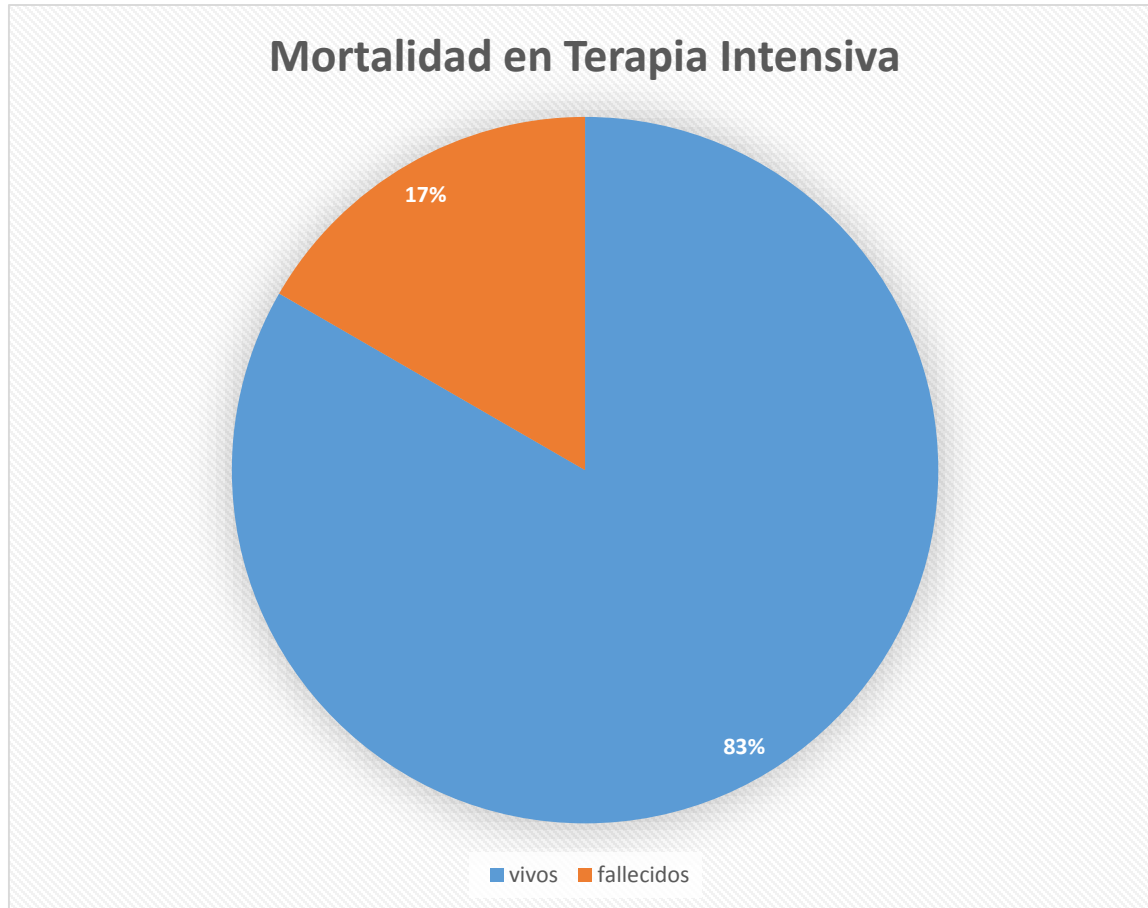
SERVICIO		UTI
HECHOS ESTADISTICOS	DIAS CAMA DISP	540
	DIAS CAMA OCUP	384
	N° DIAS ESTADA	373
	PROM ESTADA	12.39
	% DE OCUPACION	71.11%
	GIRO CAMA	5.17
	INTERVALO SUSTI	5.03

SERVICIO		UTI
TASA DE MORTALIDAD	NO INST.	9.67
	INST.	19.35
	BRUTA	29.03

Fuente Unidad de estadística

INFORME DE SALA DE TERAPIA INTENSIVA

a. Indicadores hospitalarios por servicio



La mortalidad en la terapia intensiva corresponde al total de pacientes fallecidos posterior a las 48 horas que corresponde al 13 % total de pacientes de 30 ingresados

Fuente elaboración propia

Tabla 5

Cantidad de médicos designados para hospitalización según tipo de ítem.

MEDICOS	TIPO DE ITEM O SINGULARES			
	AISEM	SEDES	MINISTERIO	OTROS
MEDICOS PARA HOSPITALIZACION				
1. Dr. Gerald Chuquimia Rodiriugez		SI		JEFE DE UNIDAD
1. Dr. Mauricio Catacora Navarro			SI	
1. Dr. Jesus Callahuanca T.			SI	
1. Dr. Humberto Ticona Sillerico			SI	
1. Dra. Heidy Pinilla Lizarraga		SI		
1. Dr. Willams Panique Rojas		SI		
MEDICOS PARA OTRAS ACTIVIDADES				
CANTIDAD DE MEDICOS		3	3	

Fuente: elaboración propia

UNIDAD DE TERAPIA INTENSIVA

GRACIAS POR SU ATENCION!!!



**INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX
DEPARTAMENTO DE CIRUGÍA CARDIO TORÁCICA Y VASCULAR**



**AUDIENCIA PUBLICA
RENDICION DE CUENTAS
FINAL GESTION 2026**

DR. Efraín Núñez Suárez

JEFE a.i. DEPARTAMENTO DE CIRUGÍA CARDIOTORÁCICA Y VASCULAR

LA PAZ, ABRIL 2026

CIRUJANOS CARDIOTORACICOS Y VASCULARES I.N.T.

- Dr. Efrain Nuñez Suarez – CIRUGIA CARDIOVASCULAR Y TORAX
- Dr. Wenceslao Ochoa Rivera – CIRUGIA VASCULAR Y ANGIOLOGIA
- Dr. Silbert Salgueiro Morales – CIRUGIA VASCULAR Y ANGIOLOGIA
- Dr. Victor Hugo Salvatierra – CIRUGIA CARDIOVASCULAR
- Dr. Waldo Sossa Argani – CIRUGIA DE TORAX
- Dr. Limber Espinoza - CIRUGIA CARDIOVASCULAR
- Dra. Belén Trujillo Vargas Moreno – MEDICO CIRUJANO, PERFUSION Y CIRCULACIÓN EXTRACORPÓREA

ANESTESIÓLOGOS I.N.T.

- Dr. Miguel Angel Arce Rodriguez
- Dr. Luis Sarmiento Bozo
- Dra. Ariana Ramirez

PROCEDIMIENTOS ANESTESIOLOGÍA

- Anestesia General
- Anestesia Regional
- Anestesia Local Infiltrativa
- Hipnoanalgesia
- Asistencia en procedimientos:
 - Fibrobroncoscopía
 - Hemodinamia

RESIDENCIA

ACTIVIDADES DE RESIDENCIA

- Manejo del Expediente clínico
- Preparación Quirúrgica
- Seguimiento del paciente PO
- Participación en la Visita académica y Visita General los días lunes
- Evaluación: Clínica y quirúrgicas de los casos programados para Cirugia.
- Turnos de 24 hrs.
- Participación quirúrgica como 1er y 2do ayudante.

CONSULTA EXTERNA

Se atendieron de manera regular, agregándose mayor cantidad de fichas de atención para Cirugía Vasculuar en consideración de la población. También se incrementaron los días de atención.

La CONSULTA EXTERNA DE ENERO A MARZO FUE DE 860 PACIENTES

INTERCONSULTAS

INTRAINSTITUCIONAL	TOTAL
Neumología	
Cardiología	
Terapia Intensiva	
Emergencias	
OTRAS INSTITUCIONES	
Instituto Gastroenterológico Boliviano-Japonés	
Hospital de Clínicas área Quirúrgica	
Hospital de Clínicas área Clínica	
Hospital del Niño Ovidio Aliaga	385

REQUERIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA

- Ambiente para descanso de Médicos cirujanos y personal
- Unidad de Recuperación Cardíaca Post quirúrgica:
 - Balón de contrapulsación aórtica 1 U
 - Monitores invasivos multiparamétricos 2 U
 - Desfibrilador (carro de paro) 1 U
 - Aspirador de secreciones 2 U
 - Camas eléctricas 2 U
 - Oxígeno central 2 U
 - Ventilador 2 U
 - Bomba de infusión 4 U
- Mejora de la Unidad de Recuperación Post Anestésica
- Área de depósito de equipos requeridos en diferentes cirugías
- Personal para Quirófano turno tarde

INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX
DEPARTAMENTO DE CIRUGÍA CARDIO TORÁCICA Y VASCULAR



**INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX
DEPARTAMENTO DE DOCENCIA DE INVESTIGACIÓN**

**AUDIENCIA PUBLICA
RENDICION DE CUENTAS
INICIAL GESTION 2026**



DR. MAURICIO ARCE CARREON
JEFE a.i. DEPARTAMENTO DE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN
LA PAZ, abril 2026

UNIDAD DE PREGRADO

SERVICIO	Nº DE INTERNOS	Nº DE PASANTES	Nº DE ESTUDIANTES
LABORATORIO CLINICO	7	1	0
FARMACIA	8	0	0
FISIOTERAPIA	1	0	0
NUTRICION	4	2	0
ELECTROMEDICINA	0	3	0
SISTEMAS	0	1	0
ESTADISTICA	0	0	0
TRABAJO SOCIAL	0	1	0
MEDICINA	25	0	0
TOTAL	45	8	0

UNIDAD DE POSTGRADO

ESPECIALIDAD DE NEUMOLOGIA

RESIDENTE	AÑO DE ESPECIALIDAD
Dra. Paola Ojeda Leon	Tercer año
Dr. Alberto Copa Huacoto	Tercer Año

ESPECIALIDAD DE CARDIOLOGIA

RESIDENTE	AÑO DE ESPECIALIDAD
Dr. Jhony Aliaga Mamani	Tercer año

ESPECIALIDAD DE TERAPIA INTENSIVA Y MEDICINA CRITICA

RESIDENTE	AÑO DE ESPECIALIDAD
Dr. Inti Montevilla Laura	Cuarto año
Dr. Sergio Rodriguez Soto	Tercer año
Dr. Heber Lopez Davalos	Tercer año
Dr. Junior Salcedo Chambí	Tercer año
Dra. Venoni Aranibar Duran	Segundo año

RESIDENTES ROTANTES EXTERNOS

SERVICIO	Nº ROTANTES EXTERNOS
NEUMOLOGIA	5
CARDIOLOGIA	2
CIRUGIA	4
ANESTESIOLOGIA	2
TERAPIA INTENSIVA	2
IMAGENOLOGIA	1
TOTAL	16

HOSPITALES DE PROCEDENCIA

Médicos Residentes Externos

- Hospital de Clínicas- Complejo Hospitalario Miraflores
- Hospital Eduardo Eguia - Potosi
- Hospital Viedma - Cochabamba
- Hospital San Roque – Potosí
- Hospital Roberto Galindo Terán – Cobija
- Instituto Gastroenterológico Boliviano Japones

Trabajos de investigación Médicos Residentes

- Médicos Residentes de Cardiología **3 trabajos**
- Médicos Residentes de Neumología **2 trabajos**
- Médicos Residentes de Terapia Intensiva **5 trabajos**

INTERACCION SOCIAL

- ▶ Feria en el día de la tuberculosis
- ▶ Feria del Dia de vestir de Rojo con la Sociedad Boliviana de Cardiología

DEPARTAMENTO DE DOCENCIA DE INVESTIGACIÓN

GRACIAS POR SU ATENCION!!!



**INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX
SERVICIO DE EMERGENCIAS**



**AUDIENCIA PUBLICA
RENDICION DE CUENTAS
FINAL GESTION 2026**

Dr. Jesús Gómez Mendivil

JEFE a.i. JEFE DEPARTAMENTO DE EMERGENCIAS

LA PAZ, abril 2026

PRESTACIONES GESTION 2026

ADMINISTRATIVA – GESTION:

Ampliación de listado de servicios y productos

Proyecto de ampliación del servicio

Cambio del modelo de HC del servicio (impresa)

Dotación de equipos nuevos de monitoreo y tto.

Implementación hoja de pase de guardia.

Modificación de cuaderno de atenciones (digital).

ACTIVIDADES DE GESTION PRESTACIONES GESTION 2026

ASISTENCIAL

Total pacientes atendidos: 380
pacientes

ACTIVIDADES ACADÉMICAS

GESTION 2026

ACADÉMICA:

Sesiones de morbi mortalidad con los residentes del hospital

ENSEÑANZA

Rotaciones de residentes de diferentes especialidades en el servicio.

ACADÉMICA:

Rotaciones de enfermería:

- Alumnas de técnico medio en enfermería
- Internas de enfermería
- Adscritas de enfermería

SERVICIO DE EMERGENCIAS

GRACIAS POR SU ATENCION!!!



INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX
UNIDAD DE LABORATORIO CLÍNICO



**AUDIENCIA PUBLICA
RENDICION DE
CUENTAS INICIAL 2026**

Dra. Zulma Maritza Lima Conde

Msc. BIOQUIMICA CLINICA Y MICROBIOLOGIA

Jefe a.i. Laboratorio Clínico





CARACTERISTICAS DEL SERVICIO , RECURSOS HUMANOS, RESOLUCION ADMINISTRATIVA

CARACTERISTICAS DEL SERVICIO

Horario de Atención:

- ✓ Atención las 24 Horas Laboratorio Clínico
- ✓ De Lunes a Viernes : 08:00 a 20:00, Sábados : 08:00 a 14:00 Área de Especialidad BACTERIOLOGIA
- ✓ Servicios de exámenes con III nivel de atención

Documentación:

- ✓ Laboratorio con Documentos Normativos Básicos de funcionamiento en todas las Áreas Operativas

Calidad:

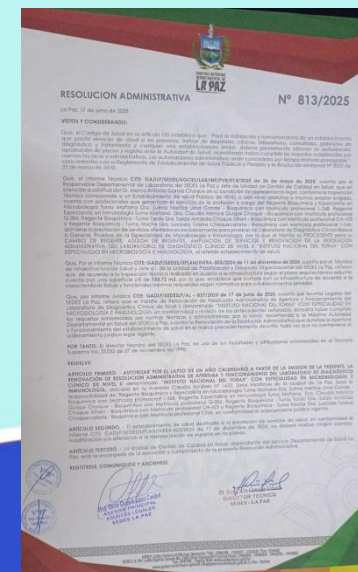
- ✓ Laboratorio con Sistema de Calidad implantado
- ✓ Control de Calidad Interno y externo en todas las Áreas
- ✓ Participación activa del PECC - I.N.L.A.S.A

RECURSOS HUMANOS

1.Bioquimicos	13 (TC)
2.Bioquimicos	2 (MT)
3.Técnicos en Laboratorio	8
4.Personal de apoyo Administrativo	3
5 . Personal Manual de Lavado y limpieza	1
6. Internos de Bioquímica	7

1 ítem acéfalo, PENDIENTE REPOSICION POR SEDES LA PAZ

Está resolución administrativa acredita que el laboratorio cumplió con los requisitos establecidos por normas técnicas y administrativas, para el buen funcionamiento



AUDIENCIA PUBLICA INICIAL 2026

Instituto Nacional de Torax



2-226462

La Paz - Bolivia



**LABORATORIO CLINICO PRODUCCION
COMPARATIVO INICIAL 2026**

Fuente :
Cuaderno
de Registro

PRUEBAS REALIZADAS	GESTION 2025	GESTION 2026 (Enero a Marzo)
QUIMICA SANGUINEA	99.478	21.853
HEMATOLOGIA	13.322	2.960
HEMOSTASIA	20.254	4.843
INMUNOLOGIA (pruebas de aglutinación y precipitación, Inmunocromatografía, Quimioluminiscencia)	15,940	3.073
VIH	496	127
URO ANALISIS (EGO, Orina de 24 horas)	2.440	574
PARASITOLOGIA (Coproparasitologico Seriado, Coproparasitologico Simple, Sangre Oculta en Heces)	560	83
CITOQUIMICOS	300	73
BACTERIOSCOPIA (Tinción gram)	2.740	578
GERMENES COMUNES (Cultivo y antibiograma)	3.172	578
Examen Directo (Hongos)	2.456	555
HONGOS (Cultivo y Antifungigrama)	2.498	555
CULTIVO DE TBC	137	29
BACILOSCOPIAS	579	147
PARASITOLOGIA RESPIRATORIA	0	0
VIGILANCIA – IRAG INFLUENZA	16	1
PANEL VIRAL	16	1
VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA	7	0
PRUEBAS RAPIDAS ANTIGENOS DE SUPERFICIE para COVID-19	109	4
TOMA DE MUESTRA PCR-RT para COVID-19 y DERIVACION AL INLASA	16	1
TOTAL	164.536	36.035

LABORATORIO CLINICO PRODUCCION y VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICO INICIAL 2026



PRUEBAS PARA ENFERMEDADES NO TRANSMISIBLES				
Patología	Pruebas	Muestras Procesadas	Por debajo de valores de referencia	Por encima de los valores de referencia
PERFIL DIABETICO	Glucosa	2.288	32	318
	Hemoglobina glicosilada (A1c)	23	0	6
PERFIL LIPIDICO	Colesterol	771	0	68
	Triglicéridos	768	0	98
	HDL-Colesterol	499	0	60
	LDL-Colesterol	476	1	22
PERFIL RENAL	Creatinina	2.261	51	321
	Urea/NUS	3.079	50	280
	Proteínas	829	32	101
	Albumina	1.026	254	31
	Examen general de orina	541	0	302
	Proteinuria de 24 horas	36	0	2
PERFIL HEPATICO	GOT	883	4	95
	GPT	880	7	130
	Fosfatasa Alcalina	518	10	92
	GGT	220	6	56
	Bilirrubinas	842	17	103
PERFIL CARDIACO	CK MB	345	3	17
	CK TOTAL	320	2	31
	TROPONINA i	217	0	107
	PRO BNP	332	0	252

Patógenos Intrahospitalarios	
<i>Enterococos sp.</i>	6
<i>Staphylococcus coagulasa negativos</i>	0
<i>Staphylococcus aureus</i>	16 (mr 3)
<i>Escherichia coli Uro patógeno</i>	13
<i>Klebsiella spp</i>	10
<i>Enterobacter spp</i>	9
<i>Pseudomonas spp</i>	16 (Pa. RC 5)
<i>Burkholderia spp.</i>	7
<i>Stenotrophomonas spp</i>	7
<i>Acinetobacter spp</i>	13 (A.b.RC6)
Hongos y Levaduras <i>Candida albicans</i>	10
Hongos y Levaduras <i>Candida auris</i>	0
Hongos y Levaduras otros	0

TUBERCULOSIS		
	Muestras Procesadas	Positivos
BK diagnostico	69	9
BK Control	16	1
Cultivo pulmonar	19	6
Cultivo Extrapulmonar	9	1

VIH		
	Muestras Procesadas	Positivos
15 – 49 Años	65	3
50 años y mas	59	0



ACTIVIDADES DE GESTION

LOGROS SUSTENTADOS

- LOGROS:**
- ✓ Laboratorio autorizado para pruebas de COVID-19
 - ✓ Sistema de Gestión de Calidad en todas las áreas operativas y de ESPECIALIDAD, ACTIVO Y EN FUNCIONAMIENTO
 - ✓ CONTROL INTERNO en Tiempo Real en todas las áreas operativas y de Especialidad
 - ✓ CONTROL EXTERNO activo con el PEEC - INLASA.
 - ✓ Implementación de pruebas para COVID-19 por Quimioluminiscencia.
 - ✓ Bacteriología Clínica : Área de especialidad EN FUNCIONAMIENTO.
 - ✓ Cumplimiento a PROTOCOLOS DE BUENAS PRACTICAS EN LABORATORIO

EQUIPAMIENTO-AISEM desde la gestión 2022

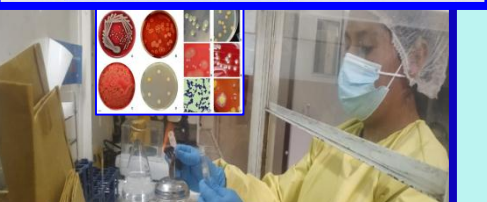
- Analizador por Quimioluminiscencia
- MAGLUMI 600 EN FUNCIONAMIENTO
- Analizador de Química Sanguínea - HUMASTAR EN FUNCIONAMIENTO
- Contador Hematológico Emerald 22

EQUIPOS CON TECNOLOGIA DE PUNTA

EQUIPOS SEMI-AUTOMATIZADOS



EQUIPOS AUTOMATIZADOS



AUTOMATIZACION DE HEMATOLOGIA
CONTADOR HEMATOLOGICO CELL-DYN EMERALD



Laboratorio autorizado para pruebas de COVID-19

Nro.75

METODO CONVENCIONAL

SOLICITUD GOBERNACION 2025	
EQUIPOS	CANTIDAD
CENTRIFUGADORA (para 32 tubos)	3
COAGULOMETRO (OPTOMECANICO, AUTOCLAVE DIGITAL , 100 Litros	1
VORTEX (con cabezal intercambiable)	3
STAT FAX AWARENESS I 908 PLUS STAT	2
STAT FAX 4500 STAT versión 2024	2
LECTOR DE HEMOGLOBINA	1
DENSITOMETRO BIOSAN (DEN-1B)	1
COAGULOMETRO (Analizador BFT*II,	2
CONTADOR HEMATOLOGICO AUTOMATIZADO	1
ANALIZADOR DE ELECTROLITOS	1
ANALIZADOR DE GASES (MULTIPARAMETRICO)	2
MICROCENTRIFUGADORA	1
ESTUFA DE SECADO 250 Litros (PUPINEL)	1
BACT/ALERT® (3D I20 Combo)	1
Convergys POC RT- PCR	1
ESTUFA BACTERIOLOGICA DIGITAL (CO2) 90 L	1
ESTUFA BACTERIOLOGICA DIGITAL 250 Litros	2
MICROSCOPIO OPTICO BINOCULAR	4
REFRIGERADOR DE LABORATORIO 1000 L	3

UNIDAD DE LABORATORIO CLINICO



Instituto Nacional de Torax




2-226462

La Paz - Bolivia

AUDIENCIA PUBLICA INICIAL 2026

ACTIVIDAD DOCENTE ASISTENCIAL

Internado Rotatorio Alumnos de Bioquímica UMSA(2),
Internado Rotatorio Alumnos de Bioquímica UNIVALLE(5),
Tecnología Medica UMSA(2) , PASANTIAS (1)



COMUNICADO


**CURSO DE INDUCCIÓN
INTERNADO GESTION 2025**

**TEMA :
BIOETICA, BIOSEGURIDAD
Y TOMA DE MUESTRA**

**Lugar: AUDITORIUM SEGUNDO PISO
INNT (Torax)**

¿Qué es el proceso analítico?

Es una serie de eventos que ocurren entre la solicitud de un estudio de laboratorio y la toma de decisiones dependiente de la interpretación de los resultados



Instituto Nacional del Tórax
Unidad de Laboratorio Clínico

**MILENKA ARIANY
TICONA LLOJILLA**



AUDIENCIA PUBLICA INICIAL 2026

UNIDAD DE LABORATORIO CLINICO



Instituto Nacional de Torax



2-226462

La Paz - Bolivia

INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX UNIDAD DE LABORATORIO CLÍNICO

GRACIAS POR SU ATENCION.....



INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX SERVICIO TRANSFUSIONAL



AUDIENCIA PUBLICA RENDICION DE CUENTAS INICIAL GESTION 2026

**Jefe de la unidad: Dra. Nilda Condori
Medico Hematólogo Hemoterapeuta.**

LA PAZ, Abril 2026



SERVICIO TRANSFUSIONAL DEL I. N.T.

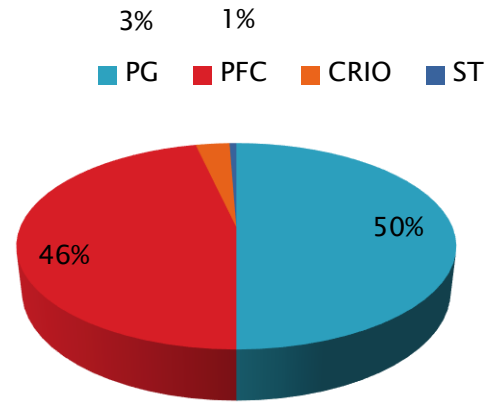
- ▶ **SERVICIO TRANSFUSIONAL:** Es una unidad de emergencias que tiene como objetivo proporcionar la terapia transfusional a los pacientes que la requieran de forma oportuna y segura .

RRHH	CARGO	CANTIDAD
	Médico hematólogo	1
	Bioquímica	1
	Técnico/Biotecnóloga	2

Turnos	horarios
De lunes a viernes	6 horas mañana
	6 horas tarde
Fines de semana y feriados	12 horas

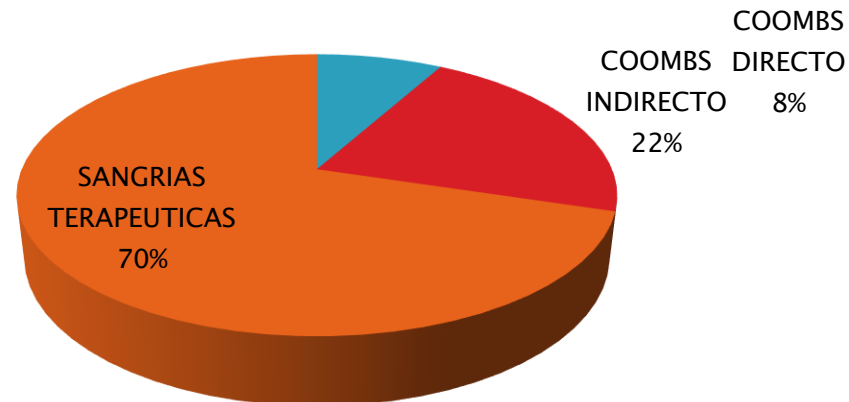
INFORME ESTADISTICO GESTION 2026

▶ TOTAL DE TRANSFUSIONES A PACIENTES DEL I.N.T. CON PRUEBAS DE COMPATIBILIDAD DE ENERO A MARZO 2026



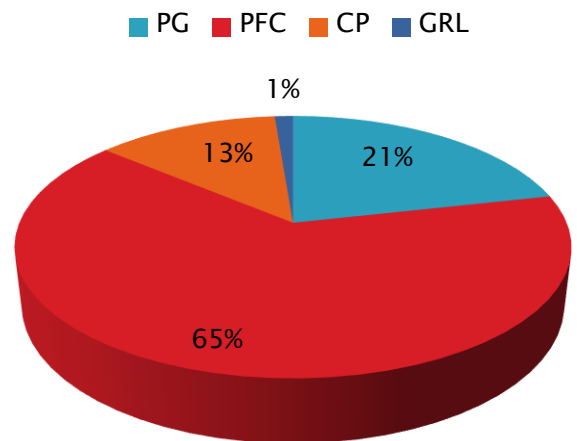
PG	84
PFC	78
CRIO	5
ST	1
TOTAL	168

PRUEBAS ADICIONALES REALIZADAS DE ENERO A MARZO 2026



COOMBS DIRECTO	3
COOMBS INDIRECTO	8
SANGRIAS TERAPEUTICAS	26

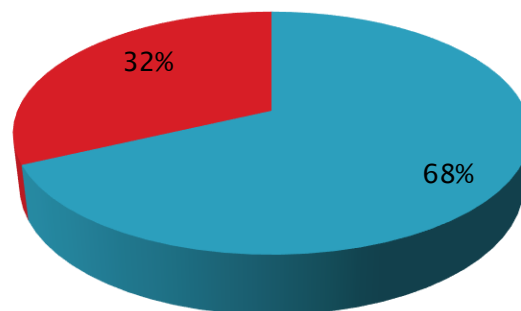
▶ TRANSFUSIONES REALIZADAS SIN PRUEBAS DE COMPATIBILIDAD, FUERA DEL HORARIO DE ATENCIÓN POR FALTA DE RRHH 2026.



PG	17
PFC	51
CP	10
GRL	1
TOTAL	79

TOTAL DE TRANSFUSIONES REALIZADAS DE ENERO A MARZO 2026

■ EN HORARIO DE ATENCION ■ FUERA DE HORARIO



EN HORARIO DE ATENCION	168
FUERA DE HORARIO	79
TOTAL	247

CONCLUSION

- ▶ Es primordial realizar pruebas de compatibilidad a todos los pacientes que reciban transfusión regidos por la ley de bancos de sangre y medicina transfusional.
- ▶ Se efectivizaron un total de 247 transfusiones dentro de las mismas PFC: 129(52%), PG: 101 (41%), CP: 10 (4%) y CRIO: 5 (2%), fueron administradas dentro del horario con pruebas de compatibilidad y fuera del horario de atención sin pruebas de compatibilidad por falta de RRHH con alto riesgo de complicaciones como reacciones adversas a la transfusión que pueden ser graves y mortales.
- ▶ Es muy importante el contar con personal de atención de 24 horas con lo cual garantizaremos que la transfusión sea segura para el paciente.

UNIDAD DE FARMACIA

GRACIAS POR SU ATENCION!!!

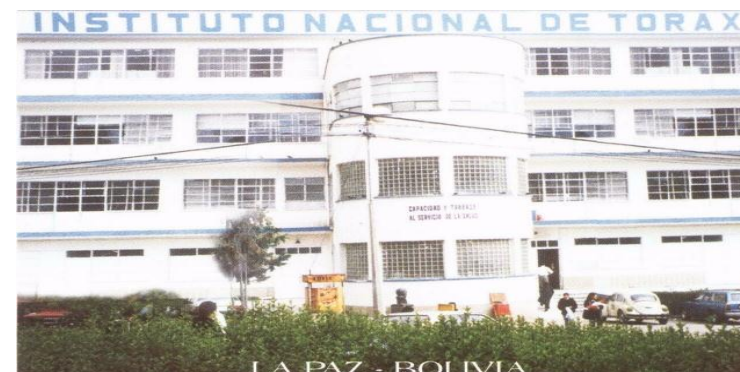


INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX DEPARTAMENTO DE ENFERMERÍA



AUDIENCIA PUBLICA RENDICION DE CUENTAS INICIAL GESTION 2026

Lic. MAGDA J. VELASCO ALCOCER
JEFE a.i. DEPARTAMENTO DE ENFERMERÍA.
LA PAZ, FEBRERO 2026.



LOGO

GESTION 2026

REQUERIMIENTO
13 Lic. y 13 Aux de Enf.

6 TURNOS
8 UNIDADES

71
Aux. Enf.

61
Lic.

132
PROF.

SIN
CRECIMIENTO
VEJETA
TIVO



LOGO

GESTION
2026

PERFIL DE ENFERMERÍA

ADMINISTRATIVA



PLANES DE
TRABAJO
ORGANIZACIÓN
DIRECCIÓN
CONTROL

ASISTENCIAL



ATENCIÓN INTEGRAL
CONTINUADA,
ESPECIALIZADA
CUIDADOS
INTENSIVOS,
INTERMEDIOS Y
MÍNIMOS

DOCENTE
ASISTENCIAL



EDUCACIÓN
CONTINUA

INVESTIGACIÓN



MOTIVACIÓN PARA LA
RECOGIDA DE DATOS Y
ANÁLISIS DE LA
INFORMACIÓN EN
PACIENTES

LOGO

GESTION
2026

OBJETIVO GENERAL

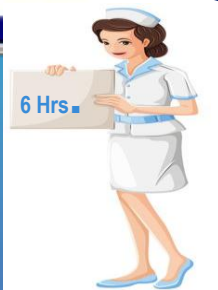
- Brindar cuidados especializados e integrales de alta complejidad, enfocados en la recuperación, rehabilitación y seguridad del paciente. Incluyendo la atención de subespecialidades, manejo de condiciones críticas y aplicación de protocolos de seguridad del paciente para padecimientos complejos.



LOG

GESTION 2026

DISTRIBUCION DE RECURSOS HUMANOS DE ENFERMERIA



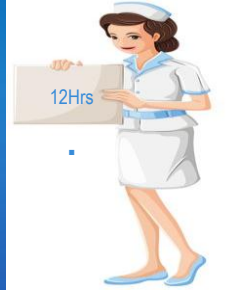
TURNO MAÑANA



TURNO TARDE



TURNO FIN DE SEMANA



TURNO NOCHE A



TURNO NOCHE B



TURNO NOCHE C




JEFE DEL DPTO DE ENFERMERIA



ENFERMERA VIGILANTE (IIAS)



CORDINADORA A DOCENCIA E INVESTIGACION



NEUMOLOGIA
Lic. Betty Cazas S.



CARDIOLOGIA
Lic. Sara Padilla C.



CIRUGIA
Lic. Marcela Limschi L.



QUIROFANOS
Lic. Jhonny Quispe M.



RECUPERACION
Lic. Isabel Nina A



UTI
Lic. Gilka Dehesa C.



EMERGENCIAS
Lic. Raquel Arena Q.



CONSULTA EXTERNA
Lic. Melva Gonzales C.



FISIOLOGIA RESPIRATORIA



ELECTROCARDIOGRAFIA



ECOCARDIOGRAFIA



CEYE



HEMODINAMIA



LOGO

GESTION
2026

INDICADORES – INT

1. RENDIMIENTO HORA ENFERMERA

➤ CALCULO.-

N° de Atenciones de Enfermería= 30 paciente
 $= 0.083 \times 2 \times 100 = 16.6 \text{ min.}$

Total de Horas Enfermería Efectivas = 360 min

- **Antes:** Una Enfermera dedica a cada paciente 8 minutos 3 seg.
- **Análisis:** Una Enfermera dedica a cada paciente 16 minutos 6 seg.
- **Según la OMS como base debe dedicarle de 18 a 20 min. por PACIENTE**
- **PERIODO DE MEDICIÓN:** Diaria

2. RENDIMIENTO CAMA

CALCULO.-

$$\frac{\text{Total de egresos } 5657}{70.71} =$$

N° de camas (promedio) 80

- **Análisis:** Una cama es utilizada como promedio 70.71 veces por tanto un paciente se encuentra internado no más de dos días.

PERIODO DE MEDICIÓN: Mensual

LOGO

GESTION
2026

ROPA PARA PACIENTES

AUDITORIO



Dpto
NEUMOLOGIA

Dpto.
TERAPIA
INTENSIVA



UNIDAD DE
EMERGENCIAS

Dpto
CARDIOLOGIA

CIRUGIA

DONACION



FORTALEZAS



DEPARTAMENTO DE ENFERMERIA

ENFERMERA VIGILANTE IAAS y
BIOSEGURIDAD

Lic. Marlene Adrian E.

HOSPITAL



Dx. situacional

MARZO



Limpieza General

Educacion
Continua

Fumigado
con desfan



CLASIFICACIÓN DE
LOS RESIDUOS SÓLIDOS



PRINCIPALES ACTIVIDADES ASISTENCIALES DE ENFERMERÍA

ENERO A MARZO 2026

LOG

GESTION
2026



	EMERGENCIAS		CONSULTA EXTERNA		INTERNACION HOSPITALARIA		TOTAL	
	M	F	M	F	M	F	M	F
SUEROS	490	496	0	0	5.819	13.878	7.296	14.374
INYECTABLES	2.429	863	127	54	5.983	4.732	17.078	5.649
ADM. ORAL DE MEDICAMENTOS	350	222	0	0	11.314	12.502	12.691	12.724
INSTALACIÓN DE SONDAS	17	12	0	0	517	387	534	1.576
CURACIONES / SUTURAS	27	99	0	0	995	278	1.022	377
OTRAS ACTIVIDADES	5.461	3.768	22.238	23.620	11.289	86.114	38.988	15.249

DEPARTAMENTO DE ENFERMERIA

LOGO **GESTION 2026**

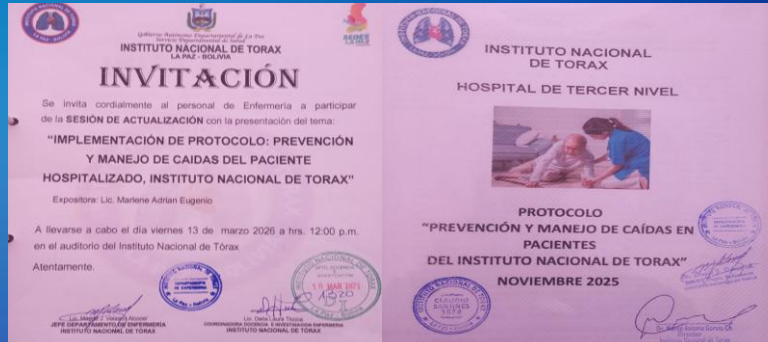
FORTALEZAS

**COORDINADORA A
DOCENCIA E
INVESTIGACION**

Lic. DELIA LAURA TICONA,

**INAUGURACION DE LOS CURSOS DE
EDUCACION CONTINUA ANUALES
PRESENCIAL
PARA TODO EL PERSONAL DE ENFERMERIA**

**RENOVACION DE CONVENIOS
INSTITUCIONALES
CON UNIVERSIDADES E INSTITUTOS
TECNICOS
DE FORMACION DE
PROF. EN ENFERMERIA**



INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX
DEPARTAMENTO DE ENFERMERÍA.

Gracias

Por su atención.





INFORME TÉCNICO FINANCIERO PARA LA AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL GESTIÓN 2026

INFORMACIÓN: GESTIÓN - 2026

DEPARTAMENTO: SUB DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA

PRESUPUESTO CORRESPONDIENTE AL PRIMER CUATRIMESTRE GESTION 2026

41/111 T.G.N. - "SERVICIOS Y PRODUCTOS DE SALUD UNIVERSAL Y GRATUITA - SUS"

CUADRO DE EVALUACION DE LA REDUCCION PRESUPUESTARIA

(DEL 1 DE ENERO AL 21 DE ENERO DE 2026)



DESCRIPCION	PARTIDA DE GASTO	PRESUPUESTO SOLICITADO	PRESUPUESTO ASIGNADO	REDUCCION DE PRESUPUESTO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO C/RECURRENTE	PRESUPUESTO INSUFICIENTE PARA C/RECURRENTE	% DE REDUCCION
COSTOS DIRECTOS							
ENERGIA ELECTRICA	2.1.2.0.0	136,600.00	136,600.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
AGUA	2.1.3.0.0	77,800.00	77,800.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
TELEFONÍA	2.1.4.0.0	1,480.00	1,480.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
GAS DOMICILIARIO	2.1.5.0.1	11,529.00	7,482.00	4,047.00	0.00	0.00	35.10%
SERVICIOS DE IMPRENTA, FOTOCOPIADOS Y FOTOGRAFICO	2.5.6.0.0	42,520.00	34,019.00	8,501.00	27,700.00	0.00	19.99%
MATERIAL DE LIMPIEZA E HIGIENE	3.9.1.0.0	49,400.00	13,020.00	36,380.00	41,827.00	(28,807.00)	73.64%
COSTOS INDIRECTOS							
GASTOS ESPECIALIZADOS POR ATENCIÓN MÉDICA Y OTROS	2.5.1.20.	250,000.00	250,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
ALIMENTACIÓN HOSPITALARIA, PENITENCIARIA, AERONAVES Y OTRAS	3.1.1.40	971,042.00	511,792.00	459,250.00	798,602.06	(286,810.06)	47.29%
HILADOS, TELAS, FIBRAS Y ALGODÓN	3.3.1.0.0	40,320.00	13,440.00	26,880.00	0.00	0.00	66.67%
CONFECCIONES TEXTILES	3.3.2.0.0	80,420.00	8,572.00	71,848.00	0.00	0.00	89.34%
PRENDAS DE VESTIR	3.3.3.0.0	0.00	7,288.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
PRODUCTOS QUIMICOS Y FARMACEUTICOS	3.4.2.0.0	3,679,751.00	2,141,916.00	1,537,835.00	1,557,699.57	0.00	41.79%
INSTRUMENTAL MENOR MEDICO - QUIRURGICO	3.9.4.0.0	1,050,220.00	57,593.00	992,627.00	683,617.88	(626,024.88)	94.52%
TOTALES		6,391,082.00	3,261,002.00	3,137,368.00	3,109,446.51	941,641.94	51.02%

REDUCCIÓN DE PRESUPUESTO

PRESUPUESTO SOLICITADO
HOSPITAL DE TÓRAX

Bs. 6,391,082



PRESUPUESTO SOLICITADO
HOSPITAL DE TÓRAX

PRESUPUESTO ASIGNADO
POR EL MINISTERIO DE SALUD Y DEPORTES

Bs. 3,261,002



PRESUPUESTO ASIGNADO
POR EL MINISTERIO DE SALUD Y DEPORTES

-51,02%

↑ Bs. 6,391,082

-51,02%

Bs. 3,261,002

REDUCCIÓN DE PRESUPUESTO DEL 51,02%



Procesos Recurrentes Anulados

Por reducción de presupuesto correspondiente al primer cuatrimestre – gestión fiscal 2026

ANULADO

N°	Objeto de Contratación	Servicio	CUCE	Importe (Bs.)
1	Adquisición de carne de res y pollo entero fresco (ene–abr 2026)	Nutrición	25-0902-42-1623697-1-1	Bs. 203,820.00
2	Aceite vegetal, arroz, azúcar y otros (ene–may 2026)	Nutrición	25-0902-42-1618883-1-1	Bs. 91,242.00
3	Alimentos no perecederos (ene–abr 2026)	Nutrición	25-0902-42-1618883-1-1	Bs. 105,772.00
4	Insumos para atención a pacientes (primer trimestre)	Farmacia	25-0902-42-1618883-1-1	Bs. 359,637.10
5	Películas radiográficas (primer cuatrimestre)	Imagenología	25-0902-42-1617689-1-1	Bs. 79,920.00
6	Materiales de limpieza (primer cuatrimestre)	Almacén	25-0902-42-1616036-1-2	Bs. 30,837.00
7	Tubo endotraqueal y agujas (primer trimestre)	Cirugía	25-0902-42-1621681-1-1	Bs. 86,599.50
8	Instrumental médico de laboratorio (primer trimestre)	Laboratorio	25-0902-42-1621681-1-1	Bs. 150,570.00
9	Hilos de sutura quirúrgica (primer cuatrimestre)	Cirugía	25-0902-42-1621681-1-1	Bs. 150,570.00
10	Oxígeno medicinal (primer cuatrimestre)	Farmacia	25-0902-42-1618112-1-2	Bs. 141,174.90
10	Oxígeno medicinal (primer cuatrimestre)	Farmacia	25-0902-42-1622260-1-1	Bs. 200,000.00

TOTAL DE PROCESOS ANULADOS:

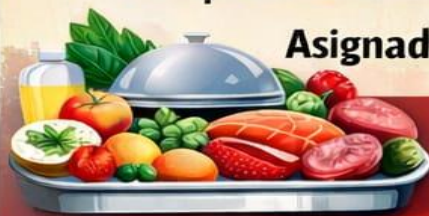
Bs. 1,449,572.50

CANCELACIÓN DE SERVICIOS POR REDUCCIÓN DE PRESUPUESTO

ALIMENTACIÓN HOSPITALARIA

Presupuesto Solicitado ► **Bs. 971,042**

Asignado. ► **Bs. 511,792**



Riesgo de suspender dietas a pacientes desde Marzo

CIRUGÍAS CANCELADAS

Presupuesto Solicitado **Bs. 1,050,220**

Asignado: **Bs. 57,593**

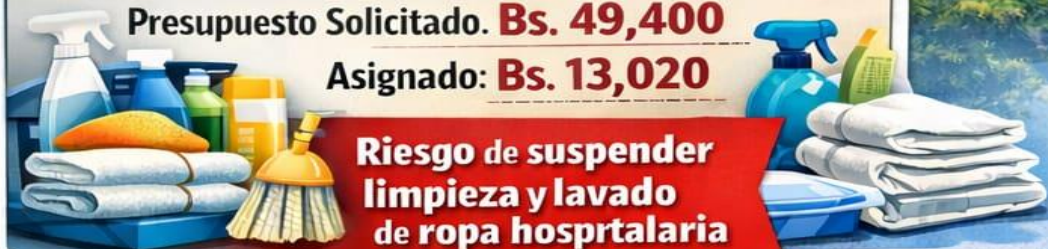
Suspensión de Cirugías Cardíacas, Torácicas y Vasculares.



SERVICIOS DE LIMPIEZA

Presupuesto Solicitado. **Bs. 49,400**

Asignado: **Bs. 13,020**



Riesgo de suspender limpieza y lavado de ropa hospitalaria

LABORATORIOS SUSPENDIDOS

Presupuesto Solicitado **Bs. 1,050,220**

Asignado: **Bs. 57,593**

Cancelación de Estudios de Laboratorio Especializados



Falta de Insumos Médicos Quirúrgicos



Servicios Suspendidos



Pacientes en Riesgo

INCREMENTO DE PRESUPUESTO PARA LA PUBLICACION Y CONTRATACION DE PROCESOS RECURRENTE “OXIGENO MEDICINAL – ALIMENTACION HOSPITALARIA”

El techo presupuestario determinado se efectuó de acuerdo a requerimiento de presupuesto de las Unidades de Servicio de Nutrición y Farmacia del Instituto Nacional de Tórax, con la finalidad de cubrir los gastos de los proceso de contratación recurrentes del Alimentación Hospitalaria y Oxígeno Medicinal, con lo que se podrá garantizar la normal prestación de servicios médicos hospitalarios en beneficio de la población.



INSTITUTO NACIONAL DE TORAX

SOLICITUD DE PRESUPUESTO PARA LA CONTINUIDAD DE LOS PROCESOS RECURRENTE

<i>Entidad:</i>	902	Gobierno Autonomo Departamental de La Paz
<i>D.A.:</i>	26	DESARROLLO DE LA SALUD - I. N.T.
<i>U.E.:</i>	49	INSTITUTO NACIONAL DE TORAX - TERCER NIVEL
<i>Programa:</i>	400	DESARROLLO DE LA SALUD
<i>Actividad:</i>	099	Servicios y Productos de Salud Universal y Gratuita - SUS
<i>Fuente de Financiamiento:</i>	41	Transferencias T.G.N.
<i>Organismo Financiador:</i>	111	Tesoro General de La Nacion

DESCRIPCION	PARTIDA DE GASTO	PRESUPUESTO SOLICITADO	JUSTIFICACION
ALIMENTACIÓN HOSPITALARIA, PENITENCIARIA, AERONAVES Y OTRAS ESPECÍFICAS	3.1.1.40	934,271.00	Adquisición de Carne y sus Derivados para el aporte proteico de la racion alimentaria del paciente hospitalizado de acuerdo estado nutricional y patologias de los pacientes hospitalizados. Primer Cuatrimestre - gestion 2026.
PRODUCCTOS QUIMICOS Y FARMACEUTICOS	3.4.2.0.0	465,729.00	Gasto destinado para la compra de OXIGENO MEDICINAL de primera necesidad, Destinados a las Unidades de UTI, CARDIOLOGIA, CIRUGIA, ENFERMERIA, NEUMOLOGIA, EMERGENCIAS y Otros del Instituto Nacional de Torax
TOTALES		1,400,000.00	

**PRESUPUESTO GESTIÓN 2026 FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR:
41/111 T.G.N. - “SERVICIOS Y PRODUCTOS DE SALUD UNIVERSAL Y GRATUITA - SUS”**

PROGRAMACION CUATRIMESTRAL DEL PRESUPUESTO 2026					
PARTIDA	DETALLE	1ER CUATRIMESTRE	2DO CUATRIMESTRE	3ER CUATRIMESTRE	IMPORTE ANUAL (Bs.)
21200	Energía Eléctrica	136,600.00	151,200.00	159,400.00	447,200.00
21300	Agua	77,800.00	166,320.00	163,156.00	407,276.00
21400	Telefonía	1,480.00	1,480.00	1,480.00	4,440.00
21500	Gas Domiciliario	7,482.00	3,213.00	3,214.00	13,909.00
25120	Gastos Especializados por Atención Médica y Otros	0.00	320,000.00	0.00	320,000.00
25400	Lavandería, Limpieza e Higiene	0.00	0.00	0.00	0.00
25600	Servicios de Imprenta, Fotocopiado y Fotográficos	34,019.00	125,000.00	157,600.00	316,619.00
31140	Alimentación Hospitalaria, Penitenciaria, Aeronaves y otras específicas	1,446,063.00	0.00	0.00	1,446,063.00
33100	Hilados, Telas, Fibras y Algodón	0.00	8,900.00	0.00	8,900.00
33200	Confecciones Textiles	0.00	7,500.00	0.00	7,500.00
33300	Prendas de vestir	0.00	78,400.00	0.00	78,400.00
34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	2,507,645.00	1,974,342.00	1,867,462.00	6,349,449.00
39100	Material de Limpieza e Higiene	53,020.00	160,000.00	35,000.00	248,020.00
39400	Instrumental Menor Médico-Quirúrgico	396,893.00	580,000.00	230,000.00	1,206,893.00
	TOTAL GENERAL	4,661,002.00	3,576,355.00	2,617,312.00	10,854,669.00
	ESTADO	APROBADO	POR APROBAR	POR APROBAR	

PRESUPUESTO APROBADO GESTIÓN 2026 - FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR: 20/220 - S.U.S. - "REGALÍAS MINERAS" PARA MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO

Actividad Programática: SERVICIOS Y PRODUCTOS DE SALUD UNIVERSAL Y GRATUITA - SUS
Fuente de Financiamiento: 20 - Recursos Especificos
Organismo Financiador: 220 - Regalías
DA: 26
Entidad: 902



DESCRIPCION DE LA PARTIDA	Partida	PRESUPUESTO ASIGNADO	1mer. CUATRIMESTRE	2do. CUATRIMESTRE	3cer. CUATRIMESTRE
OTROS GASTOS POR CONCEPTO DE INSTALACION, MANTENIMIENTO Y REPARACION	2.4.3.0.0	50,000.00	16,666.67	16,666.67	16,666.67
PRODUCTOS DE MINERALES NO METALICOS Y PLASTICOS	3.4.5.0.0	70,000.00	23,333.33	23,333.33	23,333.33
PRODUCTOS METALICOS	3.4.6.00	30,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
MINERALES	3.4.7.0.0	25,000.00	8,333.33	8,333.33	8,333.33
HERRAMIENTAS MENORES	3.4.8.0.0	50,000.00	16,666.67	16,666.67	16,666.67
UTILES Y MATERIALES ELECTRICOS	3.9.7.0.0	120,000.00	40,000.00	40,000.00	40,000.00
OTROS REPUESTOS Y ACCESORIOS	3.9.8.0.0	160,000.00	53,333.33	53,333.33	53,333.33
OTROS MATERIALES Y SUMINISTROS	3.9.9.90	25,000.00	8,333.33	8,333.33	8,333.33
TOTALES		530,000.00	176,666.67	176,666.67	176,666.67



**PRESUPUESTO APROBADO PARA LA GESTIÓN 2026 FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR:
20/230 – OTROS RECURSOS ESPECÍFICOS “RECURSOS DE GENERACIÓN PROPIA DEL HOSPITAL”**

PRESUPUESTO INICIAL 20/230 “RECURSOS DE GENERACION PROPIA” GESTIÓN 2026

CLASE DE GASTO	DESCRIPCION DE LA CLASE DE GASTO	Monto en Bs.
20000	SERVICIOS NO PERSONALES: Gastos para atender los pagos por la prestación de servicios de carácter No personal, prestados por Terceros, así como mantenimiento y reparación, pago por servicios profesionales por personas naturales, instituciones publicas o privadas.	247,665.00
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS: Gastos para la adquisición de artículos, materiales y bienes que se consumen o cambien de valor durante la gestión. Se incluye los materiales que se destinan a conservación y reparación de bienes.	512,667.00
40000	ACTIVOS REALES: Gastos para la adquisición de bienes duraderos, compra de maquinaria industrial, equipos médicos, equipos de laboratorio, equipos de rayos X, equipos de computación, muebles de escritorio, equipos de comunicación, etc.	139,668.00
T O T A L TECHO PRESUPUESTARIO RECURSOS PROPIOS 20/230 (CABE SEÑALAR DE MANERA PUNTUAL QUE LOS RECURSOS DE ESTE PRESUPUESTO DEBEN SER GENERADOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DEL INSTITUTO NACIONAL DE TORAX)		900,000.00






ESTUDIO FINANCIERO DE LA GENERACIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS PROPIOS 20/230 - OTROS RECURSOS ESPECÍFICOS - "RECURSOS GENERADOS POR EL I.N.T."

DISMINUCIÓN DE INGRESOS PROPIOS DEL HOSPITAL DE TÓRAX DESDE IMPLEMENTACIÓN DEL SUS



Desde la implementación del Sistema Único de Salud (SUS) en 2019, el Hospital de Tórax ha registrado una significativa reducción en la generación de recursos económicos propios.

DISMINUCIÓN DE INGRESOS DE 2019 A 2025

GESTIÓN 2018	Bs 16,879,324.12	Antes del SUS	-Bs 11,600,508.76 (-69%)
GESTIÓN 2019	Bs 5,278,815.36		-Bs 4,246,959.55 (-80%) 
GESTIÓN 2021	Bs 1,031,855.81		-Bs 79,779.54 (-8%) 
GESTIÓN 2021	Bs 952,076.27		-Bs 428,618.21 (-45%) 
GESTIÓN 2022	Bs 523,458.06		-Bs 70,926.79 (-14%) 
GESTIÓN 2023	Bs 452,531.27		-Bs 63,529.13 (-14%) 
GESTIÓN 2024	Bs 389,002.14		Bs 516,221.57
GESTIÓN 2018	Antes del SUS	REDUCCIÓN TOTAL:	-Bs 14,363,102.55 (-85%)

GRACIAS POR SU ATENCION “BENDICIONES”

SuBiblia

Pon en manos del Señor todas tus obras,
y tus proyectos se cumplirán.

Proverbios 16:3



INSTITUTO NACIONAL DE TÓRAX

AUDIENCIA PUBLICA

RENDICION DE CUENTAS

INICIAL GESTION 2026



GRACIAS POR SU ATENCION!!!